

INNEHÅLL

Information till aktieägarna	2
Viktiga händelser 2000	3
VD har ordet	4
Anpassad lösning för tillämpad genomics	6
Utvecklingen inom genomics i korthet	8
Pyrosequencing™ – Framtidens teknologi	10
PSQ™96 System, PTP™ och därefter	12
Kundprofiler	16
Personalen på Pyrosequencing	19
Aktien i Pyrosequencing	21
Pyrosequencing i siffror	23
Förvaltningsberättelse	24
Resultaträkningar	25
Balansräkningar	26
Kassaflödesanalyser	28
Redovisningsprinciper och noter	29
Förslag till behandling av ansamlad förlust	36
Revisionsberättelse	37
Ledningsgrupp	38
Styrelse	39
Adresser	40

Information till aktieägarna

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Pyrosequencing AB hålls onsdagen den 2 maj 2001 klockan 17.00 i företagets lokaler på Vallongatan 1, Uppsala.

För att ha rätt att delta i bolagsstämman måste aktieägaren vara registrerad i bolagets aktiebok den 20 april, 2001 och dessutom anmäla sitt deltagande till bolaget.

Bolagets aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Aktieägare är registrerade i aktieboken antingen under eget namn eller via en förvaltare. Endast aktieägare registrerade under eget namn har rätt att delta i bolagsstämman. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom en banks notariatavdelning eller en enskild förvaltare måste hos VPC låta registrera aktier under sitt eget namn. Sådan omregistrering, som kan vara tillfällig, begärs hos den som förvaltar aktierna. Sådan omregistrering måste vara genomförd senast den 20 april, 2001. Förvaltaren bör underrättas i god tid före detta datum.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman kan göras antingen skriftligt till Pyrosequencing AB, Juridiska avdelningen, Vallongatan 1, 752 28 Uppsala, eller via fax 018-59 19 22 eller telefon 018-56 59 00 senast klockan 16.00 den 27 april, 2001. Vid anmälan skall aktieägaren ange namn, personnummer eller registreringsnummer, adress och telefon samt registrerat aktieinnehav. Behörighetshandlingar som fullmakter, registreringsbevis etc. bör biläggas anmälan.

Pyrosequencing AB kommer att publicera följande ekonomiska rapporter

Delårsrapport januari – mars 2001	2 maj 2001
Delårsrapport januari – juni 2001	7 augusti 2001
Delårsrapport januari – september 2001	24 oktober 2001
Bokslutsrapport för 2001	februari 2002
Årsredovisning för 2001	april 2002

Ekonomiska rapporter kan beställas på www.pyrosequencing.com eller från
Pyrosequencing AB
Investor Relations
Vallongatan 1
752 28 Uppsala

Viktiga händelser 2000

- Presenterade det första DNA-sekvenseringssystemet som konstruerats, utvecklats och anpassats för tillämpad genetisk analys
- Fick marknadens acceptans av PSQ™96 System på bara tio månader, med kunder på olika håll i världen och inom olika marknadssegment
- Fick beställningar på 60 stycken PSQ 96 System, med en nettoförsäljning under fjärde kvartalet som översteg försäljningen under årets första nio månader
- Genomförde en börsintroduktion på OM Stockholmsbörsen, vilket gav ett kapitaltillskott på 99 MUSD eller 871 MSEK
- Byggede upp en egen organisation för försäljning och kundstöd i USA och på de viktigaste europeiska marknaderna
- Tecknade strategiska distributionsavtal för resten av Europa och för Japan
- Utvecklade ny programvara och nya reagenskits för sekvenseringsanalys
- Utvecklade företagets produkt för hög processkapacitet och fick första kunden i februari 2001
- Utnämndes att komma med på Forbes lista över världens ”300 Best Small Companies”
- Valdes av Ingenjörsvetenskapsakademin till ”Årets avknopningsföretag” bland över 80 svenska företag

VD har ordet

Aktieägare, anställda, kunder, vänner!

Det är en stor glädje för mig att kunna lägga fram vår första årsredovisning som ett börsnoterat aktiebolag. År 2000 innebar stora framgångar för Pyrosequencing AB. Vi inledde året med att lansera vår första produkt. Jag kan också med tillfredsställelse konstatera att vi uppnått våra mål i bolaget.

Övergången från grundläggande till tillämpad genomics När ett "första utkast" till beskrivning av den mänskliga arvsmassan, dvs. genomet blev tillgängligt i juni 2000, var detta kulmen på över tio års forskning och teknisk utveckling inom genomics*. Detta är en markering av övergången från grundläggande genomics till en ny forskningsera – tillämpad genomics. Forskarna fokuserar nu mer på att tolka den genetiska informationen än på att bara bestämma DNA-sekvenser.

På samma sätt som ny teknik behövdes för kartläggningen av det mänskliga genomet, för bearbetning av långa strängar av okänt genetiskt material, så behövs noggrann och skalbar sekvenseringsteknik för att man inom tillämpad genomics skall lyckas med sina uppgifter. Forskarna kräver idag ny teknik, en teknik som är optimerad för noggrann sekvensering och validering av korta och medellånga DNA-strängar. Vi ser därför en växande efterfrågan hos våra kunder för våra system, som möjliggör noggrann genotypning och framtagning av annan tillämpad genetisk information, både i processer med medelhög kapacitet och i automatiserade processer med hög kapacitet.

Vår första produkt slår igenom på bred front

I februari 2000 lanserade vi vår första produkt, PSQ 96 System, på denna dynamiska marknad för genomics. Den bygger på Pyrosequencing™, en teknik som uppfanns, utvecklades och anpassades för tillämpad genomics. PSQ 96 System tillgodoser på ett

* "Genomics" är ett engelskt uttryck som saknar en bra svensk översättning. Ordet står för studiet av gener och deras funktioner. Genomics är grunden för av hur allt levande fungerar och därmed också för förståelsen av människans hälsa och sjukdomar.

uniktt sätt de behov som föreligger inom läkemedelsindustrin, genomforskningen, grundforskningen och agrobiotekniken; något som har bevisats genom dess snabba acceptans inom dessa olika marknadssegment. På mindre än två och ett halvt år och med bara cirka 85 MSEK nedlagda i utvecklingskostnader har vi omvandlat en idé till en globalt kommersiell produkt. Vi tror att detta är ett kännemärke för vårt företag, något som tydligt visar vår unika förmåga att åstadkomma en snabb utveckling och kommersialisering av robusta teknologier.

Under året fick vi 60 order på PSQ 96 System och jag kan med stor glädje rapportera att sex av våra kunder har köpt fler än ett system – ett tydligt bevis för att vår produkt uppfyller ett verkligt behov. Bland våra kunder återfinns några av världens ledande läkemedels- och genteknikföretag, några av de absolut främsta forskningsinstitutionerna och flera ledande agrobioteknikföretag. PSQ 96 System har snabbt blivit det ledande sekvenseringssystemet, ett system som har utvecklats särskilt för tillämpad genomics.

Vi har visserligen inte sålt våra reagens under särskilt lång tid, och vår installerade bas är ännu ganska liten, men vi är säkra på att intäkterna från reagensförsäljning kommer att utgöra en stor inkomstkälla under 2001 och åren därefter.

Framgångsrik kommersiell verksamhet

I juni 2000 genomförde vi med framgång en börsintroduktion, som gav ett tillskott på 871 MSEK till företaget. Vi har en stark, global bas av investerare, och vi tror att det inbetalade aktiekapitalet kommer att ge oss styrka att behålla vår position som ledande

leverantör av system för tillämpad genetisk analys.

En viktig del av vår utveckling är att vi byggt upp en egen säljkår i USA och på de stora europeiska marknaderna, i linje med två strategiska mål i bolaget: för det första vill vi behålla 100 procent av vinsten på de stora marknaderna. För det andra vill vi ha direkta kanaler till våra kunder. Vi tror att detta är viktigt för att vi skall kunna reagera snabbt på de dynamiska behov som uppstår på marknaden. Vi har också etablerat distributionsavtal med ledande försäljningsorganisationer i Europa och i Japan, för att bredda nätverket för våra produkter. Denna marknadsattack från två håll är effektiv, vilket bevisas av de utomordentliga försäljningsframgångarna under detta första år.

En annan viktig komponent i vår affärsmodell är att ha ett starkt skydd för våra immateriella tillgångar. Vår teknologi och våra produkter skyddas av breda patent, som täcker användning av "sekvensering genom syntes", och av andra patent som gäller våra reagensprodukter, våra tekniska lösningar och viktiga delar av våra instrument. Eftersom vi själva äger alla immateriella tillgångar som ligger till grund för Pyrosequencing™ behöver vi inte betala någon royalty och vi har full frihet att utnyttja alla aspekter av vår teknik.

Viktiga framsteg inom forskning, utveckling och tillverkning

Inom vårt FoU-program har vi kommit långt på väg med flera nya produkter, bland annat vårt Preferred Technology Program (PTP™), som är ett system för helt automatiserad genotypning med hög processkapacitet. Vi tecknade vårt första försäljningsavtal för PTP™ i februari

2001. Vi har också utvecklat ny programvara och nya reagensprodukter för sekvensanalys med PSQ 96 System som beräknas vara klara att lanseras under andra kvartalet 2001. Nyligen meddelade vi att det finns en applikation tillgänglig för att kunna analysera allelfrekvenser med PSQ 96 System. Stora framsteg har också gjorts i vårt forskningsprogram för nästa generation av sekvenseringsprodukter, som innebär förnklingar i än mer kostnadseffektiva produkter med fullt integrerad provberedning.

Flexibiliteten och tillförlitligheten i vår teknologi Pyrosequencing™ visar sig gång på gång som en viktig resurs för många olika tillämpningar inom molekylär diagnostik. Vi inleder därför en ny fas i vår företagsutveckling, inriktad på att hitta sätt att använda vår sekvenseringsteknologi för tidig upptäckt av sjukdomar med en genetisk bas. Vår nyligen etablerade verksamhet för molekylär diagnostik kommer att ta vara på möjligheterna att utnyttja rutinanalys av genetisk information.

Under året påbörjade vi inom vårt huvudkontor bygget av en ny anläggning med 1000 kvadratmeters golvyta för tillverkning av reagens. Den nya anläggningen, som kommer att kunna tas i drift under andra kvartalet 2001, kommer att öka vår tillverkningskapacitet och kommer så småningom att kunna utnyttjas för vår verksamhet inom molekylär diagnostik. Det finns inget omedelbart behov av att tillverka produkter av GMP-klass, men vi bedömer att våra kunder kan komma att använda våra produkter för att ge underlag för ansökningar om registreringar och vi förbereder oss därför för att kunna tillverka reagensprodukter i en GMP-miljö.

Globalt erkännande År 2000 innebar slutligen att våra framgångar fick viktiga erkännanden. Forbes Global Magazine utnämnde Pyrosequencing AB till ett av de "300 Best Small Companies" i sin genomgång av över 20 000 företag runt om i världen. Vi fick också det ansedda priset som "Årets avknopningsföretag" från Ingenjörsvetenskapsakademien, ett pris som ges till ett av drygt 80 svenska företag som med framgång har lyckats föra ny teknik från laboratorium till marknad. Vi kommer att göra vårt bästa för att göra dessa pris heder under 2001 och därefter.

Slutord År 2000 var ett mycket lyckat år för Pyrosequencing AB. Vi har passerat några viktiga milstolpar och bedömer att vi har skapat en mycket stabil grund för fortsatt värdeskapande.

Marknaden för tillämpad genetisk analys växer snabbt och Pyrosequencing ligger väl till för att behålla en ledande position på denna marknad. Vi fortsätter att ge viktiga bidrag till arbetet med att klarlägga det mänskliga genomet och till de revolutionerande medicinska framsteg som blir en följd av detta.

Jag vill rikta ett tack till våra aktieägare, kunder, anställda och vänner, för ert stöd och era bidrag till verksamheten.

Med vänlig hälsning



Erik Walldén
VD och koncernchef

Anpassad lösning för tillämpad genomics



SNP, sekvenseringsanalys och

Pyrosequencing: parallella utvecklingsvägar

Även om single nucleotide polymorphisms (SNP) har studerats tidigare och även kunnat kopplas till sjukdomar, så har projekt HUGO givit mer information än någonsin om dessa diskreta mutationer i DNA. Vi kan nu göra upptäckter i en takt som vi tidigare inte ens kunde drömma om. 1989 rapporterade till exempel forskarna om att man upptäckt den gen som ger cystisk fibros. Detta var kulmen på nio års forskning. 1997 kartlades en gen som ger Parkinsons sjukdom, på bara nio dagar. I sanning en anmärkningsvärd tempoökning. I dag kommer forskarnas upptäckter med allt tätare intervaller.

Inom Pyrosequencing har vi utvecklat vår teknologi och våra produkter parallellt med de händelser och upptäckter som placerat SNP-analys i frontlinjen inom tillämpad genomics. När National Institutes of Health 1998 valde att prioritera SNP-teknologier hade vi nästan fullbordat utvecklingen av teknologin bakom Pyrosequencing. När HUGO-projektet förklarade att det fanns ett stort behov av ny teknologi för sekvensering, höll vi redan på att utveckla vår första produkt. I februari 2000, bara tre månader efter det att SNP Consortium hade publicerat sina första 2 300 SNP-sekvenser, lanserade vi vårt PSQ™ 96 System, den första produkten på marknaden särskilt utvecklad för sekvenseringsanalys inom tillämpad genomics. I PSQ 96 System förenas den noggrannhet, skalbarhet och kostnadseffektivitet som krävs för övergången från grundläggande genomics till tillämpad genomics.



SNP bidrar till förståelsen av sjukdomar och utveckling av bättre läkemedel När DNA syntetiseras binds varje nukleotid i DNA-strängen till sin komplementära bas, varvid den berömda dubbelspiralen bildas. En SNP uppstår när två individers DNA skiljer sig i ett visst baspar på en viss plats i strängen. Genom att fokusera på SNP hoppas forskarna kunna upptäcka vad det är som gör människor unika som individer, som grupper och så vidare. Hälsovård och läkemedelsutveckling är bara två områden där forskarna tillämpar denna kunskap. Genom att förstå sambandet mellan SNP och hälsa

hoppas man kunna optimera sätten att diagnostisera, förebygga, behandla och bota sjukdomar.

Sekvenseringsanalys – lyser upp vägen inom tillämpad genomics Man beräknar att en given sekvens av 20 till 30 baspar typiskt bara uppträder en enda gång i ett genom.

Forskarna utnyttjar sekvenseringsanalytiska metoder för att orientera sig på kartan över genomets, för att identifiera gener, genetiska element och specifika organismer som mikroorganismer. Vi börjar nått och jämnt ana hela potentialen av tillämpad

sekvenseringsanalys. Vi ser att sekvenseringsanalysen har många olika tillämpningsområden, exempelvis inom bakteriologin och virologin, och är övertygade om att marknaden kommer att expandera utanför SNP-sektorn. Tillämpningar av sekvenseringsanalysen börjar nu utvecklas inom områden som human- och veterinärdiagnostik, agrobioteknik, livsmedelssäkerhet, rättsmedicin och till och med inom antropologin.

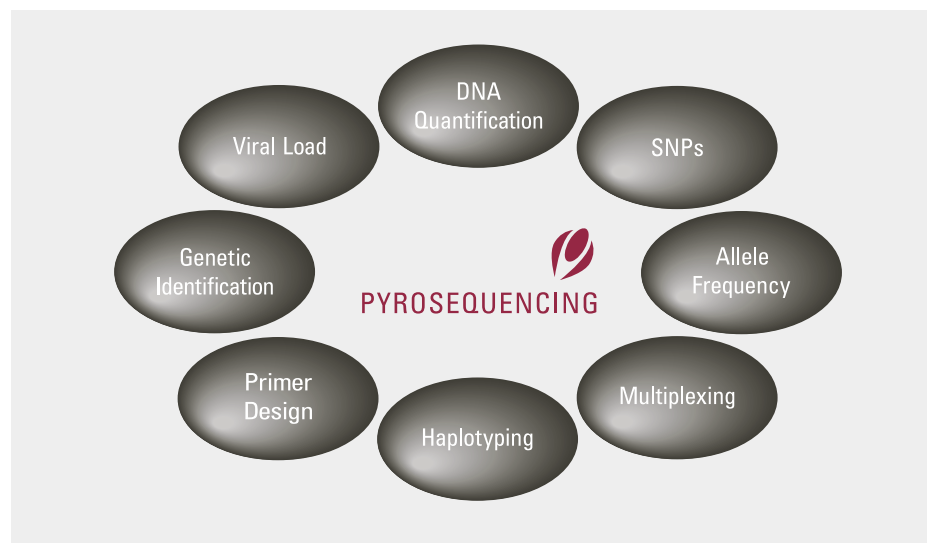
Företaget planerar att presentera ny programvara och nya reagenskit för sekvenseringsanalys under andra kvartalet 2001.

Utvecklingen inom genomics i korthet



Tidpunkt	Händelse
1953	Watson och Crick upptäcker DNA-strukturen
1977	De första vetenskapliga dokumenten om DNA-sekvensering publiceras av Maxam och Gilbert samt Sanger
1984	Sir Alec Jeffreys utvecklar avläsning av "det genetiska fingeravtrycket"
1985	Kary Mullis upptäcker PCR-metoden för DNA
1987	Den forskning inleds vid KTH som så småningom ger upphov till den grundläggande teknologin bakom Pyrosequencing™
1989	Forskarna hittar den gen som ger cystisk fibros, efter nio års forskning
1990	Projekt HUGO inleds, med målet att kartlägga det mänskliga genomet (tre miljarder baspar)
1991	Mary-Claire King upptäcker en gen som är kopplad till förhöjd risk för bröstcancer
1993	Daniel Cohen presenterar en preliminär fysisk karta över alla de 23 paren av mänskliga kromosomer
1997	Pyrosequencing AB grundas Den gen som orsakar Parkinsons sjukdom kartläggs på bara nio dagar
1998	Upptäckt och analys av SNP ges prioritet av NIH National Human Genome Research Institute (NHGRI) och National Center for Biotechnology Information upprättar en databas för SNP
1999	Forskare fullbordar kartläggningen av bananflugans genom
4/99	Tio läkemedelsföretag, fem forskningsinstitut och en forskningsstiftelse bildar SNP Consortium, med uppgiften att hitta och analysera nya SNP
6/99	Forskare inom HUGO-projektet meddelar att "utkastet" till karta över det mänskliga genomet nu till 90 procent är komplett
11/99	SNP Consortium publicerar 2 300 nya SNP som upptäckts och beskrivits
12/99	Forskarna avslutar kartläggningen av sekvenserna i människans kromosom 22 Pyrosequencing öppnar sitt kontor i Westborough, Massachusetts, USA
2/00	Pyrosequencing lanserar PSQ 96 System, det första kommersiella systemet för DNA-sekvensering inom tillämpad genomics
4/00	SNP Consortium inleder forskning om genetiska mönster som har samband med minst 60 000 SNP och med olika sjukdomsfrekvenser i olika populationer
5/00	Den mänskliga kromosomen 21 helt kartlagd inom HUGO-projektet
6/00	Pyrosequencing børsintroduceras Den första sammanställningen av det mänskliga genomets sekvens läggs fram gemensamt av offentligt och privat finansierade forskargrupper
7/00	HUGO-projektet och SNP Consortium identifierar SNP i det mänskliga genomet och för att underlätta upptäckten av genetiska faktorer som har samband med uppkomst av sjukdom
9/00	Bara nio månader efter lanseringen har Pyrosequencing erhållit order på 32 stycken PSQ 96 System. Sex av kunderna har beställt fler än ett system Pyrosequencing fullbordar uppbyggnaden av sin europeiska försäljningsorganisation
10/00	Preliminära sekvenskartor över 15 bakteriella genom presenteras av Joint Genome Institute inom US Department of Energy (DOE)
11/00	Pyrosequencing kommer med på Forbes lista över världens "300 Best Small Companies" Forskare vid University of Texas Southwestern Medical Center inleder den hittills största studien av genetisk variation inom en grupp människor med hjärtsjukdomar
12/00	Försäljningen av PSQ 96 System och reagens ligger före plan i och med att 60 system beställts Den offentliga SNP-databasen meddelar att 2 558 364 SNP har registrerats Pyrosequencing utses av Ingenjörsvetenskapsakademien till "Årets avknopningsföretag"
1/01	Pyrosequencing tecknar avtal om försäljning och distribution som täcker resten av Europa och viktiga delar av övriga världen
2/01	Pyrosequencing får första beställningen på sin produkt för hög processkapacitet (PTP™) Beskrivning av den mänskliga arvmassan publiceras av offentliga och privata forskargrupper Forskare vid NHGRI och NIH utvecklar ett molekylärt diagnostiskt test som skiljer mellan olika former av bröstcancer Finansanalytiker bedömer att marknaden för tillämpad genomics kommer att bli en marknad på flera miljarder dollar HUGO-projektet kommer att presentera en färdig karta av hög kvalitet över det mänskliga genomet Molekylär diagnostik blir nästa stora marknad inom genomics Ledande forskare tror att det kommer att finnas många läkemedel som har genetisk verkningsmekanism Genbaserade läkemedel och genterapi kommer att tillhöra de medicinska standardmetoderna

Pyrosequencing™ – framtidens teknologi



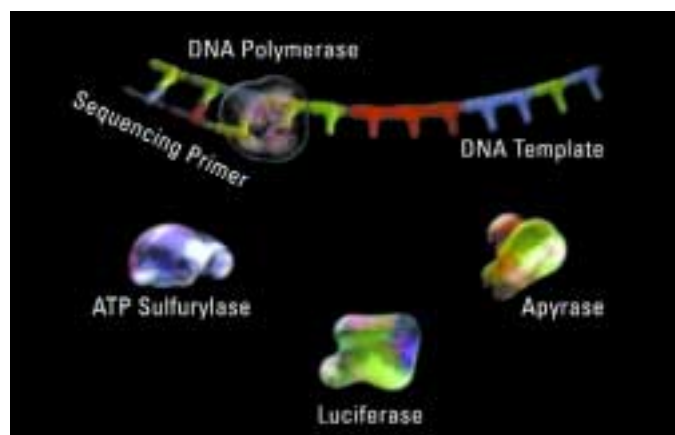
Breda tillämpningsområden för Pyrosequencing™ Ett av kännetecknen på teknologin bakom Pyrosequencing är möjligheten att tillämpa den på en mängd olika områden, och i olika skala på olika plattformar. Dessutom ligger samma teknologi till grund för vår programvara med tillhörande reagenskit för sekvenseringsanalys och allelfrekvensbestämning, som beräknas komma ut på marknaden under andra kvartalet 2001. Teknologin har också givit lovande resultat inom området molekylärdiagnostik.

Pyrosequencing™ – Processen

Processen i Pyrosequencing™ är en enkel följd av enzymatiska reaktioner som används för att tolka sekvensen i en del av DNA. En unik fördel med processen är att den ger möjlighet att experimentellt bygga in positiva och negativa kontroller.

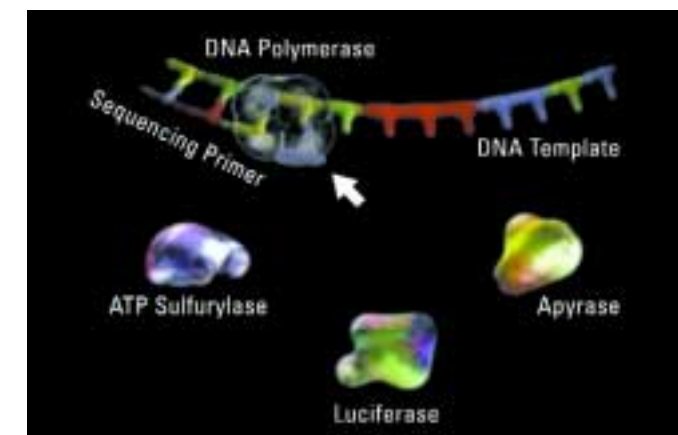
Steg 1

En sekvenseringsprimer tillsätts till en enkelsträngad, PCR-amplifierad DNA-schablon. Denna inkuberas tillsammans med fyra olika enzymer: DNA-polymeras, ATP-sulfurylas, luciferas och apyras. Vissa substrat tillsätts också.



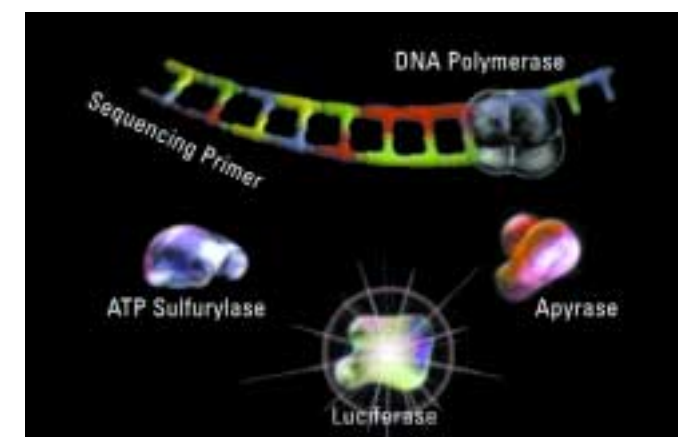
Steg 2

Den första av de fyra nukleotiderna tillsätts. Om denna är komplementär till basen i nästa fria position på DNA-strängen sker en sammanparning, katalyserad av DNA-polymeras. Varje gång sammanparning sker frisätts pyrofosfat i en mängd som motsvarar mängden av den sammanparade nukleotiden.



Steg 3

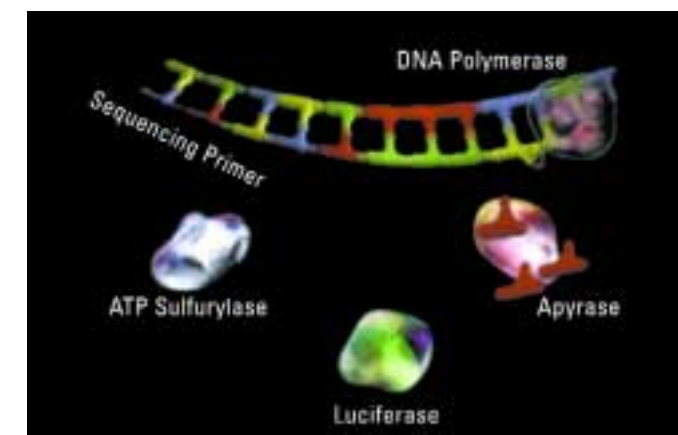
ATP-sulfurylas omvandlar pyrofosfat till ATP (energi), vilket förorsakar en reaktion katalyserad av luciferas (luciferas är ett enzym som finns i eldflugor som producerar ljus). Luciferas-reaktionen genererar ljus i direkt proportion till det antal nukleotider som sammanparats med DNA-strängen.



Steg 4

Apyras bryter kontinuerligt ned icke sammanparade nukleotider och överskottet av ATP. När nedbrytningen är fullständig tillsätts nästa nukleotid.

Vartefter processen fortgår ”syntetiseras” den komplementära DNA-strängen och nukleotidsekvensen bestäms med hjälp av signaltopparna i ett datoriserat ”pyrogram”.



PSQ™96 System, PTP™ och därefter



PSQ™96 System – bäst i klassen PSQ 96 System bygger på vår teknologi Pyrosequencing™ och är den första kommersiellt tillgängliga produkt som konstruerats för tillämpad genetisk analys, där såväl SNP-analys som DNA-sekvensering ingår. PSQ 96 System ger kunderna flera betydande fördelar jämfört med traditionella metoder.

Vårt system är extremt noggrant, robust och lättanvänt. De mycket noggranna sekvenseringsresultaten har validerats genom oberoende externa studier, liksom genom fortloppande studier som våra kunder gör. Traditionella metoder för sekvensering och SNP-analys – oftast utvecklade för grundforskning inom genomics – kan bara tolkas

av forskare med stor erfarenhet och med hög kompetens. När sekvenseringsanalysen lämnar det centraliserade speciallaboratoriet för genomics och går över till biologernas laboratorier, tror vi att vårt PSQ 96 System genom sin noggrannhet och enkelhet i användningen erbjuder klara fördelar.

Skalbarhet är en annan mycket viktig faktor för program under utveckling inom tillämpad genomics, både i kommersiell och offentlig forskning. PSQ 96 System ger kunden en medelhög processkapacitet som passar dagens sekvenseringsbehov, och kan skalas upp till hög processkapacitet när sekvenseringsbehovet ökar, med samma beprövade teknik.

PSQ 96 System består av ett instrument, reagens och programvara och användaren genomför tre steg: proven prepareras, mikrotiterplattan med 96 brunnar och en patron med reagens förs in i instrumentet, startknappen trycks in. Med en platta med 96 mikrotiterbrunnar kan 96 prov SNP-analysas på tio minuter, vilket motsvarar 4 000 till 5 000 SNP-analyser per åttatimmarsskift. Dessa egenskaper har på mindre än ett år efter lanseringen gjort PSQ 96 System till marknadsledare.

Uppskalning med PTP™ Vårt Preferred Technology Program, PTP™, bygger också på teknologin Pyrosequencing och har samma goda egenskaper som PSQ 96 System, men möjliggör sekvensering med mycket hög processkapacitet. PTP utnyttjar en mikrotiterplatta med 384 brunnar, vilket möjliggör upp till 100 000 SNP-analyser per dag. Processen är helt automatisk.

PTP är en skraddarsydd produkt där vi samarbetar intimt med beställaren för att fastställa behovet av sekvensering och anpassa vårt program för de särskilda krav som gäller. Vi kunde med glädje offentliggöra vår första beställning av ett PTP i februari 2001. Det var Wallenberg Consortium North for Functional Genomics som blev vår första kund. Konsortiet planerar att använda PTP för att analysera SNP i samband med sjukdomar som drabbar människor och djur.

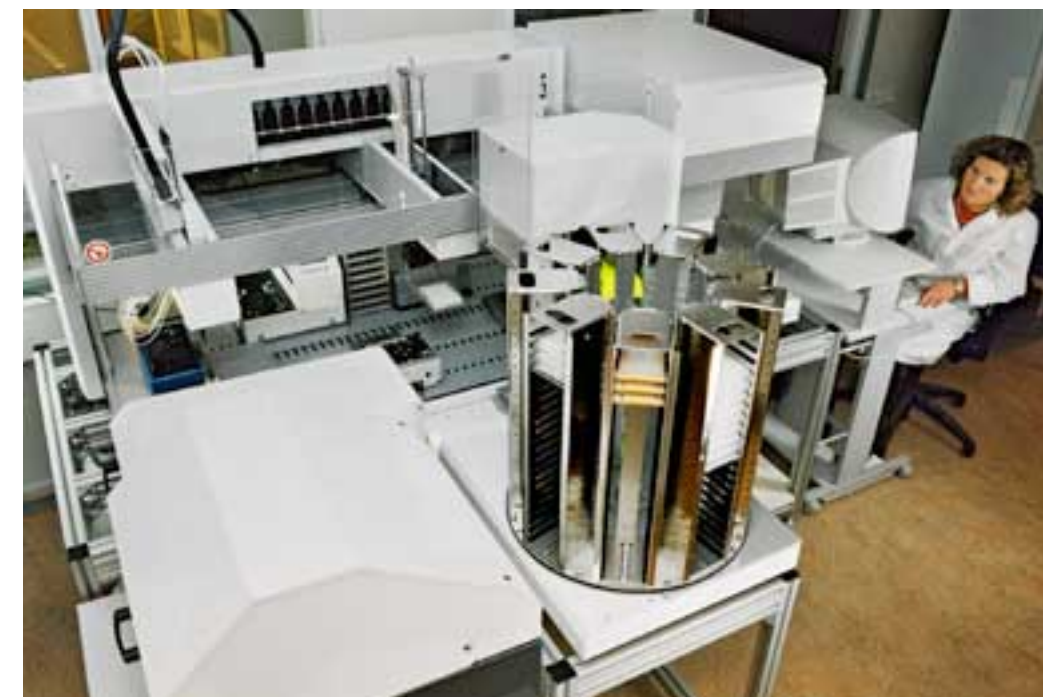
Vi förväntar oss att efterfrågan på PTP kommer att öka bland forskningsinstitut, läkemedelsföretag, genteknikföretag och agrobioteknikföretag som börjar tillämpa genetisk analys i större skala.

Viktiga framsteg inom forskning, utveckling och tillverkning

Företaget har uppnått imponerande resultat när det gäller att föra ny teknologi, närmare bestämt Pyrosequencing™, från forskningsstadiet via utveckling till en kommersiell produkt, på mindre än två och ett halvt år, och med bara cirka 85 MSEK i utvecklingskostnader. Pyrosequencing uppnådde alla sina mål för år 2000, samtidigt som företaget har bevarat det unga företags vitalitet. Vi fortsätter med vår uppbyggnad av en robust struktur för avancerat forsknings- och utvecklingsarbete.

Företaget utökade under år 2000 sitt PSQ™96 System, som för närvarande innefattar ett SNP-kit och specialutvecklad programvara för automatisk SNP-analys, med reagens och programvara för andra tillämpningar, t.ex. bestämning av allelfrekvens. Detta kommer att ge både en ökning av produktiviteten och en sänkning av kostnaden i samband med populationsundersökningar.

Avancerade robotar ingår i PTP™



PTP™ är ett kundanpassat system för hög processkapacitet

Vi har också börjat utveckla program för andra sekvensanalyser, bland annat för typbestämning av bakterier och virus, som riktar sig till ett nytt marknadssegment, bestämning av korta DNA-strängar för identifiering av genspecifika sekvenser. Dessa produkter förväntas bli kommersiellt tillgängliga under andra kvartalet 2001.

Under 2000 fortsatte Pyrosequencing utvecklingen av utrustning för SNP-analys med hög processkapacitet, baserad på 384-brunnars mikrotiterplattor, med benämningen PTP. Systemet bygger på samma patenterade teknologi ”sekvensering genom syntes” som PSQ 96 System. Utöver den nya programvaran och reagensprodukten ingår i PTP också robotbaserad provpreparering, för automatiserad drift som medger analys

av upp till 100 000 SNP per dygn. Vi tecknade vårt första försäljningsavtal för PTP i februari 2001. Under början av nästa år kommer ytterligare programmoduler att finnas tillgängliga, som ger utökad funktionalitet vid SNP-analys.

Vi anser att teknologin Pyrosequencing™ har en unik tillämpningsbredd inom området molekylärdiagnostik. Vi bildade nyligen en global affärsenhet för molekylärdiagnostik för att ta vara på möjligheterna inom denna nya sektor. Dessutom påbörjade vi uppförandet av en storskalig tillverkningsenhet placerad i samma hus som vårt huvudkontor. Den nya anläggningen, som kommer att kunna tas i drift under andra kvartalet 2001, kommer att förstärka vår tillverkningskapacitet för egna reagens och kommer så



småningom att kunna utnyttjas för vår nya verksamhet med molekylärdiagnostik.

Framtida satsningar inom FoU kommer att syfta till både horisontell och vertikal integration av vår teknologi och våra produkter. Vi kommer att fortsätta att följa hela kedjan av processer, från provtagning av vävnad ända fram till full integration med plattformar för bioinformatik, i syfte att utvärdera möjligheterna till fortsatt värdeökning. Vi planerar också att fortsätta utveckla plattformar för diagnostik, anpassade för att möta de speciella krav som finns inom detta marknadssegment.

PSQ 96 System, det ledande instrumentet för DNA-sekvensering Under vårt första år med försäljning har vi etablerat PSQ96 System som den dominerande produkten när det gäller DNA-sekvensering med medelhög processkapacitet. När vi nu i början av 2001 har introducerat PTP™ har vi en stark produkt också för sekvensering med hög processkapacitet. Vi är det enda företag som kan erbjuda kunderna en skalbar lösning för alla aspekter inom tillämpad genomics. Under det kommande året förväntar vi oss ökad efterfrågan på PSQ 96 System och vi förväntar oss överläggningar med åtskilliga kunder som är intresserade av PTP-lösningar. Vid årsskiftet hade vi märkt en överraskande ökning av reagensförsäljningen, och vi förväntar oss att detta kommer att förbli en viktig intäktskälla.

Företaget är den ledande leverantören av system för tillämpad genetik analys med

Från den nya tillverkningsenheten i Uppsala



Tillverkning av reagenskit

53 instrument sålda under 2000, varav 30 under det fjärde kvartalet, och med beställningar på ytterligare sju instrument. Bland kunder som köpt PSQ96 System under år 2000 återfinns AstraZeneca, Bayer AG, GlaxoSmithKline, Genomics Collaborative, National Institutes of Health, Max-Planck-institutet och ett fyrtiotal andra kunder från de viktigare marknadssegmenten. Under år 2000 köpte sex kunder fler än ett system. Större delen av försäljningen under år 2000 skedde efter inköpsbeslut som kunderna tog utanför sin reguljära budget.

Pyrosequencing ökade sin globala täckning under året genom att förstärka den egna säljkåren i USA och bygga upp en organisation för försäljning och kundstöd i Storbritannien, Frankrike, Tyskland och Skandinavien. Företaget förstärkte också sitt distributionsnät genom avtal med Sumitomo i Japan, B&L Biosystems i Benelux och Paul Bucher i Schweiz. Vi fortsätter att söka ytterligare distributionspartners för andra marknader, och i början av år 2001 tecknades avtal som täcker öst- och centraleuropa, Spanien, Portugal och Italien.

Kundprofiler

Under 2000 fick Pyrosequencing order på 60 stycken PSQ 96 System från kunder i olika delar av världen och inom olika marknadssegment. Sex kunder köpte två instrument eller fler. Vår växande kundlista omfattar ledande läkemedels- och genteknikföretag, välkända akademiska forskningsinstitut och agrobioteknikföretag.

Genomics Collaborative

Vid Genomics Collaborative, Inc. (GCI) används PSQ™96 System för att undersöka SNP som kan ha samband med olika sjukdomar. Företagets forskning omfattar genetiska samband för 12 olika sjukdomstillstånd, främst inom hjärta/kärl, cancer, artrit, astma och diabetes. Ett viktigt forskningsområde är diabetes typ II, där GCI tillsammans med en samarbetspartner undersöker genotyp och sjukdoms-SNP i över 4 000 prover. I framtiden hoppas GCI kunna använda de målsubstanser de har funnit för flera sjukdomsområden och validera dessa genom funktionella analyser. Nästa steg skulle bli att tillämpa denna information för att utveckla diagnostiken eller markörerna för dessa målsubstanser. Så småningom skulle informationen också kunna användas för att utveckla nya behandlingsformer.



Kristin Ardlie, Ph. D., Vice President, Genetics: "Vårt beslut att köpa ett PSQ 96 System var ganska enkelt, eftersom det är ett extremt lättanvänt system som klarar våra akuta behov av sekvensering. Jag kan lita på att data är korrekta och eftersom utrustningen är så lätt att använda behöver vi inte ha operatörer på heltid eller som har mycket erfarenhet."

Dana Farber Cancer Institute

Vid Dana Farber Cancer Institute hjälper PSQ 96 System forskarna i deras undersökningar av patienter som fått benmärgstransplantationer, med syftet att optimera matchningen mellan mottagare och donator. Genom att analysera de kliniskt signifikanta genetiska skillnaderna hoppas de kunna förebygga bortstöttningsreaktioner och förhindra uppkomsten av olika sjukdomar som beror på att transplantatet inte passar till mottagaren. Det är bara under de senaste 2–4 åren som forskarna har kunnat förstå skillnaderna mellan olika individer på genom-nivå. Dana Farber lyfter kunskaperna ytterligare en nivå. Genom att använda sig av PSQ 96 System försöker de ta fram ett helt nytt system för att hitta de molekylära skillnaderna mellan mottagare och donatorer av transplanterad benmärg för att förhindra bortstötning.



Ephraim Hochberg, M.D., Clinical Fellow in Medicine, Harvard Medical School. Hematology/Oncology Fellow, Dana Farber Cancer Institute: "Med PSQ 96 System kan vi effektivt sälla olika patientgrupper och köra flera analyser samtidigt. Systemet är barnsligt enkelt att använda – det tog bara 45 minuter innan jag kunde köra mina egna prover genom systemet"

David Miklos, M.D., Ph.D., Clinical Fellow in Medicine, Harvard Medical School. Hematology/Oncology Fellow, Dana Farber Cancer Institute: "PSQ 96 System är mycket flexibelt, vi kan faktiskt växla mellan olika metoder för SNP-detektering över natten, utan att vi behöver placera systemet i en central anläggning som skulle kräva dagar för att komma fram till några resultat. Systemet passar på vårt eget laboratorium där vi kan styra inmatning och utmatning."



AstraZeneca

Forskare vid AstraZeneca har snabbt tagit till sig de fördelar som PSQ 96 System ger i deras arbete med genotypning och SNP-validering. Under de tio första månaderna efter lanseringen köpte AstraZeneca fem system. Detta pekar på det växande behovet av nya teknologier för att möta de unika kraven inom den tillämpade genforskningen. Det visar också att stora läkemedelsföretag som AstraZeneca är beredda att göra stora satsningar och köpa ett flertal system när dessa visat sig tillgodose behoven på ett optimalt sätt.



Kristina Forsman-Semb, Ph. D., Associate Director, Molecular Biology, AstraZeneca: "Vårt främsta skäl för att välja PSQ 96 System var att det är så flexibelt och enkelt att använda. Vi arbetar både med SNP-validering och med genotypning av stora uppsättningar prover med ett begränsat antal SNP:s. Vi tycker att systemet är mycket praktiskt, då vi under samma dag enkelt kan växla mellan dessa båda applikationer."



Personalen på Pyrosequencing

Pyrosequencing AB har haft ett år med kraftig organisk tillväxt. Under år 2000 växte den globala personalstyrkan från 38 till 86 personer. En del av denna ökning var väntad i och med att det amerikanska dotterbolaget, Pyrosequencing Inc., etablerades utanför Boston för att bygga upp ett starkt nät av säljare och kundstödspersonal samt ett center för viktiga koncernfunktioner. Globalt sett har företaget fortsatt att expandera sin forskning, utveckling, marknadsföring och säljstöd, med målsättningen att förbli ledande på marknaden för tillämpad genomics.



Personalen på Pyrosequencing



Aktien i Pyrosequencing

Pyrosequencings aktie, Pyro A, noterades första gången på OM Stockholmsbörsens O-lista den 30 juni 2000. Introduktionskursen var 100 SEK och noterades vid första dagens slut till 102 SEK. Första dagen omsattes 2 218 970 aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Pyrosequencing AB uppgick den 31 december 2000 till 34,8 MSEK fördelat på 34 767 400 aktier, var och en med ett nominellt värde på 1 SEK. Antalet utestående optioner var samma datum 2 675 250 st, vilket motsvarar 2 675 250 aktier vid fullt utnyttjande av optionsrätterna. En noteringspost uppgår till 100 aktier.

Antal aktieägare

Den 31 december 2000 uppgick det totala antalet registrerade aktieägare till 2 815.

Kursutveckling och omsättning

Aktien noterades under 2000 som högst till 145,50 SEK och som lägst till 76 SEK. Vid årets slut var kursen 97 SEK. Det totala börsvärdet för Pyrosequencing AB uppgick den 31 december 2000 till 3 372 MSEK.

Under året omsattes 15 231 178 aktier, vilket motsvarar 43,8 procent av totala antalet aktier. I värde uppgick omsättningen av aktier till 1 609 MSEK.

Sedan den 2 januari 2001 ingår Pyrosequencing på OM Stockholmsbörsens

Attract40-lista. Aktiens höga omsättnings-hastighet har kvalificerat till en notering på denna lista.

Utdelning och utdelningspolitik

Pyrosequencing AB har aldrig beslutat om kontantutdelning till bolagets aktieägare. Pyrosequencing AB har för närvarande avsikt att behålla alla tillgängliga medel och använda dem i bolaget och ingen kontantutdelning förväntas komma att lämnas under de närmaste åren. Styrelsen fastställer bolagets utdelningspolicy.

Utdelningspolicyn kommer att bero på ett antal faktorer, bland annat framtida vinster, kapitalbehov, bolagets finansiella ställning och framtidsutsikter samt andra faktorer som styrelsen anser vara relevanta.

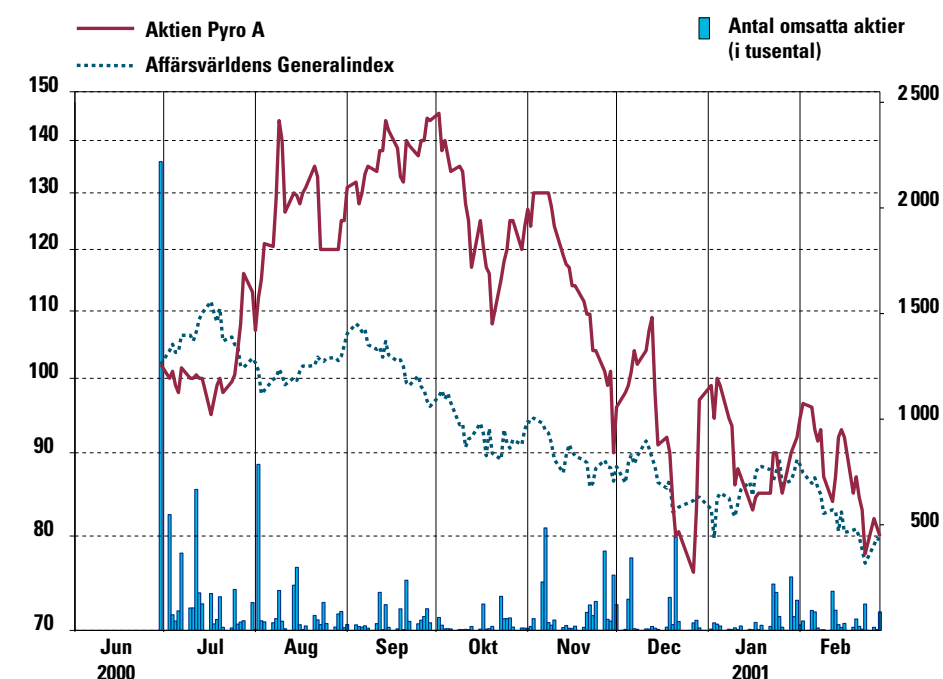
Enligt svensk lag är omfattningen av utdelningar som bolaget kan fastställa och dela ut begränsade bland annat av bolagets vinst och utdelningsbara medel. Eftersom bolaget aldrig har redovisat vinst och per 31 december 2000 hade en ansamlad förlust om cirka 186,2 MSEK kan bolaget för närvarande inte lämna utdelning.

Incentivprogram

Sedan 1997 har Pyrosequencing AB upprättat optionsprogram för att attrahera och behålla kvalificerad personal. Enligt optionsprogrammet har styrelsen kunnat utge optioner till nyckelpersoner inom de gränser som fastställts av aktieägarna vid bolagsstämman.

Totalt har 6 108 000 optioner ställts ut, varav 2 675 250 överlätits per den 31 december 2000. För ytterligare information hänvisas till noterna i resultat- och balansräkningarna i denna årsredovisning.

Aktiekursdiagram Pyro A



Om samtliga avsatta optioner skulle utnyttjas skulle aktiekapitalet öka med cirka 17,6 procent.

De största ägarna den 31 december 2000

Ägare	Antal aktier	Andel i %
HealthCap KB	5 191 897	14,9
Pål Nyrén	3 917 451	11,3
Mathias Uhlén	3 266 226	9,4
Chase Manhattan Bank	2 301 513	6,6
Lombard Odier & Cie. Messrs	1 999 800	5,8
Öresund	1 426 500	4,1
Romo Biotech S.a.	1 092 000	3,1
Nordea fonder	1 090 944	3,1
SEB fonder	1 088 760	3,1
Visionalis AB	1 040 000	3,0
Övriga	12 352 309	35,6
Totalt	34 767 400	100,0

Källa: VPC

Aktieägare i storleksklasser den 31 december 2000

Storleksklasser	Antal ägare	Andel i procent	Antal aktier	Andel i procent
1-500	2 335	82,9	406 268	1,2
501-1,000	222	7,9	184 345	0,5
1,001-10,000	160	5,7	516 756	1,5
10,001-100,000	59	2,1	2 322 183	6,7
100,001-	39	1,4	31 337 848	90,1
Totalt	2 815	100,0	34 767 400	100,0

Källa: VPC

Pyrosequencing i siffror



Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Pyrosequencing AB utvecklar, tillverkar och marknadsför system för automatisk DNA-sekvensering och sekvensanalys, baserade på företagets egen teknologi för DNA-analys. Företagets produkter används framför allt inom genteknisk, agrobioteknisk och farmaceutisk forskning.

Under 2000 lanserade företaget officiellt sitt PSQ™96 System på världsmarknaden. Som ett resultat av företagets arbete beställdes 60 instrument, av vilka 53 kunde bokföras som en försäljningsintäkt under 2000. Företaget byggde också ut sin egen organisation för försäljning och kundstöd på de stora marknaderna i Europa genom att bilda egna bolag i Nederländerna, Storbritannien och Tyskland. I USA skedde detta genom en egen säljstyrka och ett nätverk för kundstöd. Dessutom tecknade företaget avtal med andra distributörer för andra områden i världen, så att det vid årsskiftet fanns distributörer som täckte 50 länder i världen.

Tillverkningen av instrumenten sker fortfarande vid Partnertech AB i Åtvidaberg, medan reagenssatserna tillverkas av företaget självt vid anläggningen i Uppsala. Företaget har inlett uppbyggnaden av en tillverkningsanläggning av GMP-krav i Uppsala, med målsättningen att dels utöka tillverkningskapaciteten för reagens, dels så småningom kunna leverera reagens enligt GMP-krav.

Försäljning och ekonomisk ställning

Pyrosequencing redovisar en försäljning på 46,2 MSEK för hela året 2000 jämfört med 1,3 MSEK året före. Försäljningsökningen beror på den kommersiella lanseringen av PSQ 96 System i februari 2000. Intäkterna för 1999 avser två system. Under år 2000 fakturerades 53 instrument och företaget hade ineliggande order på ytterligare sju instrument.

Rörelsekostnaderna ökade från 71,7 MSEK för år 1999 till 138,6 MSEK för år 2000. Ökningen av rörelsekostnaderna avspeglar kostnader i samband med att företaget har byggt upp en världsomspännande försäljningsorganisation samt en ökning av forsknings- och utvecklingsverksamheten.

Företaget redovisar nettoförlust på 78,0 MSEK eller 3,04 SEK per aktie för år 2000, jämfört med en nettoförlust på 69,4 MSEK eller 5,78 SEK per aktie för år 1999.

Den 31 december 2000 uppgick värdet av likvida medel, kortfristiga placeringar samt övriga långfristiga värdepappersinnehav till totalt 846,7 MSEK, jämfört med 100,7 MSEK den 31 december 1999.

Pyrosequencing har inga lån och det egna kapitalet per den 31 december 2000 uppgick till 902,4 MSEK, jämfört med 107,6 MSEK per den 31 december 1999. Detta innebär att soliditeten var 94,6 procent respektive 80,2 procent.

Investeringar

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar under år 2000 var 30,0 MSEK, jämfört med 15,8 MSEK för hela år 1999. Större delen av investeringarna under 2000 består av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar för den nya tillverkningsenheten.

Finansiering

Under året ökade aktiekapitalet med 8 396 KSEK genom en fondemission. Företaget genomförde en börsintroduktion på OM Stockholmsbörsen på 9 580 KSEK med en överkurs på 948 420 KSEK som efter avdrag av kostnader i samband med emissionen på 86 568 KSEK förts till överkursfonden.

Personal

Under året hade koncernen ett medeltal anställda på 63, vilket är 35 fler än föregående år. I slutet av året var det totala antalet anställda 86 personer jämfört med 38 personer den 31 december 1999. Ökningen avspeglar den organisatoriska uppbyggnaden av försäljnings- och marknadsfunktionerna, liksom satsningar på forskning och utveckling.

Redogörelse för styrelsens arbete under året

Styrelsen har under året hållit 15 sammanträden. Mathias Uhlén, Björn Odlander, Lars Gatenbeck och Eugen Steiner omvaldes vid den ordinarie bolagsstämman i april. Björn Svedberg, Bengt Samuelsson och Urban Jansson nyvaldes till styrelseledamöter. Styrelsearbetet har bl.a. omfattat frågor av finansiell karaktär, företagets forsknings- och utvecklingsåtgärder samt organisationsutveckling.

Under året har styrelsen bildat en kompensationskommitté, en revisionskommitté och en nomineringskommitté. Därutöver har ett rådgivande vetenskapligt råd etablerats under året.

Bolagets ekonomiska ställning i sammandrag

KSEK	2000	1999	1998
<i>Koncernen</i>			
Nettoomsättning	46 223	1 310	185
Bruttoresultat	35 602	1 057	185
Bruttomarginal, %	77,0	80,7	-
Resultat efter finansiella poster	-78 108	-69 497	-33 330
Resultat per aktie	-3,04	-5,78	-9,50
Balansomslutning	953 473	134 038	73 711
Soliditet, %*	94,6	80,2	86,9
<i>Moderbolaget</i>			
Nettoomsättning	51 901	1 252	-
Bruttoresultat	38 109	999	-
Bruttomarginal, %	73,4	79,8	-
Resultat efter finansiella poster	-44 386	-68 215	-38 229
Balansomslutning	988 616	140 718	74 940
Soliditet, %*	95,1	80,2	86,2

* Totalt kapital i relation till totala tillgångar per den 31 december

Aktier	2000	1999	1998
Vägt genomsnittligt antal aktier i 1000-tal	25 663	12 000	3 500
Totalt antal utestående aktier per den 31 december i 1000-tal	34 767	14 000	3 500

Resultat och ställning

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av efterföljande resultaträkningar, balansräkningar och kassaflödesanalyser samt noter.

Resultaträkningar

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
Nettoomsättning	1	46 223	1 310	51 901	1 252
Kostnad för sålda varor	2	-10 621	-253	-13 792	-253
		35 602	1 057	38 109	999
Försäljningskostnader		-44 563	-7 797	-24 409	-7 380
Administrationskostnader	3, 4	-35 519	-20 929	-27 192	-20 342
Forsknings- och utvecklingskostnader		-55 698	-41 771	-55 428	-41 502
Övriga rörelseintäkter		1 233	756	1 233	756
Övriga rörelsekostnader		-4 028	-1 945	-2 824	-1 946
	2	-138 575	-71 686	-108 620	-70 414
Rörelseresultat		-102 973	-70 629	-70 511	-69 415
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		-	-	1 289	-
Ränteintäkter från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		10 733	-	10 733	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		14 215	1 155	14 180	1 219
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-83	-23	-77	-19
Finansnetto		24 865	1 132	26 125	1 200
Resultat efter finansiella poster		-78 108	-69 497	-44 386	-68 215
Skatt på årets resultat	6	63	99	252	-
ÅRETS RESULTAT		-78 045	-69 398	-44 134	-68 215

Balansräkningar

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Patent- och licensrättigheter	7	11 851	12 754	11 514	12 148
		11 851	12 754	11 514	12 148
Materiella anläggningstillgångar					
Förbättringsutgifter på annans fastighet	8	2 459	1 076	1 788	1 076
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	2 503	1 928	2 503	1 928
Inventarier, verktyg och installationer	10	13 343	7 379	9 751	7 324
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	11	17 654	36	17 654	36
		35 959	10 419	31 696	10 364
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	-	-	18 214	3 492
Fordringar hos koncernföretag		-	-	15 406	5 201
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13	457 148	-	457 148	-
Andra långfristiga fordringar		159	-	-	-
		457 307	-	490 768	8 693
Summa anläggningstillgångar		505 117	23 173	533 978	31 205
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter	14	6 343	739	6 343	739
Halvfabrikat		312	101	312	101
Färdiga varor och handelsvaror		5 810	649	4 359	649
		12 465	1 489	11 014	1 489
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		18 381	1 481	9 777	1 481
Fordringar hos koncernföretag		-	-	24 512	-
Övriga fordringar	15	9 911	6 503	9 554	6 274
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	18 038	740	19 280	817
		46 330	8,724	63 123	8 572
Kortfristiga placeringar					
Kortfristiga placeringar	17	370 000	70 350	370 000	70 000
		370 000	70 350	370 000	70 000
Kassa och bank					
	18	19 561	30 302	10 501	29 452
Summa omsättningstillgångar		448 356	110 865	454 638	109 513
SUMMA TILLGÅNGAR		953 473	134 038	988 616	140 718

Balansräkningar

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	19	34 768	16 792	34 768	16 792
Pågående nyemission		2	-	2	-
Bundna reserver/Överkursfond		1 053 762	198 916	1 059 976	207 475
		1 088 532	215 708	1 094 746	224 267
Fritt eget kapital					
Ansamlad förlust		-108 123	-38 757	-110 802	-43 235
Årets resultat		-78 045	-69 398	-44 134	-68 215
		-186 168	-108 155	-154 936	-111 450
Summa eget kapital		902 364	107 553	939 810	112 817
Avsättningar					
Avsättningar för skatter	20	121	198	-	-
		121	198	-	-
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		27 860	19 751	27 546	19 752
Skulder till koncernföretag		-	-	2 302	1 646
Övriga skulder		4 281	1 287	3 666	1 288
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	18 847	5 249	15 292	5 215
		50 988	26 287	48 806	27 901
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		953 473	134 038	988 616	140 718
Ställda säkerheter					
Företagsinteckning		150	150	-	-
Ansvarsförbindelser					
		-	-	-	-

Kassaflödesanalyser

Belopp i KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	-78 108	-69 497	-44 386	-68 215
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	5 374	2 805	4 458	2 535
Övriga poster	-149	-108	107	-37
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-72 883	-66 800	-39 821	-65 717
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning av varulager	-10 976	-1 489	-9 525	-1 489
Ökning av kundfordringar	-16 900	-1 472	-8 296	-1 481
Ökning av övriga fordringar	-20 641	-3 437	-46 190	-3 368
Ökning av kortfristiga skulder	24 701	15 612	20 905	16 211
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-96 699	-57 586	-82 927	-55 844
Investeringsverksamheten				
Förvärv av Pyro BV	-21	-	-187	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-200	-8 565	-200	-8 565
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-29 769	-7 223	-25 150	-7 170
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	22	-	22	-
Förvärv av kortfristiga placeringar	-456 000	-109 686	-456 000	-109 686
Försäljning av kortfristiga placeringar	156 350	69 292	156 000	69 292
Förvärv av långfristiga placeringar	-457 307	-	-481 988	-5 201
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-786 925	-56 182	-807 503	-61 330
Finansieringsverksamheten				
Nyemission	958 000	120 039	958 000	120 039
Emissionskostnader	-86 568	-7 256	-86 568	-3 636
Personaloptioner	1 392	120	47	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	872 824	112 903	871 479	116 403
Årets kassaflöde	-10 800	-865	-18 951	-771
Likvida medel vid årets början	30 302	31 167	29 452	30 223
Kursdifferens i likvida medel	59	-	-	-
Likvida medel vid årets slut	19 561	30 302	10 501	29 452

Redovisningsprinciper och noter

Belopp i KSEK

NOT 1	Redovisningsprinciper
	Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Redovisningsrådets rekommendationer och årsredovisningslagen. Tekniken för omräkning av utländska dotterföretag samt fördelningsgrunderna för den funktionsindelade resultaträkningen har förändrats under 2000. I övrigt har inte några förändrade redovisningsprinciper införts.
	KONCERNREDOVISNING Koncernens omfattning Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och de företag i vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppkommer genom att moderföretaget (direkt eller indirekt) innehar mer än 50 procent av rösterna i dotterföretaget och inflytandet innebär att moderföretaget erhåller ekonomiska fördelar från dotterföretagets verksamhet.
	Förvärvsmetoden Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder värderas till verkliga värden i enlighet med upprädd förvärvskalkyl. Om förvärvsvärdet överstiger verkligt värde av förvärvade netto-tillgångar redovisas överskjutande värde som goodwill. Goodwill redovisas som en tillgång i balansräkningen och skrivs av över beräknad ekonomisk livslängd.
	Omräkning av utländska dotterföretag Verksamheten i de utländska dotterföretagen är klassificerad som integrerad, vilket innebär att den monetära metoden tillämpas vid omräkning av utländska dotterföretag. Denna metod tillämpas från och med 2000 och innebär alltså en förändring jämfört med tidigare metoder.
	Skatter Skattekostnaden innefattar skatten på koncernbolagens redovisade resultat och förändringar av uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver redovisas i de enskilda koncernföretagen uppdelas i koncernens balansräkning i en kapitaldel och en skattedel. Kapitaldelen förs till bundna reserver. Skattedelen redovisas som avsättningar. Företaget kommer att tillämpa Redovisningsrådets rekommendationer, RR9, Inkomstskatter från och med 2001.
	VÄRDERINGSPRINCIPER Redovisning av intäkter Intäkter från försäljningen av reagenskit bokförs vid leverans. Intäkter från försäljning av instrument bokförs när instrument godkänns av kund. Godkännande erhålls när kunden skriftligen meddelar företaget. Kundens returrätt upphör när instrumentet har godkänts.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan vilka baseras på beräknad ekonomisk livslängd och fördelas linjärt. Förbättringsarbeten på annans fastighet aktiveras. Följande avskrivningstider tillämpas:

	2000	1999
Produktionsverktyg	5 år	5 år
Förbättringsarbete på annans fastighet	10 år	Hyreskontraktets längd
Datorer	3 år	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år	5 år

Vissa justeringar av avskrivningstider har gjorts under 2000 för att bättre stämma överens med beräknad ekonomisk livslängd.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan vilka baseras på beräknad ekonomisk livslängd och fördelas linjärt. Följande avskrivningstider tillämpas:

	2000	1999
Patent rättigheter	Patentskyddets giltighet (8–12 år)	Patentskyddets giltighet (8–12 år)
Övriga immateriella anläggningstillgångar	Normalt 5 år	Normalt 5 år

Nedskrivning av anläggningstillgångar

Det redovisade värdet på materiella och immateriella anläggningstillgångar provas fortlöpande. Om en indikation finns på ett för högt upptaget värde görs en jämförelse mellan anläggningstillgångens redovisade värde och dess marknadsvärde, mätt som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Nedskrivning sker då det redovisade värdet överstiger marknadsvärdet.

Verkligt värde bestäms av marknadsvärdet om det finns tillgängligt. När marknadsvärdet inte är tillgängligt, bestämmer styrelsen och företagsledningen ett värde genom jämförelse med priser för liknande tillgångar eller, om nödvändigt, med hjälp av andra värderingstekniker.

Leasingavtal

Samtliga i koncernen uppräddade leasingavtal är ur redovisningssynpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasingkostnaden kostnadsförs löpande.

Varulager

Råvaror, förnödenheter samt inköpta färdigvaror, halvfabrikat och handelsvaror värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Tillverkade varor värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärdet. Varulagrets värde justeras för eventuella inkuranta varors värde.

Forordningar

Forordningar redovisas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Forordningar och skulder i utländsk valuta

Forordningar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Realiserade kursvinster och förluster ingår i resultatet.

Noter

Belopp i KSEK

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. En placering klassificeras som kortfristig då löptiden är mellan tre och tolv månader räknat från anskaffningstidpunkten.

Kassa och bank

I kassa och bank ingår placeringar med en löptid kortare än tre månader räknat från anskaffningstidpunkten.

KLASSIFICERINGSPRINCIPER

Företaget redovisar en funktionsindelad resultaträkning där rörelsens kostnader är uppdelad i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader.

För 2000 har grunderna för fördelning av kostnader inom den funktionsindelade resultaträkningen förändrats. Fördelningsgrunderna har ändrats för att ge en mer rättvisande bild av verksamheten. Jämförande år har omräknats.

Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består främst av ersättningar till Partnertech, som Pyrosequencing har lagt ut produktionen av instrument till samt vissa av de tillbehör som säljs tillsammans med instrumenten. Övriga kostnader utgörs av råmaterial för produktionen av reagenskit, löner till produktionspersonal, förpacknings- och fraktkostnader, hyreskostnader samt fördelade gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elkostnader, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon, porto och postbefordran etc. De gemensamma kostnaderna har fördelats baserat på ianspråktaga utrymmen samt antalet anställda. Avskrivningar på produktionsanläggningar är också inkluderade i kostnad för sålda varor.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löne- och resekostnader för företagets försäljnings- och marknadsföringspersonal, rekryteringskostnader samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial. Slutligen ingår fördelade gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elkostnader, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon, porto och postbefordran etc. De gemensamma kostnaderna har fördelats baserat på ianspråktaga utrymmen samt antalet anställda.

Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och därtill hörande kostnader för lednings-, ekonomi- och annan administrativ personal, juristkostnader, revisionskostnader, arvoden till PR-konsulter och affärsutvecklingskostnader samt fördelade gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elkostnader, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon, porto och postbefordran etc. De gemensamma kostnaderna har fördelats baserat på ianspråktaga utrymmen samt antalet anställda.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader består främst av löner och övriga personalkostnader, patentkostnader, arvoden till konsulter och externa leverantörer som till exempel Partnertech och Prevas för utveckling av instrument och mjukvara, materialkostnader för prototyper och testenheter samt andra kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av företagets produkter. Slutligen ingår fördelade gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, elkostnader, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner,

telefon, porto och postbefordran etc. De gemensamma kostnaderna har fördelats baserat på ianspråktaga utrymmen samt antalet anställda. Forsknings- och utvecklingskostnader kostnadsförs löpande när de uppstår.

Avskrivningar fördelade på funktion

	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Försäljningskostnader	374	1
Administrationskostnader	1 410	644
Forsknings- och utvecklingskostnader	3 590	2 160
Summa	5 374	2 805
<i>Moderbolaget</i>		
Försäljningskostnader	35	1
Administrationskostnader	1 102	644
Forsknings- och utvecklingskostnader	3 321	1 890
Summa	4 458	2 535

NOT 2	Medelantal anställda, löner, ersättningar och anställningsvillkor	
	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män:		
Kvinnor	36	14
Män	27	14
Totalt	63	28
<i>Löner och ersättningar</i>		
Styrelsen och verkställande direktören	4 129	2 549
Övriga anställda	35 172	13 355
Totala löner och ersättningar	39 301	15 904
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 657	5 472
<i>Pensionskostnader</i>		
Styrelsen och verkställande direktören	218	285
Övriga anställda	2 639	1 276
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	12 514	7 033
Summa personalkostnader	51 815	22 937
<i>Moderbolaget</i>		
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män:		
Kvinnor	27	14
Män	22	14
Totalt	49	28
<i>Löner och ersättningar</i>		
Styrelsen och verkställande direktören	4 129	2 549
Övriga anställda	21 421	13 355
Totala löner och ersättningar	25 550	15 904
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 047	5 472
<i>Pensionskostnader</i>		
Styrelsen och verkställande direktören	218	285
Övriga anställda	2 216	1 276
Totala sociala avgifter och pensionskostnader	11 481	7 033
Summa personalkostnader	37 031	22 937

Noter

Belopp i KSEK

<i>Pyrosequencing Inc. (USA)</i>		
Kvinnor	7	2
Män	4	1
Totalt	11	3
Löner och ersättningar	12 437	758
Sociala avgifter enligt lag och avtal	495	63
Pensionskostnader	393	-
Summa personalkostnader	13 325	821
<i>Pyrosequencing Ltd (Storbritannien)</i>		
Kvinnor	1	-
Totalt	1	-
Löner och ersättningar	412	-
Sociala avgifter enligt lag och avtal	45	-
Pensionskostnader	30	-
Summa personalkostnader	487	-
<i>Pyrosequencing BV (Nederländerna)</i>		
Män	1	-
Totalt	1	-
Löner och ersättningar	560	-
Sociala avgifter enligt lag och avtal	29	-
Pensionskostnader	-	-
Summa personalkostnader	589	-
<i>Pyrosequencing GmbH (Tyskland)</i>		
Kvinnor	1	-
Totalt	1	-
Löner och ersättningar	342	-
Sociala avgifter enligt lag och avtal	41	-
Pensionskostnader	-	-
Summa personalkostnader	383	-

Anställningsvillkor för företagets ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande
Styrelsearvode 109 KSEK (100).

Verkställande direktören

Till verkställande direktören har under året utgått lön och andra förmåner på sammanlagt 3 309 KSEK (2 039) varav bonus 2 009 KSEK (823).

Den ömsesidiga uppsägningstiden är 12 månader. Under de sista sex månaderna av uppsägningstiden skall avräkning ske mot lönen vid ny anställning.

NOT 3	Revisionskostnader	
	Koncernen	Moderbolaget
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. I andra uppdrag ingår kostnader i samband med nyemission för 3 761 KSEK.		
<i>Deloitte & Touche AB</i>		
Revisionsuppdrag	1 419	1 419
Andra uppdrag	3 446	3 446
Totalt	4 865	4 865
<i>Lindebergs Grant Thornton</i>		
Revisionsuppdrag	272	260
Andra uppdrag	851	851
Totalt	1 123	1 111

NOT 4	Leasing- och hyresavtal	
	Koncernen	Moderbolaget
<i>Koncernen</i>		
Leasing- och hyreskostnader uppgår under 2000 till 3 758 KSEK. Återstående leasing- och hyreskostnader uppgår till totalt 20 919 KSEK. Dessa förfaller till betalning:		
Inom 1 år	5 212	
Senare än 1 år men inom 5 år	15 707	
Senare än 5 år	0	
	20 919	

Moderbolaget

Leasing- och hyreskostnader uppgår under 2000 till 2 427 KSEK. Återstående leasing- och hyreskostnader uppgår till totalt 13 825 KSEK. Dessa förfaller till betalning:

Inom 1 år	3 481
Senare än 1 år men inom 5 år	10 344
Senare än 5 år	0
	13 825

NOT 5	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader	83	23
Summa	83	23
<i>Moderbolaget</i>		
Räntekostnader	77	19
Summa	77	19

Noter

Belopp i KSEK

NOT 6	Skatt på årets resultat	
	2000	1999
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt	-13	-1
Uppskjuten skatt	76	100
Summa	63	99
<i>Moderbolaget</i>		
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	252	-
Summa	252	0

NOT 7	Patent- och licensrättigheter	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	13 719	2 154
Årets inköp	200	11 565
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	13 919	13 719
Ingående ackumulerade avskrivningar	-965	-573
Årets avskrivningar	-1 103	-392
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 068	-965
Bokfört värde	11 851	12 754
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	12 371	806
Årets inköp	200	11 565
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	12 571	12 371
Ingående ackumulerade avskrivningar	-223	-101
Årets avskrivningar	-834	-122
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 057	-223
Bokfört värde	11 514	12 148

Immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av förvärvade patent från icke närstående parter. Dessa patent har redovisats till anskaffningsvärde. Någon avskrivning har inte gjorts på förskott för immateriella anläggningstillgångar.

NOT 8	Förbättringsutgifter på annans fastighet	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	1 132	762
Årets inköp	1 670	370
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 802	1 132
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56	-
Årets avskrivningar	-287	-56
Utgående ackumulerade avskrivningar	-343	-56
Bokfört värde	2 459	1 076

<i>Moderbolaget</i>			
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	1 132	762	
Årets inköp	922	370	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 054	1 132	
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56	-	
Årets avskrivningar	-210	-56	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-266	-56	
Bokfört värde	1 788	1 076	

NOT 9	Maskiner och andra tekniska anläggningar	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	2 283	321
Årets inköp	1 075	1 962
Överföring från pågående nyanläggningar	36	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 394	2 283
Ingående ackumulerade avskrivningar	-355	-21
Årets avskrivningar	-536	-334
Utgående ackumulerade avskrivningar	-891	-355
Bokfört värde	2 503	1 928
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	2 283	321
Årets inköp	1 075	1 962
Överföring från pågående nyanläggningar	36	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3 394	2 283
Ingående ackumulerade avskrivningar	-355	-21
Årets avskrivningar	-536	-334
Utgående ackumulerade avskrivningar	-891	-355
Bokfört värde	2 503	1 928

NOT 10	Inventarier, verktyg och installationer	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	9 972	5 932
Årets inköp	9 606	3 272
Årets försäljning	-274	-
Överföring från pågående nyanläggningar	-	768
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	19 304	9 972
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 593	-570
Avskrivningar på sålda inventarier	80	-
Årets avskrivningar	-3 448	-2 023
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 961	-2 593
Bokfört värde	13 343	7 379

Noter

Belopp i KSEK

<i>Moderbolaget</i>			
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	9 917	5 932	
Årets inköp	5 499	3 217	
Årets försäljning	-274	-	
Överföring från pågående nyanläggningar	-	768	
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 142	9 917	
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 593	-570	
Avskrivning på sålda inventarier	80	-	
Årets avskrivningar	-2 878	-2 023	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 391	-2 593	
Bokfört värde	9 751	7 324	

NOT 11	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen och moderbolaget</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	36	768
Årets inköp	17 654	36
Överföring till inventarier, verktyg och inredningar	-	-768
Överföring till maskiner och andra tekniska anläggningar	-36	-
Bokfört värde	17 654	36

NOT 12	Andelar i koncernföretag	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	3 492	3 491
Årets inköp	14 722	1
Bokfört värde	18 214	3 492

	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Bokfört värde
CEMU Bioteknik AB, 556011-2384	100	100	100	3 491
Pyrosequencing Inc., 04-3484142	100	100	100	14 341
Pyrosequencing B.V, 34129103	100	100	200	166
Pyrosequencing GmbH, HRB 39374	100	100	1	216
Pyrosequencing Ltd, 3938925	100	100	2	0
Summa				18 214
<i>Bolagens säte</i>				
CEMU Bioteknik AB: Uppsala				
Pyrosequencing Inc.: Boston, USA				
Pyrosequencing B.V: Amsterdam, The Netherlands				
Pyrosequencing GmbH: Hamburg, Germany				
Pyrosequencing Ltd: London, UK				

CEMU Bioteknik AB innehar främst immateriella tillgångar och bedriver i övrigt ringa verksamhet. CEMU Bioteknik AB förvärvades den 12 maj 1997. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden. Nettotillgångarna i bolaget värderas vid förvärvet till 3 491 KSEK, samma belopp som köpeskillingen varför ingen goodwill redovisas till följd av förvärvet.

Pyrosequencing Inc. bildades den 15 december 1999. Bolagets huvudsakliga uppgift är att sälja och marknadsföra Pyrosequencing ABs produkter i USA.

Pyrosequencing B.V, Pyrosequencing GmbH och Pyrosequencing Ltd har förvärvats under 2000. Förvärven har redovisats enligt förvärvsmetoden. Ingen goodwill har redovisats till följd av förvärven då nettotillgångarna i bolagen vid förvärven värderas till samma belopp som köpeskillingen. Bolagens uppgift är att sälja och marknadsföra Pyrosequencing AB:s produkter i Europa.

NOT 13	Andra långfristiga värdepappersinnehav	
<i>Riktlinjer för finansiella placeringar</i>		
Köp och försäljning av värdepapper får endast ske genom svensk bank och/eller fondkommissionär.		
Placering av överskottslikviditeten får endast göras enligt nedanstående förteckning.		

Värdepapper	Räntebindning	Högsta tillåtna belopp
Skuldförbindelser utgivna av svenska staten, statliga verk samt bolag med garanti		
av svenska staten	Upp till 3 år	Obegränsat
Bankinlåning	Upp till 3 år	Obegränsat
Ränteterminer	Upp till 3 år	Obegränsat
Skuldförbindelser utgivna av bostadsfinansieringsinstitut	Upp till 3 år	Maximalt 50% av överskottslikviditeten
Certifikat/Obligationer utgivna av svenska landsting med		Maximalt 10%
lägst rating K1 och A	Upp till 3 år	av överskottslikviditeten
Företagscertifikat/obligationer med		Maximalt 10%
lägst rating K1 och A-	Upp till 3 år	av överskottslikviditeten

NOT 14	Varulager	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Råvaror och förnödenheter	6 343	739
Halvfabrikat	312	101
Färdiga varor och handelsvaror	5 810	649
Summa	12 465	1 489
<i>Moderbolaget</i>		
Råvaror och förnödenheter	6 343	739
Halvfabrikat	312	101
Färdiga varor och handelsvaror	4 359	649
Summa	11 014	1 489

NOT 15	Övriga fordringar	
	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Momsfordran	7 918	6 052
Skattefordran	13	235
Övriga poster	1 980	216
Summa	9 911	6 503

Noter

Belopp i KSEK

	2000-12-31	1999-12-31
<i>Moderbolaget</i>		
Momsfordran	7 918	6 047
Skattefordran	-	14
Övriga poster	1 636	213
Summa	9 554	6 274

NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Förutbetalda hyror	951	228
Förutbetalda leasingavgifter	250	161
Förutbetalda försäkringspremier	2 032	-
Upplupna ränteutgifter	13 846	257
Övriga upplupna intäkter	855	-
Övriga poster	104	94
Summa	18 038	740

<i>Moderbolaget</i>		
Förutbetalda hyror	800	228
Förutbetalda leasingavgifter	250	161
Förutbetalda försäkringspremier	2 032	-
Upplupna ränteutgifter	13 846	241
Upplupna ränteutgifter koncernbolag	1 393	105
Övriga upplupna intäkter	855	-
Övriga poster	104	82
Summa	19 280	817

NOT 17 Kortfristiga placeringar

	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Nominellt värde	370 000	70 350
Bokfört värde	363 706	70 350
Marknadsvärde	363 861	70 350
<i>Moderbolaget</i>		
Nominellt värde	370 000	70 000
Bokfört värde	363 706	70 000
Marknadsvärde	363 861	70 000

(Se not 13)

NOT 18 Kassa och bank

Bolaget har ett kreditlöfte om 27 150 KSEK som automatiskt förnyas på 12-månadersbasis om uppsägning inte sker från någon av parterna. Avtalet medför inte några särskilda förpliktelser för bolaget. Bolaget betalar årlig avgift till banken för att bibehålla kreditlöftet.

NOT 19 Eget kapital

	Aktie- kapital	Pågående nyemission	Bundna reserver /Överkurs- fond	Fritt eget kapital
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans 1999-01-01	3 500		99 305	-38 757
Fondemission	10 500		-10 500	
Nyemission	2 792		117 247	
Överkurs optioner			120	
Emissionskostnader			-7 256	
Årets resultat				-69 398
Utgående balans 1999-12-31	16 792		198 916	-108 155
Fondemission	8 396		-8 396	
Nyemission	9 580		948 420	
Emissionskostnader			-86 568	
Valutakursdifferens				32
Överkurs optioner			1 345	
Inlösen av optioner		2	45	
Årets resultat				-78 045
Utgående balans 2000-12-31	34 768	2	1 053 762	-186 168

<i>Moderbolaget</i>				
Ingående balans 1999-01-01	3 500		104 364	-43 235
Fondemission	10 500		-10 500	
Nyemission	2 792		117 247	
Överkurs optioner			3 620	
Emissionskostnader			-7 256	
Årets resultat				-68 215
Utgående balans 1999-12-31	16 792		207 475	-111 450
Fondemission	8 396		-8 396	
Nyemission	9 580		948 420	
Makulering av optioner			-1 000	
Emissionskostnader			-86 568	
Inlösen av optioner		2	45	
Koncernbidrag				900
Skatt på koncernbidrag				-252
Årets resultat				-44 134
Utgående balans 2000-12-31	34 768	2	1 059 976	-154 936

Antal aktier

A-aktier: 34 767 400

Summa: 34 767 400 aktier à nom. 1 SEK

Optioner

Under 1999 utgav bolaget till dotterbolaget CEMU Bioteknik AB 1 skuldebrev på nominellt 200 KSEK förenat med optionsrätt till nyteckning av 4 200 000 stamaktier till en teckningskurs av 83,33 SEK per aktie, vilka kan tecknas till aktier från och med 1999-04-21 till och med 2006-04-21. Skuldebrevet är reglerat. Bolaget har under 2000 låtit avregistrera 1 200 000 optioner. Den 25 april beslutade styrelsen med stöd av bolagsstämmans bemyndigande, att emittera ett skuldebrev om nominellt 50 000 SEK med 1 200 000 avskiljbara teckningsoptioner till bolagets dotterbolag i USA, Pyrosequencing Inc. För utgivande av aktieoptioner enligt plan som fastställts av Pyrosequencing Inc. och som administreras av dess styrelse. Optionerna kan utnyttjas för teckning från och med 1 januari 2001 till och med 31 december 2009.

Noter

Belopp i KSEK

Teckningskursen fastställs vid tidpunkten för respektive anställning. Det totala antalet optioner per 2000-12-31 presenteras nedan.

Antal aktier som kan tecknas	Tecknings- kurs, SEK	Teckningsperiod fr o m t o m	
1 350 000	9,33	1997-12-31	2004-09-30
162 000	31,00	1998-06-18	2005-06-30
300 000	31,00	1998-08-24	2005-06-30
60 000	31,00	1998-12-15	2005-06-30
36 000	83,33	1999-04-08	2006-04-08
4 200 000	83,33	1999-04-21	2006-04-21
-1 200 000		Avregistrering	
1 200 000	28,67	2001-01-01	2009-12-31
Totalt 6 108 000			

Totalt har 6 108 000 optioner ställts ut, varav 2 675 250 överlätts per den 31 december 2000.

Varje option ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Optionerna får överlåtas till nyckelpersoner i Pyrosequencing AB respektive Pyrosequencing Inc. i enlighet med villkor i Bolagets optionsprogram. Optionerna överläts till marknadsmässiga villkor. Samtliga optioner är fritt överlåtbara.

NOT 20 Avsättningar för skatter

	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Uppskjuten skatt i koncernmässigt övervärde avseende patent	94	170
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	27	28
Summa	121	198

Skattemässigt utnyttjade förlustavdrag i moderbolaget beräknas 2000-12-31 uppgå till 248 MSEK samt 27 MSEK i dotterbolaget Pyrosequencing Inc.

NOT 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2000-12-31	1999-12-31
<i>Koncernen</i>		
Upplupna sociala avgifter	2 519	1 297
Upplupna löner	3 537	456
Semesterlöneskuld	1 783	646
Förutbetalda ränteutgifter	6 368	-
Övriga förutbetalda intäkter	795	76
Övriga poster	3 845	2 774
Summa	18 847	5 249

<i>Moderbolaget</i>		
Upplupna sociala avgifter	2 498	1 297
Upplupna löner	1 656	456
Semesterlöneskuld	1 602	646
Förutbetalda ränteutgifter	6 368	-
Övriga förutbetalda intäkter	472	76
Övriga poster	2 696	2 740
Summa	15 292	5 215

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Koncernen

Koncernens ansamlade förlust enligt koncernbalansräkningen uppgår till 186 168 KSEK. Avsättning till bundet eget kapital föreslås ej.

Moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten, 154 936 KSEK, överförs i ny räkning.

Stockholm den 2 april 2001

Björn Svedberg
Ordförande

Mathias Uhlén
Styrelseledamot

Lars Gatenbeck
Styrelseledamot

Urban Jansson
Styrelseledamot

Björn Odlander
Styrelseledamot

Bengt Samuelsson
Styrelseledamot

Eugen Steiner
Styrelseledamot

Erik Walldén
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 4 april 2001

Mona Paulsson
Auktoriserad revisor

Deloitte & Touche AB
Lars-Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i
Pyrosequencing AB (publ)
Organisationsnummer 556539-3138

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Pyrosequencing AB för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 april 2001

Mona Paulsson
Auktoriserad revisor

Deloitte & Touche AB
Lars-Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Ledningsgrupp



Från vänster: Björn Ekström, Erik Walldén, Magnus Roubert, Mårten Winge och Harry Wilcox.

Erik Walldén

Född 1949. Verkställande direktör och koncernchef sedan oktober 1998. Erik Walldén är även verkställande direktör i det amerikanska dotterbolaget, Pyrosequencing Inc. sedan december 1999. Han var tidigare vice verkställande direktör i PerSeptive Biosystems Inc., nu ett dotterbolag till PE Corporation. Dessförinnan innehade Erik Walldén ett flertal tjänster inom bioteknikföretag, bl.a. Amersham Pharmacia Biotech AB och Pharmacia Biosensor AB (i dag Biacore International AB).
Aktier i Pyrosequencing: 300
Optioner i Pyrosequencing: 450 000

Björn Ekström

Född 1952. M.Sc. Teknisk direktör. Björn Ekström anställdes 1997 och har mer än 18 års erfarenhet av utveckling av bioteknikprodukter. Björn Ekström har tidigare arbetat som chef för avdelningen Exploratory Research på Amersham Pharmacia Biotech AB.
Aktier i Pyrosequencing: 450 000
Optioner i Pyrosequencing: 720 000

Mårten Winge

Född 1959. M.Sc. Marknadsdirektör sedan april 1999. Han kommer senast från Amersham Pharmacia Biotech AB där han var projektledare.
Aktier i Pyrosequencing: 0
Optioner i Pyrosequencing: 81 000

Harry Wilcox

Född 1954. M.B.A. Finansdirektör och ansvarig för Investor Relations och bolagets affärsutveckling sedan maj 2000. Dessförinnan var han verkställande direktör på Cambridge Neuroscience, Inc. och Senior Vice President, Finance and Business Development, Cellcor, ett cellterapi-bolag.
Aktier i Pyrosequencing: 0
Optioner i Pyrosequencing: 225 000

Magnus Roubert

Född 1951. B.Sc. Ekonomidirektör sedan 1998. Dessförinnan var han finansdirektör på Inter Forward i Stockholm AB samt koncerncontroller på Ovako AB.
Aktier i Pyrosequencing: 300
Optioner i Pyrosequencing: 120 000

Styrelse

Björn Svedberg

Född 1937. Ordförande och ledamot sedan 2000, M.Sc., Dr h c, ordförande i Chalmers Tekniska Högskola, ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och medlem av the Morgan Stanley International Advisory Board, styrelseordförande i Eniro AB, HI3G Access AB, Knowledge Network AB, Nefab AB, RKI A/S och Salcomp Oy, styrelseledamot i Gambro AB, Investor AB och Saab AB samt styrelseledamot i Finansinspektionen.
Aktieinnehav: 6 000



Lars Gatenbeck

Född 1956. Ledamot sedan 1999, M.D., Ph.D., direktör H&B Advisors AB, styrelseledamot i Karo Bio AB, Perbio Science AB, Profdoc ASA, Cellavision AB och Investment AB Öresund. Huvudman i konung Gustaf V:s Jubileumsfond.
Aktieinnehav: 6 000



Urban Jansson

Född 1945. Ledamot sedan 2000, Styrelseordförande i Perstorp, Proffice m.fl. Styrelseledamot i Ahlstrom Corp, C Technologies, SAS, SEB m.fl.
Aktieinnehav: 10 000



Björn Odlander

Född 1958. Ledamot sedan 1997, M.D., Ph.D., VD för Odlander, Fredrikson & Co. AB som är investeringsrådgivare till HealthCap KB, styrelseledamot i bl.a. Biostratum Inc., Medicarb AB, Melacure Therapeutics AB, NicOx S.A., Personal Chemistry AB, Q-Med AB, HealthCap AB, Health Cap 1999 GP AB och Odlander, Fredrikson & Co. AB.
Aktieinnehav: -



Mathias Uhlén

Född 1954. Vice ordförande, ledamot sedan 1997, M.D., Ph.D., professor i mikrobiologi vid KTH, Stockholm, medlem av Kungliga Vetenskapsakademien, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Styrelseordförande i Teknikhöjden AB och KTH Näringslivskontakt AB, styrelseledamot i KTH Holding AB, Amersham Pharmacia Biotech Ltd, Skanditek AB, Prevas AB, Vitrolife AB, Personal Chemistry AB, Affibody Technology Sweden AB, Creative Peptides Sweden AB och Magnetic Biosolutions AB.
Aktieinnehav: 3 266 226



Bengt Samuelsson

Född 1934. Ledamot sedan 2000, M.D. Ph.D., professor i fysiologisk kemi vid Karolinska Institutet i Stockholm, medlem i Kungliga Vetenskapsakademien, ordförande i Nobelstiftelsen, styrelseledamot i Svenska Handelsbanken AB, Pharmacia Corporation, Biostratum Inc., New York Biotechnology Inc. och NicOx SA.
Tilldelades 1982 Nobelpriset i medicin.
Aktieinnehav: 6 000



Eugen Steiner

Född 1954. Ledamot sedan 1999, M.D., Dr. Med. Sci., VD i Affibody AB, styrelseledamot i Klarin & Roos Fondkommission AB, Biolipox AB, Global Genomics AB, Setraco AB och UCT International Ltd.
Aktieinnehav: 1



¹ Hereya Rasvem S.A. äger 150 000 aktier i Pyrosequencing AB och äger även teckningsoptioner med rätt att teckna 750 000 aktier. Dr Steiner är ensam aktieägare i Hereya Rasvem.

Adresser

Huvudkontor

Pyrosequencing AB
Vallongatan 1
SE-752 28 Uppsala
Sverige

E-mail: info@pyrosequencing.com
Växel: +46 18 565900
Förfrågningar: +46 18 51 60 00
Fax: +46 18 59 19 22

Försäljningskontor

Pyrosequencing i Nordamerika
Pyrosequencing, Inc.
2200 West Park Drive, Suite 320
Westborough, MA 01581
Tel: 508-389-9911
Toll free: 877 pyro snp (877-797-6767)
Fax: 508-898-3306

Jeff Protentis, Vice President
North American Sales & Support
Tel: +1 508-389-9911
Fax: 508-898-3306
jprotentis@pyrosequencing-inc.com

Pyrosequencing i Västeuropa

Region Norden
Marie Ellow, Nordic Sales Manager
Tel: +46 18 59 19 46
Fax: +46 18 59 19 22
marie.ellow@pyrosequencing.com

Storbritannien och Irland
Karen Walker, Sales Manager, UK & Ireland
Tel: +44 208 879 7090
Fax: +44 208 879 7090
karen.walker@pyrosequencing.com

Frankrike

Frédéric Lenoir, Sales Manager France
Tel: +33 (0) 155 94 86 32
Fax: +33 (0) 155 94 86 33
Mobil: +33 (0) 608 80 13 95
frederic.lenoir@pyrosequencing.com

Tyskland

Susanne Gläser, Sales Manager Germany
Tel: +49 40 8195 7566
Fax: +49 40 8195 7567
susanne.glaeser@pyrosequencing.com

Italien

BIOSENSE
Vicolo Valtellina 15
20092 Cinisello Balsamo MI
Tel: +39-02-6125911
Fax: +39-02-6125933
Kontakter: Carlo Maria Farachi, Fania Bellomo
info@biosense.it
www.biosense.it

Österrike

HVD Life Science GmbH
Wurzbachgasse 20
P.O. Box 50
A-1152 Wien
Österrike
Tel: +43 1 982 9526
Fax: +43 1 786 3644
Kontakt: christian.winter@hvdgmbh.com

Region Benelux

B & L Systems
Industrieweg 68, Postbus 1779
3600 BT Maarssen
Nederländerna
Tel: +31 346 550 556
Fax: +31 346 554 619
Kontakt: hans.beijersbergen@blsystems.nl
www.blsystems.nl

Spanien

IZASA, S.A. Tecnología y servicio
Aragoneses 13
Tel: +91 663 0500
Fax: +91 663 0545
28108 Alcobendas
(Polígono Industrial) Madrid
Carlos Maside Miño cmaside@izasa.es
www.izasa.es

Schweiz

Paul Bucher Company
Schützengraben 7
4051 Basel
Tel: +41 61 269 1111
Fax: +41 61 269 1112
Kontakt: info@bucher.ch
www.bucher.ch

Pyrosequencing i Östeuropa

HVD Vertriebs Ges.m.b.h.
Wurzbachgasse 18
P.O. Box 50
A-1152 Wien
Österrike
Tel: +43 1 982 9509
Fax: +43 1 982 1317
Kontakt: christian.winter@hvdgmbh.com

Pyrosequencing i södra Östeuropa

HVD Vertriebs Ges.m.b.h.
Wurzbachgasse 18
P.O. Box 50
A-1152 Wien
Österrike
Tel: +43 1 982 9509
Fax: +43 1 982 1317
Kontakt: christian.winter@hvdgmbh.com

Pyrosequencing i Östeuropa

HVD Vertriebs Ges.m.b.h.
Wurzbachgasse 18
P.O. Box 50
A-1152 Wien
Österrike
Tel: +43 1 982 9509
Fax: +43 1 982 1317
Kontakt: christian.winter@hvdgmbh.com

Pyrosequencing i Mellersta Östern

HVD Holding AG
P.O. Box 70051
GR-16610 Glyfada
Grekland
Tel: +30 196 006 87
Fax: +30 169 006 93
Kontakt: Hermanus.van.Duyne.hvd@hvd.gr

Pyrosequencing i Afrika

HVD Holding AG
P.O. Box 70051
GR-16610 Glyfada
Grekland
Tel: +30 196 006 87
Fax: +30 169 006 93
Kontakt: Hermanus.van.Duyne.hvd@hvd.gr

Pyrosequencing i Japan

Sumitomo Corporation
Biotechnology Team
J. Ozawa, Assistant Manager
Tel: +81-3-3217-6034
Fax: +81-3-3217-6242
junji.ozawa@sumitomocorp.co.jp