







Biotages bolagsstämma 2004

Biotages aktieägare kallas till ordinarie bolagsstämma den 28 april 2004 kl. 17.00 på Biotages huvudkontor, Kungsgatan 76 i Uppsala. Om anmälan, se separat bilaga.

Delårsrapporter under 2004

28 April: Delårsrapport för första kvartalet.

12 Augusti: Delårsrapport för 6 månader.

21 Oktober: Delårsrapport för 9 månader.

Översikt

Genom Pyrosequencings förvärv av Personal Chemistry och Biotage LLC under 2003 bildades det nya Biotage. Den nya konstellationen ger förutsättningar för en långsiktig lönsamhet på en kraftig och dynamisk tillväxtmarknad.

Biotage är ett globalt företag vars verksamhet är inriktad på biovetenskap. Med väl fungerande och högkvalitativa teknologier, en bred verksamhet och ett långsiktigt marknadsperspektiv erbjuder Biotage heltäckande lösningar, kunskap och erfarenhet inom områdena genetisk analys och läkemedelskemi.

Biotage har för avsikt att utöka verksamheten och produktportföljen. Företaget arbetar målmedvetet för att hjälpa kunderna att svara upp mot de stora krav på tid, kostnader och innovation som omvärlden ställer. Biotages uppgift är att genom produkter och service hjälpa kunderna att bli framgångsrika inom framtidens forskning, rön och utveckling.

Innehållsförteckning

- 3 Översikt
- 4 Året i korthet
- 5 VD-ord
- 6 Biotage koncernöverblick
- 8 Aktien i Biotage
- 10 Discovery Chemistry
- 12 Discovery Chemistry teknologi
- 14 Biosystems
- 16 Biosystems teknologi
- 18 Forskning och utveckling
- 19 Medarbetare
- 20 Styrelse och ledning

Året i korthet

Första kvartalet

Bolaget tecknade i december 2002 ett avtal om att distribuera Corbett Researchs hela produktsortiment för DNA-amplifiering och labautomationssystem på den amerikanska marknaden. Under första kvartalet förvärvade bolaget i enlighet med avtalet en ägarandel i Bio-Molecular Holdings, holdingbolag för Corbett Research och Corbett Robotics, för 45,4 MSEK.

Andra kvartalet

Bolaget utvidgade sitt avtal med Corbett Research om att distribuera hela produktsortimentet till att även gälla Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland och Frankrike.

Tredje kvartalet

Pyrosequencing tillkännagav förvärvet av Personal Chemistry och betalning skedde genom en riktad aktieemission. Det första steget i företagets omstruktureringsprocess var därmed taget.

Bolaget ingick ett femårigt exklusivt licensavtal för sekvensering av kompletta genom med 454 Life Sciences. Detta avtal ger en royalty på minst 4,5 MUSD. Den sekvenseringsteknologi som 454 har utvecklat anses av många vara en av de största händelserna inom genomikområdet på många decennier.

Vid den extra bolagsstämman den 25 september 2003 beslutades om emission av aktier och skuldebrev förenade med optionsrätter för förvärvet av aktierna i Personal Chemistry. Vid bolagsstämman valdes även den nuvarande styrelsen.

Fjärde kvartalet

Pyrosequencing förvärvade Biotage LLC för ca 35 MUSD. Förvärvet innebar att affärsområdet läkemedelskemi, som skapades genom förvärvet av Personal Chemistry, förstärktes med en kompletterande produktportfölj av renings- och separationssystem.

Den extra bolagsstämman den 3 december beslutade om namnbyte från Pyrosequencing AB till Biotage AB. Namnändringen trädde i kraft den 9 december 2003.

Företaget emitterade aktier för att säkerställa bolagets förpliktelser i samband med det nya personaloptionsprogram som antogs i slutet av 2003. Totalt har 550 200 optioner erbjudits 250 personer.



Jeff Bork

VD-ord

Nytt bolag – nya möjligheter

2003 har varit ett omvälvande och strategiskt viktigt år för det företag som nu är Biotage. När året inleddes hette vi Pyrosequencing och var en ledande leverantör av instrument och reagens för genetisk analys. För att säkerställa en långsiktig överlevnad och lönsamhet för bolaget beslöt vi att förstärka verksamheten, främst genom att bredda produktportföljen. Förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC som båda levererar instrument och förbrukningsvaror till läkemedelskemister var våra två första steg att förverkliga vår vision: "Att vara en stark, global aktör på marknaden för bioteknik, med högkvalitativa teknologier som bas för långsiktig lönsamhet."

Fyrdubblad omsättning på ett år

Vårt primära mål är att inom en snar framtid nå lönsamhet. Att vara ett globalt företag med en egen marknadsorganisation kräver en viss kostnadsbas och för att bära den krävs en viss volym. Vår strategi är att snabbt nå denna volym, framförallt genom förvärv av starka kompletterande bolag. Dessutom reducerar bolaget sin affärsrisk genom en breddning av produktportföljen och kundbasen. När 2003 gick mot sitt slut hade vi skapat ett nytt bolag med fyrdubblad omsättning, två affärsområden och ett nytt namn – Biotage.

Ett ben på varje tillväxtmarknad

Företaget har två affärsområden, som vänder sig till två skilda marknader: *Discovery Chemistry*, vars kunder är kemister inom läkemedelsindustrin och bioteknologiindustrin som arbetar med att framställa nya aktiva substanser för framtidens läkemedel och *Biosystems*, vars kunder till största delen är forskare som arbetar med genetisk analys.

Världen över satsas stora resurser på att undersöka och förstå samband mellan gener och sjukdomar. I letandet efter svar på frågor som "varför" och "går det att bota" samt "hur" är kunskapen om människans arvs massa och dess funktion fundamental. Med ett stort behov av allt fler läkemedel till allt fler människor finns en stark tillväxtpotential för såväl området genetisk analys som läkemedelskemi. Våra instrument är viktiga redskap på dessa marknader och vi ser en god marknadsutveckling de kommande åren.

Industriell styrka och kvalitet

En gemensam nämnare för Biotages produkter är industriell styrka och kvalitet. Med en väl fungerande och högkvalitativ teknologi är vi idag en stark aktör på marknaden. Inom mikrovägsstödd syntes och rening av läkemedels substanser är Biotages produkter

det självklara valet för kunder som ställer höga krav på säkerhet och kvalitet. För forskare inom genetisk analys kan vår patenterade teknologi, Pyrosequencing™, erbjuda unik tillförlitlighet och kvalitet på data, vilket blir allt viktigare ju närmare kliniska applikationer användaren kommer.

Organisation med hög flexibilitet

Forskning, tillverkning, marknadsföring och försäljning arbetar alla nära varandra. Det gör att flexibiliteten är hög. Kunskapen att kunna omvandla forskningens prototyper till högkvalitativa produkter på kort tid, marknadsföra dem och slutligen snabbt leverera dem är en ovärderlig tillgång och en av Biotages främsta konkurrensfördelar. Bolaget har under året genomgått stora organisatoriska förändringar. Vi har idag en väl anpassad organisation med rätt kompetens och har därmed goda förutsättningar att nå våra mål.

2003 – synergier och kompetens tillvaratas

Biotages främsta fokus för 2003 har varit att lägga grunden till det starka bolag som Biotage har för avsikt att bli genom att tillvarata kompetens och de synergier som uppkommit via förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC. Under 2003 arbetade vi med att sänka våra kostnader och omstrukturerade företaget. Från 2002 års nivå är kostnaderna nu på god väg att halveras.

Mot lönsamhet 2004

Under 2004 kommer vi att bygga vidare på den grund vi har lagt under 2003. Med de kostnadssynergier som Biotage har tillvaratagit, med en strikt kostnadskontroll och en positiv försäljningsutveckling har vi som mål att nå ett positivt kassaflöde under andra halvåret av 2004.

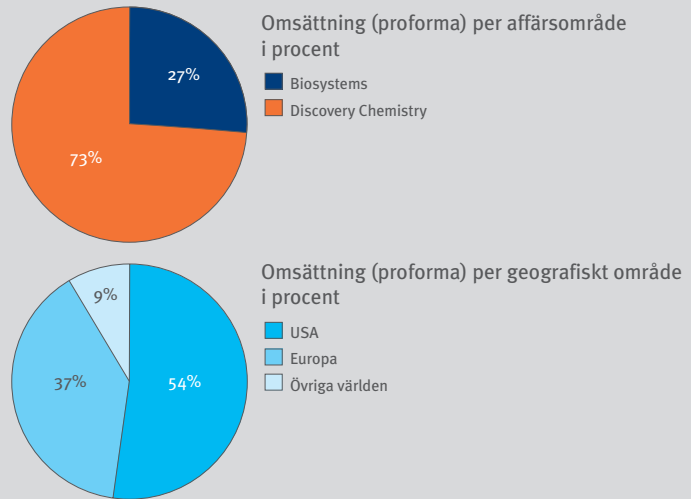
Inom läkemedelskemi ska vi säkerställa att de synergier och nya marknadsfördelar som uppkom genom förvärven tillvaratas. Inom genetisk analys kommer vi att koncentrera oss på de nyckelområden som utkristalliserats samt bygga vidare på strategiska allianser på valda områden.

Vi har kommit en bra bit på väg. Nu ser vi framåt mot ännu ett händelserikt år för det nya Biotage.

Uppsala i mars 2004,

Jeff Bork
VD och koncernchef

Biotage koncernöverblick



Biotage koncernöverblick

Grundtanken med Biotage är att skapa ett livskraftigt och långsiktigt företag inom biovetenskap. För att lyckas krävs en högkvalitativ teknologi, en global organisation samt ett brett produktutbud som reducerar affärsrisken. Förutsättningen för detta lades under 2003 genom köpet av Personal Chemistry och Biotage LLC. Efter sammanslagningen av de tre bolagen bytte företaget namn till Biotage. Organisatoriskt delades bolaget upp i två affärsområden med två separata marknader – Discovery Chemistry som verkar inom marknaden för läkemedelsutveckling och Biosystems som vänder sig till marknaden inom genetisk analys.

Vision

Biotage ska vara en stark global aktör på marknaden för biovetenskap med högkvalitativa teknologier som bas för långsiktig lönsamhet.

Affärsidé

Biotage ska med unik teknologi inom valda områden och med en global organisation erbjuda sina kunder innovativa och konkurrenskraftiga produkter inom marknaderna för läkemedelskemi och genetisk analys.

Strategier

- Att förvalta och utveckla de teknologier som finns inom bolaget
- Att säkerställa en stabil bas för företaget genom en bred produktportfölj och kundbas
- Att genom organisk tillväxt, förvärv och strategiska allianser nå den omsättning som krävs för långsiktig lönsamhet

Biotage idag

Discovery Chemistry – Marknadsledande position

Marknaden för syntes och rening av läkemedelssubstanser är fortfarande fragmenterad. Den består av ett stort antal mindre bolag och konsolideringsfasen har börjat. Genom sammanslagningen av Personal Chemistry och Biotage LLC skapas ett marknadsledande bolag. Det nya affärsområdet har stora förutsättningar att förstärka sin ställning på marknaden samt att utveckla nya innovativa produkter som kombinerar de båda affärsområdenas teknologier.

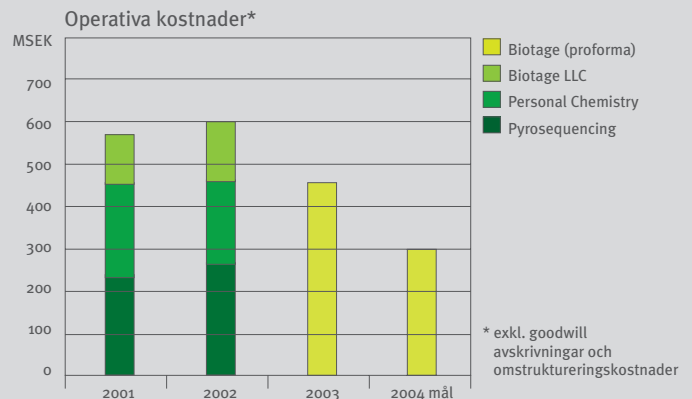
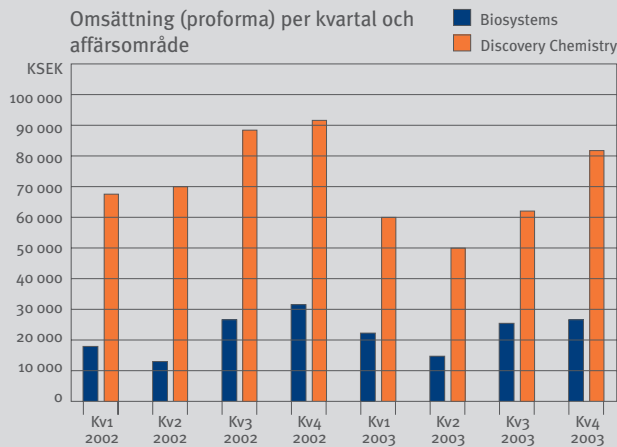
Genom att förvalta och förstärka det försprång som redan finns samt genom att växa både organiskt och via ytterligare förvärv, finns en stor potential för Biotage att förbli marknadsledande även i framtiden.

Biosystems – Högkvalitativ teknologi med tillväxtpotential

Marknaden för genetisk analys förväntas växa under de kommande åren. På denna marknad finns idag ett fåtal kommersialiserade teknologier. Biotages system för genetisk analys, vars fördelar är snabbhet och hög datakvalitet, är en av dessa. Biosystems eftersträvar att bli en ledande leverantör av teknologi för genetisk bestämning inom klinisk forskning.

Forskning inom molekylär mikrobiologi och onkologi kommer sannolikt att öka och farmakogenomik, eller kunskapen om hur människor reagerar på läkemedel, är bara i sin linda. Biotages teknologi och produkter är viktiga redskap inom dessa områden.

Genom ett starkt fokus på nyckelområden samt genom strategiska allianser och förvärv har Biotage stora förutsättningar att bli en ledande aktör inom valda nyckelområden. Företaget arbetar aktivt med att finna lämpliga allianser och partners som passar in i verksamheten.



Global organisation

Biotages produkter marknadsförs i över 50 länder och finns representerade i alla världsdelar. I USA och Europa samt Japan finns företaget representerat via egna säljare och egen supportpersonal. På betydelsefulla marknader i asiatiska länder såsom Kina och Sydkorea representeras Biotage av distributörer.

Biotage kommer att fortsätta att ha en stark närvaro på betydelsefulla marknader världen över samt successivt vara öppen för nya marknader, där forskning och utveckling kommer att bedrivas i framtiden.

Mål för 2004

Det övergripande målet för 2004 är att Biotage ska nå positivt kassaflöde under andra halvåret. Detta ska åstadkommas genom fortsatt fokus på uthållig försäljningsökning tillsammans med en stram kostnadskontroll för hela bolaget.

Resultat 2003

Under 2003 omsatte Biotage 174 MSEK. Proforma omsatte företaget drygt 360 MSEK. Framförallt är intäktsökningen hänförlig till förvärven som gjorts, men även försäljningen av produkter från Corbett samt royalty från 454 Life Sciences har påverkat försäljningen positivt.

Omstrukturingskostnaderna och goodwillavskrivningen belastade bolaget med drygt 100 MSEK. Resultatet för 2003 var – 244 MSEK.

Investeringar

Under 2003 förvärvade Biotage 17,5 procent av aktierna i bolaget Bio-Molecular Holdings, ett holdingbolag till Corbett Research och Corbett Robotics vars produkter Biotage saluför i USA och på viktiga marknader i Europa. Biotage betalade 45,4 MSEK för ägarandelen.

Förvärv

Under året förvärvade Biotage två bolag; Personal Chemistry i Uppsala AB och amerikanska Biotage LLC. Personal Chemistry förvärvades genom en nyemission till aktieägarna i Personal Chemistry till ett värde av 261 MSEK. Biotage LLC förvärvades genom kontant betalning om ca 35 MUSD.

Emissioner

Biotage har under 2003 genomfört nyemissioner för att möjliggöra betalning till aktieägarna i Personal Chemistry Uppsala AB i samband med förvärvet av Personal Chemistry. Bolaget emitterade skuldebrev med 11 432 302 avskiljbara optionsrätter till nyteckning av högst 11 432 302 stamaktier i Biotage.

För att säkerställa Biotages förpliktelser beträffande det personaloptionsprogram som beslutades i december, samt för att täcka administrativa kostnader och sociala avgifter som kan uppkomma med anledning av programmet, beslutades om en emission av 640 200 avskiljbara optionsrätter som ger innehavaren rätt att teckna lika många aktier.

Aktien i Biotage

Aktien i Biotage

Biotages ursprungliga aktie Pyro A noterades första gången på Stockholmsbörsens O-lista den 30 juni 2000. Introduktionskursen var 100 kronor. Företagets aktie ligger fortsatt på O-listan men bytte kortnamn till BIOT A i december 2003.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Biotage AB uppgick den 31 december till 57 792 108 SEK fördelat på 57 792 108 aktier var och en med ett nominellt värde på 1 SEK. Antalet utestående teckningsoptioner var per samma datum 12 707 169, vilket motsvarar 14 907 552 aktier vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna. Dessutom har styrelsen beslutat att emittera 640 200 optioner i ett personaloptionsprogram som ger rätt att teckna lika många aktier. Dessa är dock ännu inte registrerade hos PRV.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2003 uppgick det totala antalet registrerade aktieägare till 6 313 st, vilket är en ökning med ca 3,5 procent från förra årsskiftet då antalet aktieägare uppgick till 6 099. Det svenska ägandet stod för 85,4 procent och det utländska för 14,6 procent. De 15 största ägarna står för knappt 70 procent av kapitalet.

De 15 största ägarna den 31 december 2003 i procent

Källa: SIS Ägaranalys

HealthCap	20,5
Investor Growth Capital	12,0
Pål Nyrén	7,1
Robur fonder	4,9
Mattias Uhlén	4,9
3i Group plc	4,8
SEB Företagsinvest	4,6
SEB fonder	2,6
Skandia	2,3
Apotekets pensionsstiftelse	1,6
Romo Biotech	1,1
Palle Källström Advokat AB	0,9
Jeff Bork	0,9
Pecunia Fond	0,8
DnB/Carlsson fonder	0,8
Totalt:	69,8

Ägarkategorier för svenskt ägande i procent

Källa: SIS Ägaranalys

Fåmansbolag	28,8
Svenska privatpersoner	25,3
Investmentbolag	12,0
Aktiefonder	9,8
Pensionssparande	4,8
Övrigt	4,7
Totalt:	85,4

Kursutveckling och omsättning

Bolagets aktie har utvecklats väl under 2003. Efter en svag inledning på året med sjunkande kurs till som lägst 5,80 SEK i mars så steg kursen i augusti efter meddelandet till marknaden att bolaget skulle köpa Personal Chemistry. Kursen hade en fortsatt stabil uppgång under hösten och marknaden reagerade även positivt på beskedet om förvärvet av Biotage LLC i oktober. Den högsta noteringen var 16 SEK som inträffade den 14 oktober. Aktien slutade på 11,70 SEK den 30 december 2003.

Utdelning och utdelningspolitik

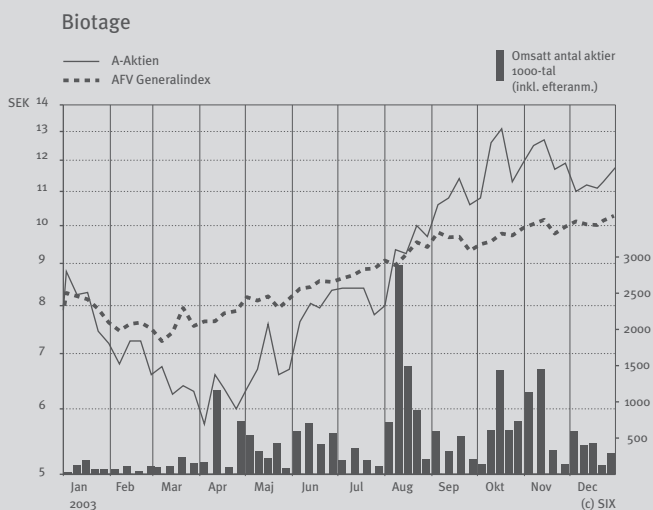
Biotage AB har ej tidigare beslutat om kontantutdelning till företagets aktieägare och detta kommer inte heller ske i 2003. Bolaget har för avsikt att behålla tillgängliga medel och använda dem i bolaget.

Enligt svensk lag är omfattningen av utdelningar som bolaget kan fastställa och dela ut begränsade bland annat av bolagets vinst och utdelningsbara medel. Eftersom bolaget ej redovisat vinst och per 31 december 2003 hade en ansamlad förlust om 712 MSEK kan ingen kontantutdelning förväntas under de närmaste åren. Styrelsen beslutar om bolagets utdelningspolicy.

Aktieägare i storleksklasser efter aktieinnehav

Källa: VPC Analys

Storleksklass	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1–500	3 686	58	790 290	1
501–1000	1 156	18	1 060 762	2
1001–10 000	1 278	20	4 298 420	7
10 001–100 000	139	2	4 090 707	7
100 001–	54	1	47 551 929	82



Möjligheter och risker

Nedan kommenteras de marknadsfaktorer som företaget bedömer ha särskild betydelse för verksamheten och utvecklingen av Biotages aktie.

Marknaden för Discovery Chemistry

Affärsområdet Discovery Chemistry står för 73 procent av företagets omsättning (proforma). Den enskilt viktigaste marknaden för detta affärsområde är läkemedelsindustrin, som står för över 90 procent av omsättningen. Mikrovågsteknologi för syntes av läkemedelssubstanser är en ung teknologi, som ännu ej blivit etablerad hos den stora massan av läkemedelskemister. Därmed är det svårt att förutsäga marknadspotentialen för företagets instrument inom detta område. Å andra sidan är Biotage pionjärer inom området. Om marknaden kommer att utvecklas som förväntat kommer företaget att vara väl positionerat.

Idag ser Biotage inga kortsiktiga hot från nya konkurrerande teknologier.

Marknaden för Biosystems

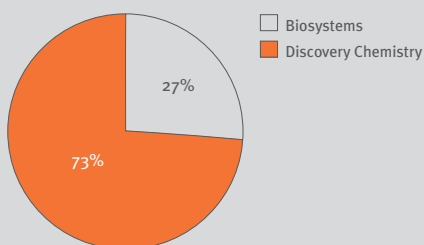
Biosystems står för 27 procent av företagets omsättning (proforma) och har närmare 70 procent av sina kunder inom den akademiska sektorn. Biosystems är inte beroende av några få kunder, utan har en bra spridning av kunder världen över. Även om den akademiska marknaden är relativt konjunkturoberoende, så har forskningsbidragen sjunkit i såväl USA som EU i skuggan av de senaste årens lågkonjunktur.

Då forskningsfokus skiftar över tid är det svårt att förutse vilket område som kommer att få mest forskningsanslag i framtiden. Målet för Biosystems är att få en jämnare fördelning mellan den akademiska och industriella marknaden för att minska exponeringen mot forskningsanslag.

Läs mer om finansiella risker i förvaltningsberättelsen.

Discovery Chemistry

Affärsområdet utvecklar, tillverkar och marknadsför system, kunskapsprodukter och förbrukningsvaror som påskyndar läkemedelskemistens möjligheter att ta fram nya substanser till framtida läkemedel.



Kort om Discovery Chemistry

- 73% av Biotages omsättning (proforma)
- 265 MSEK i proformaomsättning 2003
- Främsta konkurrenter: CEM inom mikrovågsteknik, Isco inom rening/separation
- Marknadsledare och pionjär på en konsoliderande marknad
- Strategi: Förvalta och förstärka affärsområdet genom organisk tillväxt och förvärv
- Främsta varumärken: HPFC™, Flash+™, Samplet™, Emrys™

Fler läkemedel på kortare tid

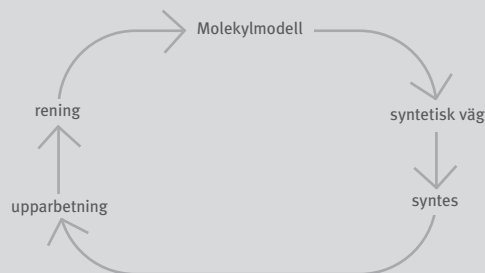
I processen för utveckling av nya läkemedel uppstår flaskhalsar. Speciellt i laboratorierna där man använder ett stort antal avancerade tekniker varierar effektiviteten mycket. Med de tusentals möjligheter som uppkommit i och med revolutionen i genomforskningen, växer trycket att öka antalet kemiska substanser som kan tas in i utvecklingskedjan av nya läkemedel. Verktyg som möjliggör en högre utvecklingshastighet och produktivitet, men samtidigt bibehåller de högsta kvalitetsnivåerna, är viktigare än någonsin.

Marknadsledande system och patenterade förbrukningsvaror

Discovery Chemistry tillhandahåller system och förbrukningsvaror för syntes och rening av läkemedelsmolekyler inom medicinsk kemilaboratorieverksamhet. Det finns en tydlig synergi mellan mikrovågsassisterad syntes och kromatografi/reningssystem

då dessa system används av samma personer. Efter att föreningen har syntetiserats måste den renas för att bli av med icke reagerat material, biprodukter och överflödiga reagenser som användes för att genomföra reaktionen.

Marknaden kännetecknas av många aktörer och konsolideringsfasen har påbörjats. Mikrovågssyntesteknologin har gjort ett bestående positivt intryck på marknaden, då kemisterna kan påskynda reaktionstiden avsevärt. Teknologin har den senaste tiden haft stora framgångar och förväntas bli en vanlig metod under de kommande två till tre åren. Då ingen annan aktör för närvarande kan erbjuda både mikrovågsteknik och reningssystem i sin portfölj har Discovery Chemistry en tätposition och därmed en ledande marknadsställning.



Från molekylär modell till aktiv substans

Discovery Chemistry riktar sig till läkemedelsutvecklingsprocessen genom att tillhandahålla högkvalitativa och användarvänliga lösningar åt läkemedelskemister, för att på ett heltäckande sätt hjälpa dem från en molekylmodell till biologiskt aktiva substanser.

Att integrera processerna i kemilaboratoriet med verktyg från en leverantör ger kunden stora fördelar. Generella förbättringar i laboratorieprocesserna ökar effektivitet och produktivitet. När delar av processen förenklas och strömlinjeformas kan kemisterna ägna mer effektiv tid åt att utforma värdefulla molekylmodeller.

Breda högkvalitativa lösningar för läkemedelskemilaboratoriet tillsammans med en djup kunskap om kemi placerar produkterna från Discovery Chemistry i marknadens frontlinje. Bolaget besitter ledarpositionerna inom både rening och mikrovågsassisterad syntes och är unik i sin möjlighet att ta kemisten från molekylmodell till renad substans.



David B. Patteson

”Discovery Chemistry har som mål att vara den ledande leverantören av system som ökar produktiviteten vid framtagning av nya läkemedelssubstanser.”

Kunder

11 500 system har installerats hos de flesta läkemedelsindustrier världen över. Exempel på kunder är Merck, Pfizer, GSK, Bristol Myers Squibb, Astra Zeneca och Roche.

2003 – företagsstrategi och nya produktlanseringar

- Ökad försäljning på läkemedelskemisidan jämfört med 2002
- Antalet reaktioner i Emrys mikrovågssystem översteg 370 000 under räkenskapsåret 2003 och överstiger 500 000 sedan 1999
- Reningar utförda på Biotage flashsystem översteg 410 000 under 2003 och överstiger 1,7 miljoner sedan 1995
- Förbrukningsvaror visade rekordsiffror och en tvåsiffrig tillväxt
- Kundgruppen innehåller alla de trettio största läkemedelsföretagen och de tio största bioteknikföretagen

Det växande intresset för mikrovågssyntes visar att tekniken har gjort ett bestående och positivt intryck inom läkemedelskemin. En fortsatt plats i frontlinjen har Biotages Emrys™ Advancer för multigrämsyntes. Den lanserades tillsammans med Emrys Optimizer EXP och Emrys Creator EXP:s utökade lösningar som ytterligare utvecklar plattformarna för Biotages Emrys Optimizer och Creator.

Biotage lanserade integreringen av syntes, uppberedning och rening med Syntages™ sortiment av reaktionskolonner med fast fas. Denna nya teknik kortar tiden avsevärt för framtagning av läkemedelskandidater genom att kombinera flera steg i en enda process. Biotage samarbetar med de största läkemedelsföretagen när det gäller användning av denna metod vid framställning av deras mest framgångsrika läkemedelssubstanser.

Företaget lanserade även Sp4™ ett fyrakolonnars sekvensiellt HPFC™-system för rening, ett högproduktivt reningssystem. Med detta system kan fyra parallella reningar göras eller fyra användare arbeta samtidigt.

Flex V3 operativsystem lanserades med ett nytt grafiskt gränssnitt som utformats för en öppen miljö och sofistikerad rapportering. Flex V3 är det enda preparativa HPLC-system som finns tillgängligt med en till fyra kanaler och som innehåller ett gränssnitt för masspektrometri on-line för bestämning av efterföljande rening.

Personal Chemistry hade vid årets slut 20 patentfamiljer för metoder, system och apparatur relaterat till mikrovågssisterad organisk syntes och för separationstekniker inom analysområdet. Affärsområdet har också fyra registrerade varumärken och en designfamilj från Personal Chemistry.

Biotage LLC hade med sig 13 patentfamiljer in i verksamheten, vilka omfattar system och förbrukningsvaror för reningstekniker och utrustning för laboratorier upp till processkala. Patentportföljen innehåller 15 registrerade varumärken.

2004 – koncerntillväxt och effektiva verksamhetsresultat

Försäljning och tillväxt för Discovery Chemistry kommer under 2004 att stärkas av:

- Kommersialiseringen av nuvarande system och förbrukningsvaror
- Överföring av goda orderstocks nivåer vid ingången av verksamhetsåret 2004
- Nya produktlanseringar
- Stärkt och enhetlig säljpersonal och supportorganisation som nu finns på alla betydelsefulla marknader för läkemedelsframtagning

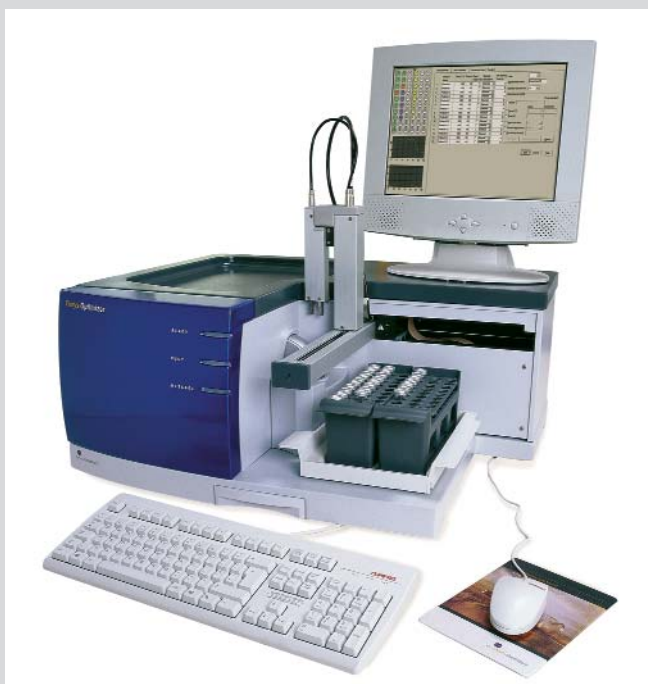
Stabila förbättringar av verksamhetsresultatet ska stärkas av:

- En adekvat avpassad global verksamhet och funktionell integrering av organisationen
- Längre fram i tiden (2005 och därefter) kommer tillverkningen av produkter inom affärsområdet ytterligare att integreras i och med möjligheten till ISO 9001-certifiering i USA för att förbättra bruttomarginalerna

Discovery Chemistry Teknologi



Biotages lösningar för mikrovågsassisterad syntes erbjuder hastighet, pålitlighet och effektivt arbetsflöde.



Företagets mikrovågsassisterade syntes-system och reaktionskit är utformade utifrån kemisternas behov.

Produkter och användningsområden

Mikrovågsassisterad syntes av organiska molekyler

Mikrovågssyntes är på många sätt en överlägsen traditionell upphettning. Reaktionshastigheten ökas med en faktor på 10 – 1 000, så att reaktioner avslutas på minuter eller till och med sekunder istället för att ta timmar. Utbytet är i allmänhet högre och tekniken kan skapa föreningar som normalt inte är möjliga.

Optimeringsfasen i läkemedelsutveckling kräver att olika syntesmetoder utprovas. Biotages mikrovågssyntesteknik hjälper till att förbättra optimeringsfasen genom användning av kontrollerad mikrovågsenergi, vilket påskyndar reaktioner och ger reproducerbara och skalbara resultat. Ytterligare en fördel är att tekniken är oerhört lätt att använda för alla kemister, oavsett tidigare erfarenhet.

Produkter

Urvalet av *system* omfattar manuella, automatiserade och helautomatiska system för mikrovågsbehandling med vätskedispensering och programvara med automatiserad drift för syntetisering av specifika substanser. Säkra multigramsystem för mikrovågssyntes har nyligen kommersialiserats och kommer att börja levereras under verksamhetsåret 2004.

Reaktionsdatabaserna och kunskapssystemen omfattar världens största databas över kontrollerade mikrovågssyntesmetoder för läkemedelskemi. Det finns även ett system för att samla in och sprida mikrovågssyntesmetoder och göra den kunskap som genereras åtkomlig i realtid för varje synteskemist, inom exempelvis ett globalt läkemedelsbolag.

Företagets *reaktionskit* innehåller metoder och reagenser för åtskilliga reaktioner som har utformats speciellt för mikrovågsunderstödd organisk syntes genom att eliminera tidsödande manuell beredning och garantera optimerade och kontrollerade betingelser.

Reningsystem (flashkromatografi)

Flashkromatografi är en preparativ vätskekromatografiteknik som huvudsakligen används i syntesens lösningsfas. En typisk flash är en normalfaskromatografi i vilken kemiska föreningar separeras fysiskt på grund av deras polära natur då de passerar genom bädden av kiselgel i engångskolonnen. Även om det finns alternativa reningsmetoder, däribland HPLC och SPE (Solid Phase Extraction), väljer kemister rutinmässigt kromatografi därför att det är snab-



Reningspatronen FLASH™ är erkänd som branschstandard.



Automatiserade reningssystem och patroner påskyndar och underlättar processen för läkemedelsframtagning.



Ett komplett Sp4 HPFC system med en UV-detektor/inspelning, fraktionssamlare, pump och stegrings/lutningsmodul.

bare och enklare än traditionella manuellt förpackade glaskolonner eller andra alternativ. Flashkromatografi är även mer kostnadseffektivt, ger renare föreningar och har en oerhört användbar skala som sträcker sig från milligram till kilogram. Dessutom kan kemister med de senaste automatiseringsframstegen låta många prover bilda kö och därmed ägna sig åt andra mer angelägna uppgifter. Dessa processförbättringar gör det möjligt för kemister att uppfylla de ökade kraven på att producera fler nya kemiska substanser.

Biotage erbjuder det bredaste urvalet av reningslösningar från den inledande forskningen på milligramnivåer till kilovis tillverkning av läkemedelsföreningar för användning på humanmedicin. Biotages produkter kan minska reningstiden tio- till tjugofaldigt i jämförelse med konventionella metoder.

Produkter

Biotages reningssystem består av system och förbrukningsvaror för utveckling och tillverkning av läkemedel.

Biotage reningssystem spänner från enstaka prover, manuell rening till fler användare, automatiserade, sekvenserade eller parallella flash- och HPLC-system. Produktionssystem av betydelse omfattar storskaliga flashsystem såväl som kundanpassade HPLC-system med höga flöden som används i produktionsserier för kemiska mellanprodukter eller extensiv läkemedelstillverkning.

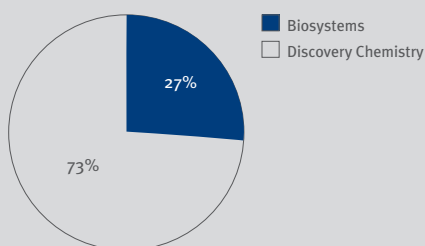
Biotages primära förbrukningsprodukt är *Biotage reningspatron FLASH™*. Den är erkänd som branschstandard. Den patenterade färdigförpackade designen erbjuder överlägsen prestanda och pålitlighet. Biotages patroner har visat sig ge snabbare separation med bättre upplösning än jämförbara produkter. Detta beror på utformning, sortimentet av tillgängliga, förpackade media, ett oöverträffat driftryck, en förpackningsprocess som är immaterialrättsligt skyddad och ett funktionellt samband med kompressionsmodulen där de befinner sig under användning.

Användningen av Biotages patenterade patron *Samplet™* möjliggör en oöverträffad förenkling vid hantering av svåra reaktionsblandningar och kombinerar kemiska steg som tidigare ansågs vara olika aktiviteter. Patronkvaliteten är strängt kontrollerad genom företagets egna ISO 9001-certifierade, automatiserade packningsprocess. Biotages flashpatroner finns i olika storlekar och media och är helt och hållet kompatibla med Biotages flashreningsystem såväl som med många utav konkurrenternas system. Företaget åtnjuter en stabil användning bland ett stort antal konkurrerande produkter.

Syntage™ kemipatroner använder den patenterade Biotage-tekniken *Samplet* för inmatningspatroner. Syntage *Samplet*-patronen passar direkt i en Biotage flashreningspatron och underlättar integreringen av syntes och rening.

Biosystems

Affärsområdet utvecklar, tillverkar och marknadsför system för snabb och korrekt genetisk analys baserad på företagets patenterade teknologi Pyrosequencing™, en metod för DNA-sekvensering. Biosystems teknologi hjälper genetikforskare att öka kunskapen om människors och organismers arvsmassa.



Kort om Biosystems

- 27% av Biotages omsättning (proforma)
- 97 MSEK i omsättning
- Främsta konkurrenter: ABI, Amersham
- En uppstickare på en marknad som domineras av stora aktörer
- Patenterad teknologi och robusta produkter
- Strategi: Skapa långsiktig lönsamhet genom att utveckla produkten och inta en starkare marknadsposition inom utvalda områden. Detta ska delvis ske genom allianser och förvärv.
- Främsta varumärken; Pyrosequencing™, Pyrogram™

Genetisk analys – en tillväxtmarknad

Biosystems är verksamt på marknaden för genetisk analys, ett område som syftar till att öka kunskapen kring detaljerna i arvsmassan genom att kartlägga den genetiska variationen mellan individer och dess inverkan på sjukdomsförlopp.

Genetisk analys är ett ungt och snabbt växande område som kräver ny teknologi och nya metoder. Biosystems systemlösningar hanterar både avancerade SNP-analyser och sekvensanalys av korta DNA-strängar. Teknologin har visat sig särskilt användbar inom mikrobiologi och cancerforskning.

Liten aktör med stor potential

Biosystems är en liten aktör på marknaden, men med en mycket stark teknologi och starka patent som bas. Företagets patenterade teknologi Pyrosequencing™ är en unik metod med bred tillämpning för analys av DNA, grundat på sekvensering genom syntes. Med egenskaper som reproducerbarhet, snabbhet och kvalitet är Biosystems teknologi steget före de konkurrerande alternativen.

Applikationer och fokusområden

Biosystems fokuserar framförallt på DNA-analys inom klinisk forskning. Denna forskning syftar till att förstå sjukdomsprocesser samt inverkan av olika behandlingsalternativ. Inom klinisk forskning fokuserar Biosystems framförallt på tre applikationsområden:

- SNP-analyser, som används för att hitta förändringar i gener
- Mikrobiologi, exempelvis inom klassificeringar av antibiotika-resistenta bakterier
- Onkologi, exempelvis CpG Metylering, vilket handlar om att snabbt och enkelt kunna avgöra hur aggressiv en cancer tumör är

Forskning inom dessa områden omsätter tillsammans ca en halv miljard amerikanska dollar per år. Biosystems riktar sig till ca 8 000 laboratorier runt om i världen, varav de flesta ligger i USA. De fokusområden som Biosystems har valt ut förväntas växa med 10 till 30 procent under de kommande åren. Biosystems har idag ungefär sju procent marknadsandel inom SNP-analys. Inom de övriga fokusområdena avser Biosystems skapa en position under de kommande åren.



Hans Johansson

”Biosystems eftersträvar att bli en ledande leverantör av teknologi för noggrann genetisk bestämning inom klinisk forskning.”

Kunder

Biosystems har idag närmare 350 installerade system världen över – främst hos kunder inom akademiska forskningsinstitutioner på välrenommerade universitet och universitetssjukhus – men även inom statliga hälsoinstitut, läkemedelsbolag och bioteknikföretag. Kunderna arbetar inom forskning framförallt med att öka förståelsen för samband mellan gener, genvariationer och de sjukdomsförlopp som dessa förväntas påverka.

2003 – utvidgad produktportfölj

- 97 miljoner i försäljning
- Distributionsavtal med Corbett
- Utlicensierade Pyrosequencing™ till 454 Life Sciences för storskalig sekvensering av kompletta genom
- Befäst position inom SNP-analys

Biosystems undertecknade ett distributionsavtal med Corbett Research, ett australiensiskt bioteknikföretag med över 12 års erfarenhet av att utveckla specialiserad utrustning till marknaden för bioteknik. Enligt avtalet fick Biosystems exklusiv distributionsrätt i USA, Tyskland, Frankrike, Sverige, Norge, Finland och Danmark för Corbetts högkvalitativa och konkurrenskraftiga produkter inom PCR och labautomation. Corbetts produktsortiment kompletterar Biosystems nuvarande produktportfölj på marknaden för genetisk analys och erbjuder kunderna ett mer omfattande produktutbud från en enda leverantör. Den utvidgade portföljen hjälper till att öppna dörrar hos nya kunder och ökar produktiviteten hos säljkåren.

Biosystems licensierade sina patent till 454 Life Sciences för sekvensering av kompletta genom. 454 Life Sciences, har utvecklat ett system för sekvensering som är 10-100 gånger snabbare än konventionella metoder. Detta har en stor betydelse för framtida forskning, då man med denna nya och snabba metod kan göra en ännu grundligare analys av organismers hela genom.

Affärsområde Biosystems hade vid slutet av året 22 egna patentfamiljer och tillgång till ytterligare 15 licenser. Dessa 37 patentfamiljer omfattar metoder, analyser och instrumentdelar som kan användas i kombination med sekvens genom syntes.

Tre nya patent har blivit registrerade under året. Dessutom finns fyra registrerade varumärken.

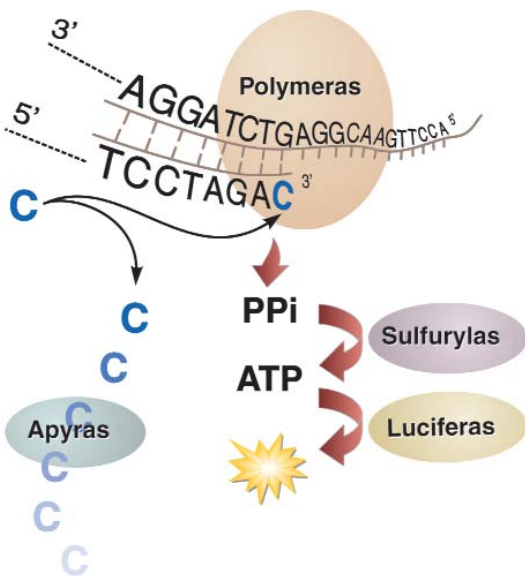
2004 – bana väg för teknologiskifte

Biosystems teknologi Pyrosequencing™ har under de senaste åren funnit applikationer inom olika vetenskapliga områden. Under 2004 är Biosystems inriktning följande:

- Säkerställa sin nischposition inom SNP-analys på forskningsmarknaden, baserad på hög datakvalitet
- Utveckla teknologins unika fördelar för att skapa en position inom CpG Metylering inom cancerforskning
- Skapa en position inom klinisk mikrobiologi, främst inom sekvensbestämning av antibiotikaresistenta bakterier och svampinfektioner
- Inleda en satsning inom farmakogenomik, baserad på den efterfrågan på datavalidering som finns på inom detta område

För att uppnå detta kommer Biosystems att lansera nya mjukvaror för mikrobiologi och anpassa produkterna för kliniska applikationer. Inom farmakogenomik pågår samarbeten med framstående läkemedelsbolag för att få teknologin validerad. Kontakten med läkemedelsbolag har redan visat att teknologin har unik prestanda.

Biosystems har bevisat att de unika egenskaper som finns i teknologin är efterfrågade på marknaden. Nu står företaget inför utmaningen att med hårt och offensivt marknadsarbete bana väg för ett teknologiskifte inom valda marknadsnischer och därmed skapa en lönsam framtid för teknologin Pyrosequencing.



Teknologin ger omedelbara resultat

Noggrannheten och pålitligheten i teknologin Pyrosequencing™ bygger på en elegant enzymatisk kedjereaktion. Först behandlas provet så att en enkelsträngad DNA-kopia erhålls. Därefter tillsätts nukleotider (A, C, T eller G) som byggstenar till den växande DNA-strängen. Om någon av byggstenarna är komplementär till de oparade nukleotider som finns i det enkelsträngade DNA-provet frisätts pyrofosfat, vilket utlöser en enzymatisk reaktionskedja som resulterar i en ljusblxt. Denna ljusblxt är proportionell mot hur många nukleotider som byggs in. En specialkamera avläser ljuset och gör en digital registrering i form av toppar på en kurva som kallas Pyrogram™.

Produkter och användningsområden

Pyrosequencings teknologi kan tillämpas på många forskningsområden:

Molekylär mikrobiologi

Kunden kan göra screening och identifiering av mikroorganismer. Framförallt lämpar sig instrumenten för typbestämning och forskning för antibiotikaresistenta bakterier och annan epidemiologisk forskning.

Farmakogenomik

Forskare på läkemedelsbolag tillämpar genomiska metoder för att bedöma hur variationer i DNA-sekvenser kan påverka en individs reaktion på ett läkemedel.

SNP-analys (klinisk genetik)

Kontroll av förekomsten av genetiska avvikelser och variationer är möjlig på grund av den tilltagande forskningen som utförs inom klinisk genetik.

Onkologi, framförallt CpG Metylering

Med systemen PSQ™ kan kunden snabbt och enkelt avgöra hur aggressiv en cancertumör är inom klinisk forskning.

DNA – 50 års historia



1953

Watson & Crick får efter många års studier bitarna att falla på plats – de har löst gåtan om hur DNA-molekylen är uppbyggd.

1959

Den första mänskliga genabnormaliteten, Down's Syndrome, identifieras.

1962

Crick, Watson och Wilkins vinner Nobelpriset i medicin för sina upptäckter inom DNA-forskning.



Färdiga kit gör teknologin Pyrosequencing™ lättanvänd.



Pyrosequencing är en idealisk lösning för genetisk analys i klinisk forskning.



PSQ™ 96MA System.

Produkter

Systemen PSQ™ för SNP- och sekvenseringsanalys är anpassade till många applikationer. Systemen PSQ är specialiserade på komplexa SNP- och mutationsanalyser där andra instrument inte räcker till.

Vacuum Prep Workstation är en provberedningsstation för snabb satsvis bearbetning som underlättar för användaren i laboratorierna vid preparering av prover.

Optimerade reagenskit och förbrukningsmaterial är en uppsättning färdiggjorda provberedningslösningar och tillbehör till alla Biosystems analysystem. Dessa är nödvändiga för att köra systemen.

Assay Design Service, kundspecifika analysprotokoll, ger kunderna den utökade möjligheten att välja de mest lämpade primrarna för en specifik polymorf position och förbättrade analysresultat. Denna tjänst (ADS) erbjuder tre supportnivåer enligt kundens önskemål och gör det möjligt för kunder att spara värdefull laboratorietid genom att fokusera på projekt och att generera högkvalitativa data. Både SNP-genotypning, punktmutationsanalys och insertion/deletion-genotypstester stöds.

Realtidsamplifiering, Biosystems har ett distributionsavtal med Corbett Research. Detta produktsortiment omfattar framförallt ett realtidssystem för DNA-amplifiering (PCR) och ett labautomationssystem.

1977

Gilbert och Sanger utvecklar var och en för sig metoder för att sekvensera DNA. Den så kallade Sangermetoden har blivit den mest använda av de sekvenseringsmetoder som finns på marknaden.

1990

HUGO-projektet lanseras – det internationella projekt där hela det mänskliga genomet skulle komma att kartläggas.

1997

Rapporter kommer om att fåret Dolly har klonats. Företaget Pyrosequencing grundas som säljer system för sekvensering av DNA och genetiska variationer. Teknologin utvecklades på KTH i Stockholm av bland andra Mathias Uhlén och Pål Nyrén.

2000

Craig Venter och Francis Collins meddelar att de gemensamt har sekvenserat det mänskliga genomet.

2003

50 årsjubileum av upptäckten av "The Double Helix".

Forskning och utveckling

Produktutvecklingsstrategi

Biotages FoU-avdelning arbetar utifrån efterfrågan på marknaden. Alla utvecklingsprojekt föregås av ett, av marknadsavdelningen, formulerat kundbehov. Biotage gör en förstudie för att få belägg för principen eller konceptet samt för att studera nyckelfrågor som efterfrågan, genomförbarhet, användbarhet, kostnad och tid för utveckling och produktion.

FoU-avdelningen har tillsammans med marknadsavdelningen ett delat ansvar för projekt och produkter. En gemensam ledningsgrupp övervakar och koordinerar produkt-, projekt- och linjehantering, forskare och ingenjörer genom en definierad process.

Utvecklingsprocessen genomgår ett antal steg för att minimera de tekniska riskerna samt för att optimera användarvänlighet och kommersiellt värde. En förprojektsfas leder till en arbetsprototyp och detaljerade specifikationer, utformning, utkast, programvara och de första riktiga applikationerna för att visa den tekniska lösningens användbarhet.

Den sista fasen, projektet, omfattar finslipning av utformning samt produkt- och produktionsförberedelse. Information om kvalitets-säkring samlas in under hela utvecklingsprocessen. Nu sker en noggrann verifiering av alla delar, moduler och programvara samt en kontroll av produkten med hjälp av ett tillförlitligt validerings-system. Allt för att garantera att produkten motsvarar de kvalitetskrav som Biotage och marknaden ställer.

Produktion och kvalitet

Biotage har egen produktion för reagenskit och tillhörande råvaror för affärsområde Biosystems. Då expertkunskap behövs för att säkerställa produktens kvalitet och då reagens är en mycket komplex sammansättning av enzymer, är egen produktion en stor fördel. Det är också en resursfråga, då kostnaden för egen produktion är betydligt lägre än vad det skulle kosta att köpa in motsvarande råvaror. För produktion av instrument anlitar bolaget underleverantörer, bland andra PartnerTech.

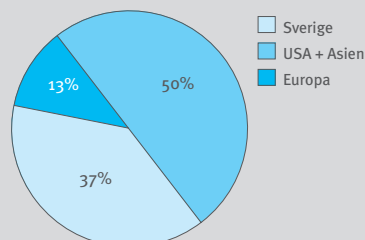
I USA har affärsområde Discovery Chemistry egen design och tillverkning av såväl system som förbrukningsvaror. Paketeringstekniken av patroner är patenterad och håller mycket hög standard och produktivitet. Produktionen i USA är ISO 9001:2000-certifierad, vilket visar på en mycket hög kvalitetsmedvetenhet och leveransförmåga. Kunderna erbjuds leverans samma dag av förbrukningsartiklar och de flesta reningssystem FLASH™. Under 2003 levererades över 416 000 reningsspatroner varav 99,7 procent av varorna till kund på utlovad tid, oftast samma dag som de beställdes.

Miljö

Företaget har inga miljöfarliga aspekter. Kemikalier används endast i liten mängd och är organiskt nedbrytbara. Företaget har alla erforderliga tillstånd för att arbeta med kemikalier och modifierade organismer. Tillstånd uppdateras enligt förordningar och inga anmärkningar finns.

Medarbetare

Geografisk fördelning av anställda



Biotage hade vid årets slut 298 medarbetare i sex länder, i tre världsdelar. Företagets medarbetare kännetecknas av hög kompetens och stort engagemang och är företagets största resurs i den förändringsprocess som påbörjats.

Hög utbildningsnivå

Årets företagssammanslagningar har vidgat kompetensen till fler områden med hög utbildningsnivå. En övervägande del av personalen har en akademisk examen inom molekylärbiologi, kemi eller teknik. Genomsnittsåldern i Biotage är 41 år.

2003 – förändringar för framtiden

Under året har Biotage genomfört omorganisationer med personalneddragningar – åtgärder som präglat både organisation och anställda, men som också skapat nya förutsättningar för företaget. Att leva under pressen av förändrade arbetsituationer, hårda ekonomiska krav och arbetskamrater som slutar sätter spår hos alla. Personalen har trots stora påfrestningar lyckats bibehålla sitt engagemang för företaget och sin vilja att arbeta för dess framtid.

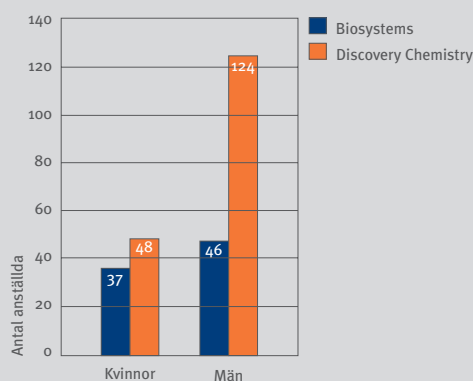
Biotage är ett internationellt företag med två affärsområden – Discovery Chemistry och Biosystems – och har anställda i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike och Japan. Därutöver bedrivs verksamhet i ett flertal länder världen över. Personalfunktionen har under året indelats i två ansvarsområden; Europa och USA/Japan, vilket resulterar i specialistkunskap om respektive lands lagstiftning och kultur.

Att vara en attraktiv arbetsgivare trots neddragningar och förändringar är en stor utmaning. Som ett led i denna ambition har Biotage vid de uppsägningstillfällena som uppstått under året erbjudit olika slags stöd till de uppsagda. Utöver Trygghetsrådet som erbjuder de uppsagda hjälp att söka nya jobb har företaget erbjudit de f.d anställda en mötesplats på Technosite i Uppsala där de har kunnat skapa nya nätverk, få coaching och stöd samt haft en arbetsstation som bas för att finna nya arbeten.

Under året erbjöds 550 200 personaloptioner till medarbetare världen över för att öka delaktigheten och engagemanget för företaget.

I flertalet av de länder där Biotage har lokalt anställda finns lagstiftade krav på företagets arbete för jämställdhet. Efter årets sammanslagningar har fördelningen mellan könen ändrats till

Anställda per kön och affärsområde

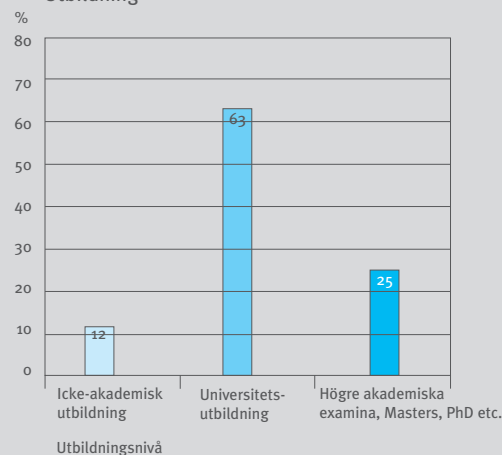


en större andel män inom företaget. De två affärsområdena skiljer sig dock åt. Inom Biosystems råder en jämnare fördelning mellan könen medan majoriteten av medarbetarna i Discovery Chemistry är män. Biotage är övertygat om att en jämnare fördelning mellan könen skapar en dynamisk arbetsplats. Denna fråga är tillsammans med andra jämställdhetsaspekter prioriterad.

Säker och hälsosam arbetsmiljö

Biotage värnar om en säker och hälsosam arbetsmiljö. De anställdas medvetenhet om eventuella risker är hög, liksom kunskapen om föreskrifter och hantering av riskmaterial. Under året har den största hälsorisen funnits inom den psykosociala delen av arbetsmiljön, då förändringarna har inneburit stor anspänning hos medarbetarna. Antalet sjukskrivningsdagar har trots allt varit låg under året.

Utbildning



Styrelse och ledning

Styrelse och företagsledning

Delar av Biotages styrelse har ändrats under 2003. I samband med bolagsstämman i april utsågs en ny styrelseordförande, Jeff Bork. Samtidigt avgick Björn Svedberg och Urban Jansson. Efter att Jeff Bork tillträdde som Biotages VD och koncernchef i oktober övertog Ove Mattsson styrelseordförandeposten. Samtidigt lämnade Lars Gatenbeck och Eugen Steiner styrelsen. Den nuvarande styrelsen består av:

Ove Mattsson, Styrelseordförande

Utbildning: Ph.D

Född: 1940

Yrke: Docent i organisk kemi

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Exel Oyj, MacGregor AB, Otre AB, XCounter AB; Styrelseledamot i Byggelit AB, Kemira Oyj, Arctic Island Ltd och Mydata AB; Medlem i Kungliga vetenskapsakademien

Antal år i styrelsen: 1

Aktier och optioner: 53 210 aktier och 22 405 optioner via helägda bolag

Jeff Bork

Utbildning: M.Sc., Ph.D, M.B.A

Född: 1955

Yrke: VD och koncernchef för Biotage

Övriga uppdrag: –

Antal år i styrelsen: 1

Aktier och optioner: 515 000 aktier

Mathias Uhlén

Utbildning: Ph.D

Född: 1954

Yrke: Uhlén är en av grundarna till Pyrosequencing™ teknologin och har varit med sedan bolaget startades. Uhlén är professor i mikrobiologi på KTH i Stockholm och är medlem i Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i KTH Holding AB och Magnetic Biosolutions AB; Styrelseledamot i Biovitrum AB, Amersham Plc, Skanditek AB, Affibody AB och SweTree Technologies AB; Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co. AB

Antal år i styrelsen: 7

Aktier och optioner: 2 840 751 aktier

Björn Odlander

Utbildning: M.D, Ph.D

Född: 1958

Yrke: VD i Odlander, Fredrikson & Co. AB, som är investeringsrådgivare till HealthCap, samt grundare av HealthCap

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Affibody AB, Biolipox AB, NeuroNova AB, NicOx SA, Q-Med AB, HealthCap AB och Odlander, Fredrikson & Co. AB

Antal år i styrelsen: 7

Aktier och optioner: 103 337 aktier och 1284 optioner ägda indirekt genom HealthCap AB, OFCO Club III och OFCO Club Annex Fund I-II

Bengt Samuelsson

Utbildning: M.D, Ph.D

Född: 1934

Yrke: Professor i fysiologisk kemi vid Karolinska Institutet i Stockholm

Övriga uppdrag: Medlem i Kungliga vetenskapsakademien; Ordförande i Nobelstiftelsen; Styrelseledamot i NicOx SA, Biostratum Inc. och Biolipox AB; Rådgivare till Odlander, Fredrikson & Co. AB. Tilldelades Nobelpriset i medicin 1982

Antal år i styrelsen: 4

Aktier och optioner: 100 000 aktier

Bengt Falk

Utbildning: Ph.D

Född: 1949

Yrke: Partner i Prospero Biotech Ltd

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sidec AB, Isconova AB, Precisense A/S; Styrelseledamot i Evolva A/S och Aprovox AB

Antal år i styrelsen: 1

Aktier och optioner: 141 881 aktier och 137 881 optioner



Övre raden fr.v. Staffan Lindstrand, Bengt Samuelsson, Bengt Falk, Björn Odlander. Nedre raden fr.v. Mathias Uhlén, Ove Mattsson, Jeff Bork och Mikael Horal.

Mikael Horal

Utbildning: Läkare

Född: 1958

Yrke: Partner Investor Growth Capital

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AB Mando och Åmic AB; Styrelseledamot i Aerocrine AB, Entific Medical Systems AB, Cellectric AB och Juvantia Pharma Oy

Antal år i styrelsen: 1

Aktier och optioner: 0

Staffan Lindstrand

Utbildning: Civilingenjör

Född: 1962

Yrke: Partner i HealthCap

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Aerocrine AB, Clinical Data Care i Lund AB, Creative Peptides AB, Inion Oy, NeuroNova AB, Orexo AB, Resistentia AB och XCounter AB

Antal år i styrelsen: 1

Aktier och optioner: 300 aktier via familj, samt indirekt ägande av 1 058 aktier och 438 optioner genom OFCO Club

Hans Engblom, Suppleant

Utbildning: MBA, CFA

Född: 1953

Yrke: Senior Investment Manager i SEB Företagsinvest

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Robolux AB, Novator AB och XCounter AB

Antal år i styrelsen: 1

Aktier och optioner: 27 400 aktier

Styrelsens arbete under 2003

Styrelsen har sammanträtt vid 15 tillfällen under året. Den ansvarar för bolagets övergripande strategiska inriktning och mål. Företagets verkställande ledning ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och gör kontinuerlig avrapportering till styrelsen gällande bolagets finansiella situation samt uppdatering om affärsverksamheten. De viktigaste punkterna på styrelsens dagordning har varit företagets nya strategiska inriktning, förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC samt omstruktureringsprogram.

Bolaget hade under 2003 en ordinarie bolagsstämma och två extra bolagsstämmor.

Det totala styrelsearvodet uppgick under året till 940 000 kronor. Det årliga styrelsearvodet är 300 000 kronor för styrelseordföranden och 120 000 kronor för styrelseledamöter. Styrelsen har inte fått mer kompensation än det som fastställdes vid bolagsstämman.

Kommittéer

Nomineringskommitté med ansvar för att utse bolagets styrelseledamöter består av:

Ove Mattsson

Anki Forsberg, HealthCap

Börje Ekholm, Investor

Marianne Nilsson, Robur

Ersättningskommittén med ansvar att övervaka och initiera företagets ersättningsnivåer och ledningens löner och förmåner består av:

Ove Mattsson

Björn Odlander, HealthCap

Mikael Horal, Investor Growth Capital

Biotage har ingen separat revisionskommitté då hela styrelsen är engagerad i företagets revisionsarbete.



Övre raden fr.v. Jeff Bork, Hans Johansson, David B. Patteson och Mats-Olof Wallin.

Företagsledning

Biotages företagsledning består av Jeff Bork, VD och koncernchef, Hans Johansson och David Patteson, chef för affärsområde Biosystems respektive Discovery Chemistry, samt Mats-Olof Wallin, ekonomi- och finansdirektör.

Jeff Bork, Ph.D

Ålder: 48

Position: VD och koncernchef

Andra uppdrag: –

Antal anställningsår i koncernen: 1

Aktieinnehav: 515 000

Optionsinnehav: 0

Jeff Bork, tidigare bolagets styrelseordförande, utsågs i augusti 2003 till koncernchef, med ansvar för koncernens operativa affärsverksamhet och dess strategiska utveckling. Sedan den 1 november 2003 är han även bolagets verkställande direktör.

Mats-Olof Wallin

Ålder: 52

Position: Ekonomi och finansdirektör

Andra uppdrag: –

Antal anställningsår i koncernen: 1

Aktieinnehav: 0

Optionsinnehav: 30 000

Hans Johansson

Ålder: 49

Position: Chef för affärsområde Biosystems

Andra uppdrag: Styrelsemedlem i Affibody AB,

Uppsala Innovation Centre

Antal anställningsår i koncernen: 5

Aktieinnehav: 0

Optionsinnehav: 30 000

David B. Patteson

Ålder: 48

Position: Chef för Discovery Chemistry

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Contravac, Inc.; Medlem

i The University of Richmond Scientific Advisory Board

Antal anställningsår i koncernen: 5

Aktieinnehav: 0

Optionsinnehav: 30 000



Förvaltningsberättelse

Biotage AB (556539-3138)

Information om verksamheten

Biotage är ett globalt företag vars verksamhet är inriktad på biovetenskap. Med väl fungerande och högkvalitativa teknologier, en bred verksamhet och ett långsiktigt marknadsperspektiv erbjuder Biotage heltäckande lösningar, kunskap och erfarenhet inom områdena genetisk analys och läkemedelskemi.

Biotage AB, med huvudkontor i Uppsala, Sverige, är moderbolag i koncernen. Biotagekoncernen har helägda dotterbolag i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Holland, Italien, USA och Japan.

Från och med november är koncernen organiserad i två affärsområden: Biosystems och Discovery Chemistry.

Affärsområdet Biosystems utvecklar, tillverkar och marknadsför system för snabb och korrekt genetisk analys baserad på företagets patenterade teknologi Pyrosequencing™, en metod för DNA-sekvensering. Biosystems teknologi hjälper genetikforskare att öka kunskapen om människors och organismers arvs massa.

Affärsområdet Discovery Chemistry utvecklar, tillverkar och säljer system och förbrukningsvaror som påskyndar läkemedelskemistens möjligheter att ta fram nya substanser till framtida läkemedel. Moderbolaget Biotage AB sköter strategiskt utvecklingsarbete, centrala marknadsföringsaktiviteter, forskning och utveckling samt administrativa funktioner på koncernnivå.

Väsentliga händelser

Bolaget tecknade ett avtal om att distribuera Corbett Researchs hela produktsortimentet för DNA-amplifiering (PCR) och labautomationssystem på den amerikanska marknaden. Avtalet innebar även att bolaget förvärvade en ägarandel i Bio-Molecular Holdings, holdingbolag för Corbett Research och Corbett Robotics, för 45,4 MSEK. Under andra kvartalet utvidgade bolaget sitt avtal med Corbett Research om att distribuera hela produktsortimentet till att även gälla Sverige, Norge, Finland, Danmark, Tyskland och Frankrike.

Bolaget tillkännagav i tredje kvartalet förvärvet av Personal Chemistry genom en riktad aktieemission. Det första steget i företagets omstruktureringsprocess var därmed taget.

Bolaget ingick ett femårigt exklusivt licensavtal, för sekvensering av kompletta genom med 454 Life Sciences. Detta avtal ger en royalty på minst 4,5 MUSD.

Den sekvenseringsteknologi som 454 har utvecklat anses av många vara en av de största händelserna inom genomikområdet på många decennier.

Vid den extra bolagsstämman den 25 september 2003 beslutades om emission av aktier och skuldebrev förenade med optionsrätter för förvärvet av aktierna i Personal Chemistry. Vid bolagsstämman valdes även den nuvarande styrelsen.

Bolaget förvärvade Biotage LLC för ca 35 MUSD. Förvärvet innebar att affärsområdet Discovery Chemistry, som skapades genom förvärvet av Personal Chemistry, förstärktes med en kompletterande produktportfölj av renings- och separationssystem.

Den extra bolagsstämman den 3 december beslutade om namnbyte från Pyrosequencing AB till Biotage AB. Namnändringen trädde i kraft den 9 december 2003.

Ekonomisk ställning

Under 2003 ökade koncernens nettoomsättning med 78 procent till 173,7 MSEK jämfört med 97,6 MSEK för motsvarande period föregående år.

Bruttovinstmarginalen uppgick till 60,4 procent, vilket är en nedgång jämfört med 68,8 procent föregående år. Nedgången beror framförallt på en försämrad dollarkurs, ökad försäljning av distributörsprodukter samt på förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC vilka har lägre bruttomarginaler.

Försäljningen för året uppgick till 92,9 MSEK i USA, vilket motsvarar 53,5 procent. I Europa var försäljningen 64,7 MSEK, eller 37,3 procent. Resten av världen omsatte 16 MSEK, vilket motsvarar 9,2 procent.

Rörelsekostnaderna, exklusive omstruktureringskostnader och kostnader för goodwillavskrivningar, uppgick till 253,1 MSEK.

Biotage redovisar en nettoförlust på 244,4 MSEK, motsvarande 6,02 SEK per aktie, för 2003 jämfört med en nettoförlust på 168,4 MSEK, motsvarande 4,84 SEK per aktie, för motsvarande period föregående år.

I resultaträkningen för Biotage har jämförelsestörande poster på totalt 103,8 MSEK upptagits. Dessa avser omstruktureringskostnader för den nya Biotagekoncernen avseende legal och operativ struktur.

Goodwillavskrivningar uppgick till 9,2 MSEK vilka är hänförliga till förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC.

Under 2002 infördes en ny redovisningsstandard som innebär aktivering av utvecklingskostnader. Bolaget aktiverade under året 8,7 MSEK i utvecklingskostnader jämfört med 58,6 MSEK föregående år. Avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 15,9 MSEK för 2003 jämfört med 8,1 MSEK för före-

gående år. Per den 30 september 2003 gjorde företaget en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader på 26,2 MSEK. Per den 31 december uppgår de aktiverade utvecklingskostnaderna till 18,3 MSEK.

Balansposter

Per den 31 december 2003 uppgick värdet av likvida medel och värdepapper till totalt 74,9 MSEK, jämfört med 471,7 MSEK per den 31 december 2002. Bolaget bedömer att kassan och den checkkredit på ca 50 MSEK som bolaget har är tillräckligt fram till dess att bolaget genererar positivt kassaflöde.

Per den 30 september slutfördes förvärvet av Personal Chemistry. Förvärvet innebar att en goodwill uppstod på 234,6 MSEK. Den 29 oktober förvärvades Biotage LLC. Förvärvet innebar att en goodwill uppstod på 176,4 MSEK. Totalt har företaget en goodwill på 402,6 MSEK den sista december. Företagets goodwill skrivs av på 10 år.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella tillgångar uppgick till 3,0 MSEK, jämfört med 9,0 MSEK för föregående år. Investeringarna i immateriella tillgångar uppgick till 13,9 MSEK, jämfört med 58,7 MSEK för föregående år. Minskningen av dessa investeringar avspeglar i huvudsak en minskning av de aktiverade utvecklingskostnaderna.

Avskrivningarna uppgick totalt till 42,4 MSEK (24,4 MSEK föregående år) varav 15,9 MSEK avser avskrivning på balanserade utvecklingskostnader (8,1 MSEK föregående år) och 9,2 MSEK avser goodwill (0 föregående år).

Nedskrivningar och utrangeringar uppgick totalt till 51,8 MSEK, varav 26,2 MSEK avser balanserade utvecklingskostnader och 14,4 MSEK avser patent och licensavtal samt övriga nedskrivningar på 1,2 MSEK.

Finansiella risker

Valutarisk

Biotage har ca 80 procent av sin fakturering i amerikanska dollar och Euro. Då mer än 50 procent av försäljningen sker i USA har bolaget haft ett stort valutaberoende. Med den nya företagsstrukturen har känsligheten för fluktuationer i dollar reducerats, eftersom en stor del av både försäljning och produktion numera ligger i USA. Efter förvärvet av Biotage LLC har bolaget en bra balans mellan kostnader och intäkter i dollar. Hittills har bolaget inte använt sig av några valutasäkringar i redovisningen.

Likviditetsrisk

De kostnadsbesparingar och synergier som uppstått via förvärven har sänkt företagets kostnader avsevärt. Biotages mål är att generera ett positivt kassaflöde under andra halvåret av 2004. Bolaget bedömer att kassan och den kredit som bolaget har är tillräckligt för att klara sig på egen hand till dess att bolaget redovisar positivt kassaflöde. Kassan uppgick till 74,9 MSEK den 31 december 2003. Dessutom har bolaget bankkrediter på ca 50 MSEK.

Personal

Per den 31 december 2003 var det totala antalet anställda inom koncernen 298 personer, jämfört med 145 personer per den 31 december 2002.

Under året erbjöd bolaget 550 200 personaloptioner till 250 anställda. För att säkerställa betalning av eventuella kostnader i samband med optionsprogrammet emitterades 640 200 optioner som ger rätt att teckna lika många aktier.

Redogörelse för styrelsens arbete under året

Styrelsen har sammanträtt vid 15 tillfällen under året. Den ansvarar för bolagets övergripande strategiska inriktning och mål. Företagets verkställande ledning ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och gör kontinuerlig avrapportering till styrelsen gällande bolagets finansiella situation samt uppdatering om affärsverksamheten. De viktigaste punkterna på styrelsens dagordning har varit företagets nya strategiska inriktning, förvärven av Personal Chemistry och Biotage LLC samt omstruktureringprogram. Bolagets revisorer rapporterar personligen sina iakttagelser till styrelsen årligen.

Bolaget hade under 2003 en ordinarie bolagsstämma och två extra bolagsstämmor.

Styrelsens kommittéer

Styrelsen har under året haft följande kommittéer; Kompensationskommittén beslutar om anställningsvillkoren för VD och företagsledning. Revisionskommittén övervakar frågor relaterade till den externa finansiella rapporteringen och revisionen av företaget. Nomineringskommittén nominerar kandidater till företagets styrelse.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag Biotage AB har helägda dotterbolag i Sverige, USA, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Italien, Holland samt Japan.

Moderbolaget sköter strategisk affärsutveckling, centrala marknadsföringsaktiviteter, forskning & utveckling, tillverkning samt administrativa funktioner på koncernnivå. Moderbolagets intäkter för perioden januari till december 2003 uppgick till 85,3 MSEK (96,6) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatter uppgick till -176,1 MSEK (-319,3).

Övergång till IFRS 2005

Bolaget har gjort en bedömning om den påverkan som övergången till IFRS för år 2005 har på redovisningen av bolagets framtida verksamhet.

De väsentliga skillnader som i dag kan identifieras hänför sig i huvudsak till redovisning av goodwill.

Bolaget kommer att initiera ett åtgärdsprogram och en handlingsplan med anledning av övergången till IFRS 2005.

Händelser efter balansdagen

Biotage har efter balansdagen erhållit en checkkredit på ca 50 MSEK.

Framtidsutsikter

Biotage avser att under 2004 nå ner till årliga operativa kostnader på ca 300 MSEK, exklusive goodwillavskrivningar. Ett positivt kassaflöde förväntas under andra halvåret 2004. Detta tillsammans med en positiv försäljningsutveckling ger goda förutsättningar för en snar lönsamhet för Biotage.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Koncernen

Koncernens ansamlade förlust enligt koncernbalansräkningen uppgår till 711,8 MSEK. Avsättning till bundet eget kapital föreslås ej.

Moderbolaget

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten 720,7 MSEK, överförs i ny räkning.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande redovisningsprinciper och noter.

Bolagets ekonomiska ställning i sammandrag

KSEK	2003	2002	2001	2000	1999
<i>Koncernen</i>					
Nettoomsättning	173 652	97 581	108 176	46 223	1 310
Bruttoresultat	104 898	67 169	77 621	35 602	1 057
Bruttovinstmarginal %*	60,4	68,8	71,8	77	80,7
Resultat efter finansiella poster	-244 235	-148 530	-137 097	-78 108	-69 497
Resultat per aktie	-6,02	-4,84	-3,96	-2,60	-5,78
Balansomslutning	826 653	678 036	846 817	973 573	134 038
Soliditet %**	73,7	90,9	92,7	94,8	80,2
<i>Moderbolaget</i>					
Nettoomsättning	85 327	96 584	98 307	51 901	1 252
Bruttoresultat	41 721	61 104	68 469	38 109	999
Bruttovinstmarginal %*	48,9	63,3	69,6	73,4	79,8
Res efter finansiella poster	-176 144	-319 307	-69 287	-44 386	-68 215
Balansomslutning	700 019	597 919	943 513	1 006 016	140 718
Soliditet %**	89,0	91,8	94,3	95,1	80,2

* Bruttovinst i relation till nettoomsättningen

** Totalt eget kapital i relation till totala tillgångar per den 31 december

Kvartalsvis översikt för två år

MSEK	2003				2002			
	kv4	kv3	kv2	kv1	kv4	kv3	kv2	kv1
Koncernen								
Nettoomsättning	105,1	27,4	17,0	24,2	34,2	27,1	16,3	20,0
Bruttoresultat	64,5	16,3	7,7	16,4	23,4	18,3	11,0	14,4
Bruttovinstmarginal % *	61	59	45	68	68	68	67	72
Nettoresultat	-54,7	-116,9	-42,6	-30,0	-47,8	-38,1	-50,3	-32,2

Aktier	2003	2002	2001	2000	1999	1998
Vägt genomsnittligt antal aktier	40 584 205	34 770 100	34 769 875	29 997 400	12 000 000	3 500 000
Totalt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	41 007 908	35 430 362	36 253 375	31 879 928	13 947 430	5 043 900
Totalt antal utestående aktier per den 31 december	57 792 108	34 770 100	34 770 100	34 767 400	12 000 000	3 500 000

Resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
Nettoomsättning	2	173 652	97 581	85 327	96 584
Kostnad för sålda varor		-68 754	-30 412	-43 606	-35 480
Bruttoresultat		104 898	67 169	41 721	61 104
Försäljningskostnader	1, 6	-112 510	-100 445	-50 961	-58 241
Administrationskostnader	1, 4, 5, 6	-41 783	-52 754	-31 245	-31 319
Forskning- och utvecklingskostnader	1, 6	-82 533	-71 697	-55 386	-115 531
Övriga rörelseintäkter		1 456	3 533	1 456	3 533
Övriga rörelsekostnader		-17 743	-7 646	-12 523	-7 605
<i>Rörelsens kostnader</i>		<i>-253 113</i>	<i>-229 009</i>	<i>-148 659</i>	<i>-209 163</i>
Rörelseresultat före jämförelse- störande poster och goodwillavskrivningar		-148 215	-161 840	-106 938	-148 059
Jämförelsestörande poster		-103 754	-10 808	-57 579	-5 556
Goodwillavskrivningar	13	-9 220	0	0	0
Rörelseresultat		-261 189	-172 648	-164 517	-153 615
Resultat från finansiella investeringar					
Ränteintäkter från fordringar på koncernföretag		0	0	5 928	6 007
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är långfristiga finansiella tillgångar	7	47 327	36 929	12 978	20 561
Övriga ränteintäkter och liknade resultatposter	8	2 865	6 720	1 618	6 494
Räntekostnader och liknade resultatposter	9	-33 238	-19 531	-32 151	-19 531
Nedskrivningar		0	0	0	-179 223
<i>Finansnetto</i>		<i>16 954</i>	<i>24 118</i>	<i>-11 627</i>	<i>-165 692</i>
Resultat efter finansiella poster		-244 235	-148 530	-176 144	-319 307
Skatter	10	- 162	-19 848	0	-19 650
Årets resultat		-244 397	-168 378	-176 144	-338 957
Resultat per aktie		-6,02	-4,84		
Resultat per aktie efter full utspädning*		-6,02	-4,84		

* Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

Aktier	2003	2002
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	40 584 205	34 770 100
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	41 007 908	35 430 362
Utestående stamaktier per den 31 december	57 792 108	34 770 100

Balansräkning

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingskostnader	11	18 279	50 495	0	0
Patent och licensrättigheter	12	21 183	20 228	8 649	20 228
Goodwill	13	402 567	0	0	0
		442 029	70 723	8 649	20 228
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	14	47 657	0	0	0
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	9 175	17 369	8 625	16 600
Maskiner och tekniska anläggningar	16	17 938	18 063	14 964	18 063
Inventarier, verktyg och installationer	17	32 833	15 745	3 757	11 914
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	0	94	0	94
		107 603	51 271	27 346	46 671
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	19	0	0	541 486	3 942
Fordringar hos koncernföretag		0	0	0	1 781
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45 783	374 387	45 783	374 387
Andra långfristiga fordringar		985	163	0	0
		46 768	374 550	587 269	380 110
Summa anläggningstillgångar		596 400	496 544	623 264	447 009
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		8 900	11 332	8 900	11 332
Halvfabrikat		3 089	1 836	2 100	1 836
Färdiga varor och handelsvaror		64 050	18 782	19 261	15 579
Pågående arbeten		0	933	0	933
		76 039	32 883	30 261	29 680
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		65 717	28 328	13 694	20 054
Fordringar hos koncernföretag		0	0	5 737	329
Övriga fordringar		8 732	8 707	2 817	7 885
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	4 865	14 219	1 447	13 835
		79 314	51 254	23 695	42 103
Kortfristiga placeringar					
Kortfristiga placeringar	21	0	71 700	0	71 700
		0	71 700	0	71 700
Kassa och bank		74 900	25 655	22 799	7 427
Summa omsättningsstillgångar		230 253	181 492	76 755	150 910
Summa tillgångar		826 653	678 036	700 019	597 919

Eget kapital, avsättningar och skulder

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Eget kapital	22				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		57 792	34 770	57 792	34 770
Bundet kapital		1 263 487	1 054 360	1 285 589	1 058 410
		1 321 279	1 089 130	1 343 381	1 093 180
Fritt eget kapital					
Fria reserver		-467 383	-304 591	-544 529	-205 572
Årets resultat		-244 397	-168 378	-176 144	-338 957
		-711 780	-472 969	-720 673	-544 529
Summa eget kapital		609 499	616 161	622 708	548 651
Avsättningar	23	32 740	370	16 211	370
Långfristiga skulder					
Skulder kreditinstitut	24	32 990	0	0	0
		32 990	0	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		53 636	18 419	19 159	15 322
Skulder till koncernföretag		0	0	1 602	3 778
Övriga kortfristiga skulder		12 445	7 335	5 188	6 776
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	85 343	35 751	35 151	23 022
		151 424	61 505	61 100	48 898
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		826 653	678 036	700 019	597 919
Ställda säkerheter					
Företagsteckningar		150	150	-	-
Spärrade bankmedel		4 626	-	-	-
Ansvarsförbindelser		-	-	-	-

Förändring av eget kapital

Koncernen Belopp i KSEK	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2001	34 770	1 053 797	-303 584	784 983
Effekt av justeringar gjorda 2001		563	-1 007	- 444
Justerade ingående balans år 2002	34 770	1 054 360	-304 591	784 539
Årets resultat			-168 378	-168 378
Eget kapital 31 december 2002	34 770	1 054 360	-472 969	616 161
Valutakursdifferenser		-21 602	9 136	-12 466
Summa förändringar som inte redovisas i resultaträkningen	0	-21 602	9 136	-12 466
Förskjutning mellan fritt och bundet kapital		3 550	-3 550	0
Årets resultat			-244 397	-244 397
Nyemission	23 022	227 179		250 201
Eget kapital 31 december 2003	57 792	1 263 487	-711 780	609 499
Moderbolaget	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2001	34 770	1 060 010	-204 673	890 107
Effekt av justeringar		-1 600	- 899	-2 499
Justerade ingående balans år 2002	34 770	1 058 410	-205 572	887 608
Årets resultat			-338 957	-338 957
Eget kapital 31 december 2002	34 770	1 058 410	-544 529	548 651
Årets resultat			-176 144	-176 144
Nyemission	23 022	227 179		250 201
Eget kapital 31 december 2003	57 792	1 285 589	-720 673	622 708

Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2003	2002	2003	2002
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster		-244 235	-148 530	-176 144	-319 307
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflöde					
Avskrivningar		42 438	24 402	12 306	14 384
Nedskrivningar/utrangeringar		51 774	0	23 378	179 222
Övriga poster		17 752	-3 118	43 177	-20 371
<i>Summa poster som inte ingår i kassaflödet</i>		<i>111 964</i>	<i>21 284</i>	<i>78 861</i>	<i>173 235</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-132 271	-127 246	-97 283	-146 072
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital					
Ökning av varulager		-4 027	-3 502	-581	-2 627
Ökning/minskning av kundfordringar		-2 453	-68	952	-24 025
Ökning/minskning av övriga fordringar		18 956	1 557	-15 888	-4 884
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		19 530	2 236	17 399	-2 572
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-100 265	-127 023	-95 401	-180 180
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-13 935	-58 690	-4 552	-48
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 028	-9 039	-1 995	-7 287
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	724	0	724
Försäljning av kortfristiga placeringar		71 700	122 335	71 700	122 335
Försäljning av långfristiga placeringar		374 387	68 858	374 387	68 859
Förvärv av långfristiga värdepapper		-45 783	0	-45 783	0
Förvärv av dotterbolag	28	-229 407	0	-284 765	0
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		-822	567	1 781	-15 270
Kassaflöde från investeringsverksamheten		153 112	124 755	110 773	169 313
Finansieringsverksamheten					
Emissionskostnader		0	0	0	-444
Amortering av skuld		-256	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-256	0	0	-444
Årets kassaflöde		52 591	-2 268	15 372	-11 311
Likvida medel vid årets början		25 655	27 923	7 427	18 738
Kursdifferenser i likvida medel		-3 346	0	0	0
Likvida medel vid årets slut		74 900	25 655	22 799	7 427
Kassa och bank samt högvärdiga värdepapper vid periodens slut		74 900	471 742	22 799	453 514

Redovisningsprinciper och noter

Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

Under 2003 har anpassning skett till Redovisningsrådets nya rekommendationer om utformning av finansiella rapporter (RR22), rapportering av segment (RR25), händelser efter balansdagen (RR26) och finansiella instrument (RR27) samt till de ändringar som gjorts i RR 2:02 avseende redovisning av varulager. RR 24 beträffande förvaltningsfastigheter och RR 28 avseende statliga stöd är ej tillämpliga i bolagets verksamhet. Ingen av de införda rekommendationerna har föranlett ändringar i tidigare års redovisade värden.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och de företag i vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppkommer genom att moderföretaget (direkt eller indirekt) innehar mer än 50 procent av rösterna i dotterföretaget. Dotterbolag konsolideras från och med den dag koncernen har kontroll över bolaget och avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med den dag koncernen fortfarande kontrollerar bolaget.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder värderas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten baserat på upprättad förvärvskalkyl (sk förvärvsanalys). Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna det vid förvärvstillfället beräknade verkliga värdet på tillgångar och skulder redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill.

Om så erfordras görs vid förvärvsanalysen en avsättning till reserv för framtida kostnader för omorganisation och personalminskningar i de förvärvade bolagen enligt reglerna i gällande rekommendationer.

Intern försäljning, övriga interna mellanhavanden och internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Verksamheterna i de utländska dotterföretagen är klassificerad som integrerad, vilket innebär att den monetära metoden tillämpas vid omräkning av utländska dotterföretag. Detta innebär att monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas omräknade till balansdagskurs medan icke-monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas till valutakurs vid anskaffningstidpunkten. Valutakurseffekterna som uppstår vid omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen.

Från och med 2004 kommer samtliga dotterbolag att klassificeras som självständiga. Skälet till den ändrade bedömningen är att verksamheten i respektive dotterbolag kommer att ändras väsentligt i samband med den omstrukturerad av koncernen som pågår. Således innebär detta att omräkningen av utländska dotterbolag kommer att ske enligt dagskursmetoden från och med 2004.

INTÄKTSREDOVISNING

Biotage AB utvecklar och säljer system, reagens, tillbehör, reservdelar och tjänster på global bas, direkt till slutanvändare, via dotterbolag till slutanvändare, samt genom distributörer. I alla dessa fall redovisas intäkterna netto efter rabatter, tillämpliga skatter inklusive moms och skeppningskostnader. Intäkter för system och alla reagenser redovisas vid försäljning och acceptans av kunden. Metoden för att redovisa företagets program PTP är successiv vinstavräkning. Detta resulterar i att intäkter, kostnader och därmed resultat hänförs till den redovisningsperiod under vilken arbetet utförts.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utvecklingskostnader

Kostnader för utvecklingsprojekt är balanserade i koncernen från 2002 i enlighet med RR 15. De balanserade kostnaderna speglar bolagets ambition att marknadsföra och sälja ett stort sortiment av produkter inom den närmaste framtiden. Utvecklingsprojekt balanseras när de motsvarar kriterierna i bolagets projektmanual, vilket innebär att de bedöms komma att bli kommersiellt säljbara. Tillämpade kriterier överensstämmer med rekommendationen. Balanserade utvecklingskostnader skrivs av över tillgångens beräknade nyttjandeperiod i vilken normalt uppgår till 3 år.

Patent- och licensrättigheter

Patent- och licensrättigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan, vilka baseras på beräknad ekonomisk livslängd och fördelas linjärt. Avskrivningstiden utgörs av patentskyddets giltighetstid vilket uppgår till 8 – 20 år.

Goodwill

Goodwill hänförlig till förvärv utgörs av skillnaden mellan dotterbolagsandelarnas anskaffningsvärde och de förvärvade nettotillgångarnas verkliga värde. Goodwill upptas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill skrivs normalt av över 10 år. Nedskrivningsbehov av goodwill bedöms regelbundet genom en beräkning av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan, vilka baseras på beräknad ekonomisk livslängd och fördelas linjärt. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	40 år
Produktionsverktyg	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10 år
Datorer	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i koncernföretag och fordringar hos koncernföretag redovisade i moderbolaget är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och nyttjandevärden (se nedan om nedskrivningar). Beträffande uppskjuten skatt se avsnittet om skatter nedan. Övriga finansiella anläggningstillgångar är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

NEDSKRIVNINGAR AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Det redovisade värdet på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag i moderbolaget provas fortlöpande i enlighet med RR 17. Om en indikation finns på ett för högt upptaget värde görs en jämförelse mellan anläggningstillgångens redovisade värde och dess återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Med nyttjandevärde avses nuvärde av uppskattade framtida betalningar som företaget förväntas tillgodogöra sig genom att använda tillgången. Nedskrivning sker då det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

LEASING

Samtliga i koncernen upprättade leasingavtal är ur redovisnings-synpunkt att betrakta som operationella vilket innebär att leasing-kostnaden kostnadsförs löpande.

VARULAGER

Råvaror, förnödenheter, halvfabrikat och handelsvaror värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Tillverkade varor värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärdet. Varulagrets värde justeras för eventuella inkuranta varors värde.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Orealiserade kursvinster och förluster på operativa fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet medan realiserade kursvinster och kursförluster på finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH VÄRDEPAPPERSINNEHAV

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. En placering klassificeras som kortfristig då löptiden är mindre än tolv månader räknat från balansdagen.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt, baserat på en individuell bedömning av osäkra fordringar.

SKATTER

Koncernens inkomstskatter innefattar skatten på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden, aktuell skatt, samt förändringar av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas nettoeffekten på skatten av samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder, så kallade temporära skillnader, med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag. Skattemässiga underskottsavdrag påverkar uppskjuten skatt endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster.

Temporära skillnader avseende obeskattade reserver delas mellan eget kapital och uppskjutna skatteskulder.

Den beräknade uppskjutna skatteskulden hänförlig till skattepliktiga temporära skillnader uppgår till ett belopp väsentligen understigande uppskjuten skattefordran relaterad till utnyttjade underskottsavdrag. Detta innebär att uppskjuten skatteskuld kommer att realiseras som aktuell skatt. Samtidigt råder osäkerhet om när i tiden uppskjutna skattefordringar hänförliga till temporära skillnader kommer att kunna utnyttjas för att avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Mot bakgrund av ovanstående redovisar inte koncernen någon uppskjuten skatt i balansräkningen.

PENSIONER

Samtliga pensionsplaner för anställda inom koncernen har vid en bedömning klassificerats som avgiftsbestämda pensionsplaner.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Garantiavsättningar görs för varje sålt system. Garantiperioden är ett år förutom för Tyskland där den är två år. Metoden för att kalkylera garantiavsättningar baseras på garantikostnader för tidigare period.

Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna.

TRANSFERPRISER

Transaktioner mellan bolag inom koncernen har prissatts på ett liknande sätt som de som skett till bolagets distributörer.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas före och efter utspädning. Vid beräkning efter utspädning antas att värdepapper som potentiellt kan orsaka utspädning, t ex aktieoptioner, omvandlas till stamaktier. Bägge beräkningarna baseras på det vägda medelantalet utestående aktier under perioden. Då förlusten per aktie skulle minska om hänsyn tas till utspädning, till följd av utestående optioner, har resultatet per aktie endast beräknats utan hänsyn till utspädning.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys upprättas i enlighet med indirekt metod. Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

KLASSIFICERINGSPRINCIPER

Företaget redovisar en funktionsindeld resultaträkning där rörelsens kostnader är uppdelad i kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader.

Gemensamma kostnader för företaget såsom kontorsmaterial, el-kostnader, städning av lokaler, hyra av kontorsmaskiner, telefon, porto och postbefordran etc har fördelats på respektive funktion. De gemensamma kostnaderna har fördelats baserat på ianspråktaga utrymmen samt antalet anställda.

Kostnad för sålda varor

Kostnader för sålda varor består av ersättningar till underleverantörer där företaget lagt ut produktionen av instrument till samt de tillbehör som säljs tillsammans med instrumenten. Övriga kostnader utgörs av råmaterial för produktionen av reagenskit, löner till produktionspersonal, förpacknings- och fraktkostnader samt hyreskostnader. Avskrivningar på produktionsanläggningar är också inkluderade i kostnad för sålda varor.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader består huvudsakligen av löne- och rese-kostnader för företagets försäljnings- och marknadsföringspersonal, rekryteringskostnader samt kostnader för marknadsföringskampanjer, inklusive ersättningar till reklambyråer och kostnader för produktion av försäljningsmaterial.

Administrationskostnader

Administrationskostnaderna består främst av löner och därtill hörande kostnader för lednings-, ekonomi- och annan administrativ personal, juristkostnader, revisionskostnader och affärsutvecklingskostnader.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader består främst av löner och övriga personalkostnader, patentkostnader, arvoden till konsulter och externa leverantörer för utveckling av instrument och mjukvara, materialkostnader för prototyper och testenheter samt andra kostnader i samband med formgivning, utveckling, testning och förbättring av företagets produkter.

Samtliga belopp är i tusentals kronor, KSEK, om annat ej anges.

Not 1

Medelantal anställda, löner, ersättningar och sociala avgifter

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
<i>Medelantal anställda</i>		
Kvinnor	73	75
Män	93	76
Totalt	166	151

Löner och ersättningar

Styrelsen och verkställande direktör	7 337	3 910
Andra ledande befattningshavare	6 179	8 751
Övriga anställda	100 475	76 441
Total löner och ersättningar	113 991	89 102

Sociala avgifter enligt lag och avtal

<i>Pensionskostnader</i>		
Styrelsen och verkställande direktör	1 071	760
Andra ledande befattningshavare	2 518	1 191
Övriga anställda	7 678	7 476
Totala social- och pensionskostnader	38 403	31 315

Totala löne- och sociala kostnader i koncernen

152 394

120 417

Medelantal anställda med fördelning på moderbolag och land

	2003		2002	
	Totalt	varav män	Totalt	varav män
Moderbolaget i Sverige	90	47	111	55
Övriga dotterbolag i Sverige	14	11	0	0
USA	46	25	33	18
England	7	4	3	0
Tyskland	6	4	3	2
Frankrike	1	1	1	1
Japan	2	1	0	0
Totalt i dotterföretag	166	93	151	76

Fördelning av löner och ersättningar per land och på moderbolaget

	2003	2002
<i>Styrelse och VD</i>		
Moderbolaget	7 337	3 910
Dotterbolag i Sverige	0	0
Summa	7 337	3 910
<i>Andra ledande befattningshavare</i>		
Moderbolaget	4 816	6 112
Dotterbolag i Sverige	1 038	0
USA	325	2 639
Summa	6 179	8 751
<i>Övriga anställda</i>		
Moderbolaget	40 158	44 868
<i>Dotterbolag</i>		
Sverige	10 923	0
USA	39 304	26 820
England	4 393	1 867
Tyskland	4 230	2 229
Frankrike	778	657
Japan	689	0
Totalt i dotterföretag	60 317	97 947
Totalt i koncernen	100 475	142 815

Fördelning av sjukfrånvaro för de svenska bolagen i procent av ordinarie arbetstid

Sjukfrånvaro för samtliga anställda	1,1
Andel sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro	0
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,4
Sjukfrånvaro för män	0,8
Sjukfrånvaro för personal 29 år och yngre	1,2
Sjukfrånvaro för personal 30 – 49 år	1,1
Sjukfrånvaro för personal 50 år och äldre	0,9

Villkor för styrelseledamöter och ledande befattningshavare
Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode har ej utgått för kommittéarbete. Ersättning till nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork utgörs av grundlön, fast ersättning utöver grundlön, övriga förmåner samt pension. [1] Ersättning till andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 3 personer som tillsammans med verkställande direktören/koncernchefen utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 23.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Det utgår dock inte någon rörlig ersättning till nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork. För den tidigare verkställande direktören/koncernchefen Erik Walldén var den rörliga ersättningen maximerad till 50% av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50% av grundlönen.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören/koncernchefen samt till andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Förändrade befattningar under 2003

Jeff Bork, som vid ordinarie bolagsstämma i april 2003 efterträdde tidigare styrelseordföranden Björn Svedberg, överlämnade ordförandeposten till Ove Mattsson 2003-10-23. Jeff Bork tillträdde istället som koncernchef 2003-08-07 och som verkställande direktör 2003-10-23 och ersatte därmed Erik Walldén, som varit bolagets verkställande direktör/koncernchef sedan. [2]

Ersättningar och övriga förmåner under 2003

	Styrelse arvode	Grundlön	Rörlig ersättning [3]	Övriga förmåner [4]	Pensions kostnad [5]	Konsult- arvode	Summa
Styrelsens ordförande							
Ove Mattsson (f.r.o.m. 2003-10-23)	50 000						50 000
Jeff Bork (2003-04-24 – 2003-10-23)	150 000					2 634 100	2 784 100
Björn Svedberg (2003-01-01 – 2003-04-24)	100 000						100 000
Övriga styrelseledamöter							
(2003-01-01 – 2003-04-24)	200 000						200 000
(2003-04-24 – 2003-09-25)	250 000						250 000
(2003-09-25 – 2003-12-31)	190 000						190 000
Verkställande direktören/ koncernchefen [6]							
Jeff Bork [7]		480 000					480 000
Erik Walldén [8]		5 836 461		88 826	1 071 421		6 998 708
Övriga ledande befattningshavare*		3 964 332	622 435	229 726	2 517 819		7 334 312
Summa	940 000	10 282 793	622 435	318 552	3 589 240	2 634 100	18 387 120

*Inkl. tidigare övriga ledande befattningshavare i Pyrosequencing

Verkställande direktören/koncernchefen

Nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork har en grundlön som uppgår till 250 000 kronor per månad. Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och sjukvårdsförsäkring. Därutöver skall utgå fast ersättning, pension och avgångsvederlag enligt beskrivning nedan. Tidigare verkställande direktören/koncernchefen Erik Walldén hade en grundlön uppgående till 165 000 kronor per månad. Övriga förmåner utgjordes av tjänstebil. Därutöver utgick rörlig ersättning, pension och avgångsvederlag enligt beskrivning nedan.

Bonus

Till nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork utgår inte någon rörlig ersättning. Istället utgår en fast ersättning med 1 000 000 kronor per år för åren 2004, 2005 och 2006. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2003 på grundlön.

Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsåldern för nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork är 65 år. Pensionspremien skall uppgå till 30% av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork gäller en uppsägningstid från bolaget om 12 månader och från verkställande direktören/koncernchefen om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida (som ej grundas på att verkställande direktören/koncernchefen grovt åsidosatt sina åligganden mot bolaget), eller vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen till följd av ett förvärv av mer än 50% av aktierna i bolaget, utges ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget är inte pensions- eller semesterlönegrundande. Vid uppsägning från verkställande direktören/koncernchefen sida i annat fall utgår inget avgångsvederlag (dock kan ersättning för ett konkurrensförbud för verkställande direktören/koncernchefen komma att utges i sådant fall). Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 2-12 månader.

Utbetalda avgångsvederlag

Till tidigare verkställande direktören/koncernchefen Erik Walldén har utbetalts ett avgångsvederlag om 4000 KSEK, varav viss del omvandlats till pensionsförsäkringspremie. Till tidigare vice verkställande direktören har utbetalts ett avgångsvederlag om 1296 KSEK, vilket belopp i sin helhet omvandlats till en pensionsförsäkringspremie.

Finansiella instrument

	Program från 1999	Program från 2000	Program från 2002	Program från 2003
	Antal tecknings- optioner [9]	Antal tecknings- optioner [10]	Antal tecknings- optioner [11]	Antal personal- optioner [12]
Verkställande direktören/ koncernchefen Jeff Bork Erik Walldén Övriga ledande befattningshavare	12 000	150 000 136 500	54 000	72 000
Summa	12 000	286 500	54 000	72 000

Kommentarer till tabellen:

Under 2003 har varken någon styrelseledamot, den tidigare verkställande direktören/koncernchefen Erik Walldén eller nuvarande verkställande direktören/koncernchefen Jeff Bork tilldelats några finansiella instrument. Övriga ledande befattningshavare har erhållit sammanlagt 72 000 personaloptioner under program plan 2003. Villkoren för programmet, samt uppgifter om samtliga utestående optioner i bolaget återfinns i not 22. För uppgift om styrelseledamöternas och ledningens totala innehav av finansiella instrument i bolaget, se sidorna 21 och 22.

Beredning- och beslutsprocess

Ersättningskommittén har under året givit styrelsen rekommendationer avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa rekommendationer har innefattat proportioner mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningskommittén har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av ersättning i form av finansiella instrument, m.m. samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningskommitténs förslag och fattat beslut med ledning av kommitténs rekommendationer. Ersättningar till nuvarande och tidigare verkställande direktören/koncernchefen för verksamhetsåret 2003 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningskommitténs rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. För uppgifter om ersättningskommitténs sammansättning och arbetsordning, se sidan 22.

[1] Ersättningen till tidigare verkställande direktören/koncernchefen Erik Walldén utgjordes av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

[2] Därutöver var Hans Johansson, tidigare verkställande direktör i Personal Chemistry, Uppsala AB, verkställande direktör i bolaget under en kort period mellan 2003-10-01 och 2003-10-23.

[3] Beloppen avser för verksamhetsåret 2003 kostnadsförd rörlig ersättning. Se särskild upplysning om rörlig ersättning.

[4] Beloppen avser för verksamhetsåret 2003 kostnadsförda förmåner.

[5] Beloppen avser för verksamhetsåret 2003 kostnadsförda pensioner. Se särskild upplysning om pensioner.

[6] Utöver Jeff Bork och Erik Walldén, vilka anges i tabellen ovan, var Hans Johansson (tidigare verkställande direktör i Personal Chemistry i Uppsala AB) verkställande direktör i bolaget under en kort period mellan 2003-10-01 och 2003-10-23. Hans Johansson erhöll inte någon ytterligare ersättning för denna period utöver den ersättning som utgick till honom i egenskap av verkställande direktör i Personal Chemistry, Uppsala AB.

[7] Jeff Bork tillträdde som koncernchef 2003-08-07 och som verkställande direktör 2003-10-23.

[8] Erik Walldén var koncernchef t.o.m. 2003-08-07 och verkställande direktör t.o.m. 2003-09-30.

[9] Avser innehav per den 31 december 2003.

[10] Avser innehav per den 31 december 2003.

[11] Avser innehav per den 31 december 2003.

[12] Avser det antal optioner som tilldelats.

Not 2*Rapportering per segment*

Koncernens verksamhet är från och med slutet av 2003 organiserad i två affärsområden, Biosystem och Discovery Chemistry, vilka återspeglar rörelsegränar för koncernens verksamhet. Rörelsegränar utgör det primära segmentet för Biotage.

För större delen av 2003 fanns enbart ett affärsområde, Biosystems, i koncernen. Från och med november 2003 har Discovery Chemistry tillkommit.

Nedan redovisas nettomsättning för dessa affärsområden under 2003.

Primära segment – rörelsegränar

	Biosystems	DCG	Totalt
Nettoomsättning	97 160	76 492	173 652
<i>Sekundära segment – geografiska områden</i>			
Europa	35 508	29 222	64 730
USA	54 017	38 906	92 923
Övriga världen	7 635	8 364	15 999
Summa	97 160	76 492	173 652

Not 3*Inköp och försäljning inom koncern*

Under året har följande inköp och försäljningar inom koncernen bokförts

	2003	2002
<i>Moderbolag</i>		
Försäljning från moderbolag till koncernbolag	50%	45%

Not 4*Ersättningar till revisorer*

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. I revisionskostnaderna ingår revision av dotterbolag. Allt annat är andra uppdrag.

Arvode till revisorerna Deloitte & Touche AB

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Revisionsarvode	1 849	1 255
Konsultarvode	5 982	1 139
Summa	7 831	2 394
<i>Moderbolaget</i>		
Revisionsarvode	1 232	1 050
Konsultarvode	4 359	1 065
Summa	5 591	2 115

Not 5*Leasing och hyresavtal**Koncernen*

Leasing- och hyreskostnader uppgår under 2003 till 7 729 KSEK. Återstående leasing- och hyreskostnader uppgår till totalt 8 500 KSEK. Dessa förfaller till betalning:

Inom 1 år	7 115 KSEK
Senare än 1 år men inom 5 år	1 384 KSEK
Senare än 5 år	0 KSEK

Summa 8 500 KSEK

Moderbolaget

Leasing- och hyreskostnader uppgår under 2003 till 5 199 KSEK. Återstående leasing- och hyreskostnader uppgår till totalt 5 462 KSEK. Dessa förfaller till betalning:

Inom 1 år	4 957 KSEK
Senare än 1 år men inom 5 år	505 KSEK
Senare än 5 år	KSEK

Summa 5 462 KSEK

Not 6*Avskrivningar på materiella och immateriella anläggnings-tillgångar*

Avskrivningar ingår i omkostnaderna i de olika funktionerna och fördelas på följande sätt

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Kostnad för sålda varor	5 587	4 888
Försäljningskostnader	2 698	1 461
Administrationskostnader	2 822	2 672
Forskning och utveckling	22 111	15 381
Goodwill	9 220	0
Summa	42 438	24 402

Moderbolaget

Kostnad för sålda varor

Försäljningskostnader	4 562	4 919
Administrationskostnader	1 282	570
Forskning och utveckling	1 488	1 639
Goodwill	4 974	7 256

Summa 12 306 14 384

Not 7*Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är långfristiga fordringar*

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Resultat vid försäljning av långfristiga fordringar	265	-2 400
Ränteintäkter långfristiga fordringar	12 713	22 961
Omräkningsdifferens	34 349	16 368

Summa 47 327 36 929

2003 2002

Moderbolaget

Resultat vid försäljning av långfristiga fordringar

Ränteintäkter långfristiga fordringar	265	-2 400
Goodwill	12 713	22 961

Summa 12 978 20 561

Not 8		
<i>Övriga ränteintäkter och liknade resultatposter</i>		
	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter från bank	1 412	493
Ränteintäkter från kortfristiga placeringar	1 453	6 227
Summa	2 865	6 720
<i>Moderbolaget</i>		
Ränteintäkter från bank	165	267
Ränteintäkter från kortfristiga placeringar	1 453	6 227
Summa	1 618	6 494
Not 9		
<i>Räntekostnader och liknade resultatposter</i>		
	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader	-2 331	- 89
Omräkningsdifferenser	-30 907	-19 442
Summa	-33 238	-19 531
<i>Moderbolaget</i>		
Räntekostnader	-1 244	- 89
Omräkningsdifferenser	-30 907	-19 442
Summa	-32 151	-19 531
Not 10		
<i>Skatter</i>		
	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt	-162	-224
Uppskjuten skatt	0	-19 624
Summa	-162	-19 848
<i>Moderbolaget</i>		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	-19 650
Summa	0	-19 650

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-244 235	-148 350
Skatt enligt gällande skattesatser för moderbolaget	68 386	41 538
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	5 522	4 539
Andra ej avdragsgilla kostnader	-6 814	-1 141
Ej skattepliktiga intäkter	9 829	4 584
Effekt av aktivering av immateriella tillgångar utan att redovisa uppskjuten skatteskuld	-9 350	14 139
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-67 735	-63 981
Omvärdering av uppskjuten skatt	0	-19 650
Avdragsgilla kostnader redovisat direkt mot eget kapital	0	124
Redovisad effektiv skatt	-162	-19 848
<i>Moderbolaget</i>		
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-176 144	-319 306
Skatt enligt gällande skattesatser för moderbolaget	49 320	89 406
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	0	-50 182
Andra ej avdragsgilla kostnader	- 5 602	- 114
Ej skattepliktiga intäkter	0	2
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-43 719	-39 112
Omvärdering av uppskjuten skatt	0	-19 650
Redovisad effektiv skatt	0	-19 650

Koncernen har per 2003-12-31 utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i storleksordningen MSEK 893 (604 MSEK).

För moderbolaget uppgår motsvarande belopp med MSEK 601 (MSEK 455). Samtliga underskott kan utnyttjas under obegränsad tid. Osäkerhet föreligger dock om när i tiden dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas för att avräknas mot framtida skattemässiga överskott. Uppskjuten skatt har beräknats på temporära skillnader mellan tillgångarnas och skulders redovisade skattemässiga värden. Den beräknade uppskjutna skatteskulden hänförlig till skattepliktiga temporära skillnader uppgår till ett belopp väsentligen underliggande uppskjuten skattefordran relaterad till utnyttjade underskottsavdrag. Detta innebär att uppskjuten skatteskuld inte kommer att realiseras som aktuell skatt.

Samtidigt råder osäkerhet om när i tiden uppskjutna skattefordringar hänförliga till temporära skillnader kommer att kunna utnyttjas för att avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Mot bakgrund av ovanstående redovisar inte bolaget, varken i koncernen eller i moderbolaget någon uppskjuten skatt i balans- eller resultaträkning.

Not 11**Balanserade utvecklingskostnader**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ingående anskaffningsvärde	58 644	0
Företagsförvärv	3 208	0
Årets aktivering	8 703	58 644
Försäljningar/utrangeringar	-43 519	0
Omräkningsdifferenser	-141	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	26 895	58 644
Ingående avskrivning	-8 149	0
Företagsförvärv	-2 018	0
Periodens avskrivningar	-15 887	-8 149
Försäljningar/utrangeringar	17 309	0
Omräkningsdifferenser	129	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 616	-8 149
Summa planenligt restvärde	18 279	50 495

Not 12**Patent och licensrättigheter**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ingående anskaffningsvärde	29 817	29 769
Företagsförvärv	17 753	0
Investeringar	5 232	48
Försäljningar/utrangeringar	-21 604	0
Omräkningsdifferenser	-250	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	30 948	29 817
Ingående avskrivning	-9 589	-5 581
Företagsförvärv	-5 220	0
Periodens avskrivningar	-2 330	-4 008
Försäljningar/utrangeringar	7 205	0
Omräkningsdifferenser	169	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 765	-9 589
Summa planenligt restvärde	21 183	20 228

Moderbolaget

Ingående anskaffningsvärde	28 469	28 421
Investeringar	4 552	48
Försäljningar/utrangeringar	-21 604	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	11 417	28 469
Ingående avskrivning	-8 241	-4 300
Periodens avskrivningar	-1 732	-3 941
Försäljningar/utrangeringar	7 205	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 768	-8 241
Summa planenligt restvärde	8 649	20 228

Not 13**Goodwill**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Företagsförvärv	1 279	0
Investeringar	411 142	0
Omräkningsdifferenser	-63	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	412 358	0
Företagsförvärv	- 611	0
Periodens avskrivningar	-9 220	0
Omräkningsdifferenser	40	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 791	0
Summa planenligt restvärde	402 567	0

Not 14**Byggnader och mark**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Företagsförvärv	53 558	0
Investeringar	16	0
Försäljningar/utrangeringar	-1 220	0
Omräkningsdifferenser	-3 309	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	49 045	0
Företagsförvärv	-1 312	0
Periodens avskrivningar	- 212	0
Omräkningsdifferenser	136	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 388	0
Summa planenligt restvärde	47 657	0

Not 15			2003	2002
<i>Förbättringsutgifter på annans fastighet</i>				
	2003	2002		
<i>Koncernen</i>				
Ingående anskaffningsvärde	21 465	20 746		
Företagsförvärv	95	699		
Investeringar	3	0		
Försäljningar/utrangeringar	-7 801	0		
Omräkningsdifferenser	-45	20		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	13 717	21 465		
Ingående avskrivning	-4 096	-1 844		
Erhållna anläggningstillgångar genom förvärv	-27	0		
Försäljningar/utrangeringar	1 829	0		
Periodens avskrivningar	-2 248	-2 252		
Omräkningsdifferenser	4	0		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 542	-4 096		
Summa planenligt restvärde	9 175	17 369		
<i>Moderbolaget</i>				
Ingående anskaffningsvärde	20 135	19 604		
Investeringar	3	531		
Försäljningar/utrangeringar	-7 801	0		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	12 337	20 135		
Ingående avskrivning	-3 535	-1 542		
Försäljningar/utrangeringar	1 829	0		
Periodens avskrivningar	-2 006	-1 993		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 712	-3 535		
Summa planenligt restvärde	8 625	16 600		
Not 16				
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>				
	2003	2002		
<i>Koncernen</i>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	25 009	17 843		
Företagsförvärv	9 707	0		
Investeringar	937	5 433		
Försäljningar/utrangeringar	-2 545	0		
Omklassificering	94	1 733		
Omräkningsdifferenser	-392	0		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	32 810	25 009		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 946	-2 256		
Företagsförvärv	-5 823	0		
Försäljningar/utrangeringar	1 749	0		
Årets avskrivningar	-4 069	-4 690		
Omräkningsdifferenser	217	0		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-14 872	-6 946		
Summa planenligt restvärde	17 938	18 063		
<i>Moderbolaget</i>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	25 009	17 843		
Investeringar	688	5 433		
Omklassificering	94	1 733		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	25 791	25 009		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 946	-2 256		
Årets avskrivningar	-3 881	-4 690		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10 827	-6 946		
Summa planenligt restvärde	14 964	18 063		
Not 17				
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>				
	2003	2002		
<i>Koncernen</i>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	32 956	30 058		
Företagsförvärv	74 042	0		
Investeringar	2 088	3 351		
Försäljningar/utrangeringar	-14 962	-744		
Omräkningsdifferenser	-3 581	291		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	90 543	32 956		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-17 211	-11 208		
Företagsförvärv	-44 010	0		
Försäljningar/utrangeringar	11 785	-203		
Årets avskrivningar	-8 472	-5 762		
Nedskrivningar	-2 786	0		
Omräkningsdifferenser	2 984	-38		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 710	-17 211		
Summa planenligt restvärde	32 833	15 745		
<i>Moderbolaget</i>				
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	25 248	24 645		
Investeringar	1 304	1 347		
Försäljningar/utrangeringar	-4 219	-744		
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	22 333	25 248		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-13 334	-9 575		
Försäljningar/utrangeringar	2 231	71		
Årets avskrivningar	-4 687	-3 830		
Nedskrivningar	-2 786	0		
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 576	-13 334		
Summa planenligt restvärde	3 757	11 914		

Not 18

Pågående nyanläggningar och förskott
avseende materiella anläggningstillgångar

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	94	1 733
Investeringar	0	94
Överföringar	- 94	-1 733
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	94
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	94	1 733
Investeringar	0	94
Överföringar	- 94	-1 733
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	94

Not 19

Aktier och andelar i koncernföretag

	2003	2002
<i>Moderbolaget</i>		
Ingående anskaffningsvärde	56 497	38 659
Årets investeringar	537 544	17 838
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	594 041	56 497
Ingående Nedskrivningar	-52 555	0
Periodens Nedskrivningar	0	-52 555
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-52 555	-52 555
Utgående ackumulerat bokfört värde	541 486	3 942
Årets investeringar avser förvärv av Personal Chemistry och kapitaltillskott till Pyrosequencing Inc. Förvärvet av Personal Chemistry finansierades genom en riktad emission.		

Bolag ägda direkt av moderbolaget

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts andel	Bokfört värde
Personal Chemistry i Uppsala AB	556487-4922	Uppsala, Sverige	18 942 234	98%	98%	261 457
Cemu Bioteknik AB	556011-2384	Uppsala, Sverige	100	100%	100%	3 491
Pyrosequencing Inc	04-3484142	Boston, USA	100	100%	100%	279 165
Pyrosequencing B V	34129103	Amsterdam, Nederländerna	200	100%	100%	166
Pyrosequencing GmbH	HRB 39374	Hamburg, Tyskland	1	100%	100%	217
Pyrosequencing SARL	2001B00976	Paris, Frankrike	500	100%	100%	68
Pyrosequencing Ltd	3938925	London, England	2	100%	100%	0
Biotage GmbH	HRB41573	Düsseldorf, Tyskland	1	100%	100%	12 352
Biotage Ltd	2472793	Hertford, England	2	100%	100%	20 587
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milan, Italien	1	90%	90%	69
Biotage Limited		Tokyo, Japan	200	100%	100%	16 469

Summa anskaffningar**594 041**

Värdereglering aktier i Pyrosequencing Inc 2002

-52 555

Summa**541 486****Bolag ägda av annat bolag inom koncernen**

Bolagsnamn	Org. Nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel	Rösträtts andel	Bokfört värde
Biotage LLC		Charlottesville, USA		100%	100%	
Biotage Estate LLC		Charlottesville, USA		100%	100%	
Personal Chemistry Inc	04-3486469	Boston, USA	100	100%	100%	61 138
Personal Chemistry Ltd	GB 767951279	Cambridge, England	2	100%	100%	1
Personal Chemistry GmbH	DE 813140532	Konstanz, Tyskland	25 000	100%	100%	16 253
Personal Chemistry Utveckling AB	556554-3476	Stockholm	100	100%	100%	1 313
Esytech AB	556588-8350	Uppsala	100 000	100%	100%	19 800
Biotage Italy S.r.l	IT03617450964	Milano, Italien	1	10%	10%	

Summa**98 505**

Not 20**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Förutbetalda hyror	2 674	1 167
Förutbetalda försäkringar	–	930
Upplupna ränteintäkter	–	10 380
Övriga poster	2 191	1 742
Summa	4 865	14 219

Moderbolaget

Förutbetalda hyror	1 099	1 108
Förutbetalda försäkringar	0	896
Upplupna ränteintäkter	0	10 380
Övriga poster	348	1 451
Summa	1 447	13 835

Not 21**Kortfristiga placeringar**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Nominellt värde	0	71 700
Bokfört värde	0	71 700
Marknadsvärde	0	70 548
<i>Moderbolaget</i>		
Nominellt värde	0	71 700
Bokfört värde	0	71 700
Marknadsvärde	0	70 548

Not 22**Eget kapital**

Förändring av eget kapital framgår av de finansiella rapporterna avseende eget kapital som presenteras på sidan 32 för koncernen och moderbolaget.

Optionsprogram

Vid ordinarie bolagsstämma i Biotage AB ("Bolaget") den 21 april 1999 beslutades att uppta ett förlagslån genom att emittera en skuldförbindelse om nominellt 200 000 kronor förenad med 700 000 avskiljbara teckningsoptioner till sitt helägda dotterbolag CEMU Bioteknik AB ("CEMU"). Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från den 1 januari 2000 till den 21 april 2006 teckna en och en halv ny stamaktie i Bolaget till en teckningskurs om 83,33 kronor. 269 000 teckningsoptioner överläts i mars 2000 till anställda i Bolaget. Resterande teckningsoptioner, dvs 431 000, har under 2000 (200 000) och 2002 (231 000) makulerats.

Bolagets helägda amerikanska dotterbolag, Pyrosequencing Inc, beslutade under år 2000 att anta en optionsplan, den s.k. 2000 Equity Incentive Plan ("2000-planen"). Pyrosequencing Incs anställda har under 2000-planen tilldelats köpoptioner (så kallade personaloptioner) vilka berättigar till att förvärva aktier i Bolaget. Ingen premie har erlagts för optionerna och samtliga utställda optioner är villkorade av fortsatt anställning. Varje personaloption ger under perioden från den 1 januari 2001 till och med den 31 december 2009 rätt att förvärva en stamaktie i Bolaget till ett lösenpris som fastställts vid tidpunkten för utställande. Per den

31 december 2003 fanns det 52 750 utestående personaloptioner under 2000-planen. För att säkerställa Pyrosequencing Incs förpliktelser att leverera aktier under 2000-planen, beslutade Bolaget den 25 april 2000 att uppta ett förlagslån genom att emittera ett skuldebrev om nominellt 50 000 kronor förenat med 800 000 avskiljbara teckningsoptioner till Pyrosequencing Inc. Varje teckningsoption ger under perioden 1 januari 2001 till och med den 31 december 2009 rätt att teckna en och en halv ny stamaktie i Bolaget till en teckningskurs om 28,67 kronor. 270 333 av teckningsoptionerna makulerades i november 2002.

Vid ordinarie bolagsstämma i Bolaget den 22 april 2002 bemyndigades styrelsen att anta ett internationellt personaloptionsprogram ("2002-planen"). 2002-planen innebär att koncernens nuvarande och framtida anställda kommer att tilldelas köpoptioner (så kallade personaloptioner) vilka berättigar optionsinnehavaren att i framtiden förvärva aktier i Bolaget. Ingen premie skall erläggas för optionerna. Lösenpriset för optionerna kommer att motsvara 110 procent av marknadsvärdet på Bolagets aktier vid tidpunkten för utställandet av optionerna. Optionerna kan utnyttjas tidigast ett år och senast fem år från tidpunkten för utställandet av optionerna under förutsättning att optionsinnehavaren vid tidpunkten för utnyttjande fortfarande är anställd i koncernen. Vid bolagsstämman den 22 april 2002, godkändes att Bolaget under tiden fram till ordinarie bolagsstämma 2005 sammanlagt utställer högst 914 800 nya personaloptioner. För att säkra Bolagets åtaganden enligt utställda personaloptioner, dvs att säkerställa den framtida leveransen av aktier till optionsinnehavarna, samt täcka framtida social avgiftskostnader bemyndigades även styrelsen att, längst intill tiden för nästa ordinarie bolagsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om emission av högst 1 171 000 teckningsoptioner. Per den 31 december 2003 fanns det totalt 695 850 utestående personaloptioner under 2002-planen, varav 126 750 med ett lösenpris om 8,69 kronor (utställda den 19 december 2002), 14 300 med ett lösenpris om 6,99 kronor (utställda den 24 april 2003), 4 600 med ett lösenpris om 8,92 kronor (utställda den 26 juni 2003) samt 550 200 med ett lösenpris om 12,10 kronor (utställda 22 december 2003). Totalt har det dock ställts ut 837 150 personaloptioner under 2002-planen. Differensen mellan de personaloptioner som ställts ut och antalet utestående personaloptioner utgörs av de personaloptioner som lämnats tillbaka då anställningar upphört. För att säkerställa Bolagets förpliktelser att leverera aktier under 2002-planen och för att täcka administrativa kostnader och sociala avgifter som kan uppkomma därav, beslutade Bolaget den 19 december 2002 att uppta ett förlagslån genom att emittera 335 050 skuldebrev om nominellt 0,01 kronor förenat med 335 050 avskiljbara teckningsoptioner samt den 22 december 2003 att uppta ett förlagslån genom att emittera 640 200 skuldebrev om nominellt 0,01 kronor förenat med 640 200 avskiljbara teckningsoptioner till CEMU. Varje teckningsoption som emitterades den 19 december 2002 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Patent- och Registreringsverket till och med den 31 december 2007, rätt att teckna en ny stamaktie i Bolaget till en teckningskurs om 8,69 kronor. Varje teckningsoption som emitterades den 22 december 2003 ger under perioden från och med emissionsbeslutets registrering hos Patent- och Registreringsverket till och med den 31 december 2008, rätt att teckna en ny stamaktie i Bolaget till en teckningskurs om 12,10 kronor.

År	Antal optioner	Antalet aktier kan öka med	Teckningskurs (SEK)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
1997	11 250*	1 350 000	9,33	1997-11-06	2004-09-30
1998	27 000*	159 300 ¹	31,00	1998-06-18	2005-06-30
1998	50 000*	300 000	31,00	1998-11-20	2005-06-30
1998	10 000*	60 000	31,00	1999-02-15	2005-06-30
1999	6 000*	36 000	83,33	1999-08-03	2006-04-08
1999	269 000*	403 500	83,33	2000-01-01	2006-04-21
2000	529 667**	794 500	28,67 ²	2001-01-01	2009-12-31
2002	335 050***	335 050	8,69 ³	A	2007-12-31
2003	640 200****	640 200	12,10 ⁴	B	2008-12-31

A Från tidpunkten för emissionsbeslutets registrering hos Patent- och Registreringsverket.

B Från tidpunkten för emissionsbeslutets registrering hos Patent- och Registreringsverket.

*Samtliga teckningsoptioner har överlåtits till marknadspris till Bolagets anställda.

** Samtliga teckningsoptioner innehas av Pyrosequencing Inc för säkerställande av Pyrosequencing Incs förpliktelser att leverera aktier enligt de 550 200 utestående personaloptioner under 2000-planen.

*** Samtliga teckningsoptioner innehas av CEMU för säkerställande av Bolagets förpliktelser att leverera aktier samt att täcka sociala avgifter enligt de personaloptioner som ställdes ut den 19 december 2002 under 2002-planen.

**** Samtliga teckningsoptioner innehas av CEMU för säkerställande av Bolagets förpliktelser att leverera aktier samt att täcka sociala avgifter enligt de 550 200 personaloptioner som ställdes ut den 22 december 2003 under 2002-planen.

Om samtliga emitterade teckningsoptioner utnyttjas kommer antalet aktier i Bolaget att öka med 4 078 550 nya stamaktier.

¹ Några av teckningsoptionerna har utnyttjats under år 2000.

² Lösenpriset för de personaloptioner som ställts ut under 2000-planen har fastställts vid tidpunkten för utställande av respektive optioner.

³ Lösenpriset för de personaloptioner som ställts ut under 2002-planen den 19 december 2002 motsvarar teckningskursen för teckningsoptionerna.

⁴ Lösenpriset för de personaloptioner som ställts ut under 2002-planen den 22 december 2003 motsvarar teckningskursen för teckningsoptionerna.

Andra optionsprogram

Förutom optioner till anställda finns optioner utgivna i samband med förvärvet av Personal Chemistry i Uppsala AB. Dessa optioner är teckningsoptioner som ger rätt att köpa aktier i Biotage AB enligt nedanstående tabell

År	Antal optioner	Antalet aktier kan öka med	Teckningskurs (SEK)	Teckningsperiodens första dag	Teckningsperiodens sista dag
2003	11 432 302	11 432 302	16	C	2007-10-15

C. Från tidpunkt för emissionsbeslutets registrering hos Patent- och Registreringsverket.

Not 23**Avsättningar**

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Garantiåtaganden	4 271	370
Omstruktureringsåtgärder	28 469	0
Summa avsättningar	32 740	370

Moderbolaget

Garantiåtaganden	253	370
Omstruktureringsåtgärder	15 958	
Summa avsättningar	16 211	370

Avsättningar för omstruktureringskostnader avser hyror för ej utnyttjade lokaler, personalnedskärning och övriga direkta kostnader för att flytta ihop verksamheterna.

Not 24*Långfristiga skulder*

Lånen förfaller till betalning under med 9 105 KSEK under perioden 1–5 år. För perioden från 6 år och därefter förfaller 25 885 KSEK till betalning.

Not 25*Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter*

	2003	2002
<i>Koncernen</i>		
Personalrelaterade kostnader	27 629	17 870
Förutbetalda intäkter	31 380	6 039
Övriga poster	26 334	11 842
Summa	85 343	35 751
<i>Moderbolaget</i>		
Personalrelaterade kostnader	7 062	13 136
Förutbetalda intäkter	19 189	2 311
Övriga poster	8 900	7 575
Summa	35 151	23 022

Not 26*Förvärv*

Under året har följande förvärv gjorts

Bolag	Biotage LLC	Personal Chemistry AB
Förvärvstidpunkt	sep-03	okt-03
Köpeskilling, KSEK	252 946	261 428
Goodwill	176 431	234 711
Förvärvad andel	100%	98%
Totalt innehav	100%	98%

Not 27*Ej kassaflödespåverande poster*

Förvärvet av Personal Chemistry i Uppsala AB finansierades genom en riktad nyemission, vilket gör att det inte framgår av kassaflödesanalysen att förvärv har gjorts under året.

Not 28*Förvärvade verksamheter*

	2003
Goodwill	411 142
Anläggningstillgångar	108 079
Rörelsetillgångar	83 719
Likvida medel	32 218
Avsättningar	-13 841
Långfristiga skulder	-34 048
Rörelseskulder	-72 895

Summa nettotillgångar inkl. goodwill	514 374
Riktad nyemission	252 749
Utbetald köpeskilling	261 625
Likvida medel i förvärvade bolag	-32 218
Påverkan på koncernens likvida medel	229 407

Stockholm den 22 mars 2004

Ove Mattsson
Ordförande

Mathias Uhlén
Styrelseledamot

Björn Odlander
Styrelseledamot

Bengt Falk
Styrelseledamot

Staffan Lindstrand
Styrelseledamot

Mikael Horal
Styrelseledamot

Bengt Samuelsson
Styrelseledamot

Jeff Bork
Styrelseledamot, VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2004

Deloitte & Touche AB
Lars-Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Biotage AB (publ) Organisationsnummer 556539-3138

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Biotage AB för år 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 22 mars 2004

Deloitte & Touche AB
Lars-Gunnar Nilsson
Auktoriserad revisor

Adresser**Huvudkontor Biotage AB och Biosystems**

Kungsgatan 76
753 18 Uppsala, Sverige
Besöksadress: Kungsgatan 76
Växel: 018 56 59 00

Produktion Biosystems

Vallongatan 1
SE-752 28 Uppsala, Sverige
Tel: 018 56 59 00
Fax: 018 59 19 22

Discovery Chemistry

1725 Discovery Drive
Charlottesville, Virginia 22911, USA
Tel: +1-800-446-4752
Fax: +1-434-979-4743
Postadress:
PO Box 8006
Charlottesville, VA 22906-8006, USA

Biosystems Försäljningskontor**USA**

Pyrosequencing, Inc.
2200 West Park Drive, Suite 320
Westborough, MA 01581
Tel: +1-508-389-9911
Toll free: 877 pyro snp (877-797-6767)
Fax: +1-508-898-3306

Norden

Tel: 018 489 7000
Fax: 018 59 19 22
Email: info@pyrosequencing.com

Storbritannien

Tel: +44 20 7258 0646
Fax: +44 20 7224 8884
Email: info@pyrosequencing.com

Frankrike

Tel: +33 1 43 31 35 49
Fax: +33 1 43 31 35 21
Email: info@pyrosequencing.com

Tyskland och Schweiz

Tel: +49 40 895 7566
Fax: +49 40 8195 7567
Email: info@pyrosequencing.com

Discovery Chemistry Försäljningskontor**Storbritannien**

15 Harforde Court, Foxholes Business Park, John Tate Rd.
Hertford, England SG13 7NW UK
Tel: +44 (0) 1992 501535
Fax: +44 (0) 1992 501547

Lincoln House, The Paddocks
347 Cherry Hinton Road
Cambridge, CB1 8DH UK
Tel: +44 1223 401010
Fax: +44 1223 415455
E-mail: eu-1@personalchemistry.com

Japan

Biotage Japan, Ltd.
KS 7F, 1-31-11
Kichijojihon-cho, Musashino-shi
Tokyo, Japan 180-0004
Tel: +81 (422) 28-1233
Fax: +81 (422) 28-1236
E-mail: Pure@biotage.co.jp

Tyskland

Biotage GmbH
Merowingerplatz 1
D-40225 Duesseldorf, Germany
Tel: +49 (0) 211 540786 0
Fax: +49 (0) 211 540786 10
E-mail: info@biotagegmbh.de

Italien

Biotage GmbH
Via Petrarca, 1
20090 Buccinasco (MI)
Tel: +39 349 6027808
Fax: +39 02 4471013

Frankrike och Belgien

Biotage GmbH
Tel/Fax: +33 (0)1 69 07 52 77
Email: bportron@biotageuk.com

Kanada

2793 rue de Montarville
Ste-Foy
Quebec, Qc Canada
G1W 1V2
Tel: 418-659-4638
Fax: 418-659-7390

För information om distributörer se www.biotage.com



Biotage

Kungsgatan 76
753 18 Uppsala, Sverige
018 56 59 00

www.biotage.com